

**РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ –
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ НОВАЦИЯ**

студентка гр. 101041-13 Корницкая В.В

Научный руководитель – д-р экон.наук, профессор Гайнутдинов Э.М.

Реструктуризация компании - это изменение структуры компании, а также элементов, формирующих ее бизнес, под влиянием факторов либо внешней, либо внутренней среды. Реструктуризация включает: совершенствование системы управления, финансово-экономической политики компании, ее операционной деятельности, системы маркетинга и сбыта, управления персоналом.

На первом этапе реструктуризации повышается ответственность предприятий и их структурных подразделений за выполняемую работу, в том числе:

каждое структурное подразделение предприятия должно получить статус субъекта финансовых отношений, реализуемых через внутрипроизводственный коммерческий банк с использованием лицевых счетов и кредитных отношений;

внутрипроизводственные отношения между структурными подразделениями предприятия формируются на договорных началах;

структурным подразделениям предприятия и индивидуальному работнику планируются технико-экономические показатели, характеризующие конечные результаты их деятельности;

Второй этап реструктуризации включает следующие направления: диверсификационную политику; совершенствование управленческого учета; акционирование; участие работников в управлении предприятием и прибылях и др.

Третий этап характеризуется реализацией системы комплексного характера на основе информационного обеспечения в том числе: создание единого информационного пространства (ЕИП); инжиниринга; реинжиниринга бизнес-процессов; контроллинга; логистики; системы «точно в срок» (just-in-time - JIT); реализации концепции «подвижного» и «виртуального» производств и др.