

УДК 318.512

**УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ЗАТРАТАМИ  
АВТОТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ  
(НА ПРИМЕРЕ ОДО «ТУТ И ТАМ ЛОГИСТИКС»)**

студентка гр. 101851 Усова А.Ю.

*Научный руководитель – старший преподаватель Якубовская Т.Л.*

В условиях рыночной экономики главной целью деятельности автотранспортного предприятия является максимизация прибыли и повышение эффективности производства. Достижение высоких результатов деятельности предприятия невозможно без эффективного управления затратами, в том числе и логистическими.

Логистические затраты представляют собой стоимостную оценку ресурсов, используемых при выполнении логистических операций на стадиях движения материального, информационного и финансового потоков как внутри предприятия, так и во взаимодействии с его поставщиками и покупателями.

Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия ОДО «ТУТ и ТАМ Логистикс» позволил определить недостатки существующей на предприятии системы учета логистических затрат по фактической себестоимости выполненных работ и разработать комплекс мероприятий, направленных на совершенствование процесса управления логистическими затратами.

В качестве основного мероприятия было предложено внедрить систему логистического контроллинга как комплекса мероприятий, направленных на усовершенствование процесса расчета затрат с целью их оптимизации и дальнейшего сокращения.

В процессе реализации логистического контроллинга было произведено моделирование бизнес-процессов предприятия ОДО «ТУТ и ТАМ Логистикс» с выделением процессов оказания транспортных услуг (маршрутизация, диспетчеризация, работа с наемным транспортом) и услуг по хранению. Далее были сформулированы стратегические цели предприятия, которые нашли свое отражение в стратегической карте.