

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА ОСНОВЕ ФОРМИРОВАНИЯ КЛАСТЕРОВ

**Свиридова С.В.**, д-р экон. наук, доцент  
*Воронежский государственный технический университет  
Российская Федерация*

Важными задачами стратегического развития России являются модернизация отечественной промышленности, организация новых производств и обеспечение импортозамещения. Создание конкурентных преимуществ отраслей промышленности возможно на основе разработки и внедрения технологических инноваций, развития инфраструктуры промышленности, организации сотрудничества. Сопутствующими задачами промышленных предприятий являются выживание в условиях кризиса, сокращение рисков, повышение устойчивости, усиление роли интеллектуальной собственности, повышение квалификации кадров промышленности, инвестирование основных средств, изменение структуры промышленного производства.

Развитие ключевых отраслей промышленности, способных вывести Россию на новый уровень технологического развития, возможно путем формирования многоотраслевого комплекса на основе высоких технологий, активизации разработки, внедрения и коммерциализации инноваций. Все эти меры требуют выработки методов и инструментов стратегического развития промышленных предприятий. Тенденции движения экономики страны по инновационному пути развития определили постановку задач стратегического управления на федеральном и региональном уровнях, а также на уровне промышленных предприятий.

Целью стратегического развития промышленности является обеспечение устойчивого развития на основе объединения и координации научной, образовательной, исследовательской, конструкторско-технологической видов деятельности и реализации их результатов в практическую деятельность инновационно-активных предприятий, а также построения научно-инновационной системы и

обеспечения ее эффективного функционирования с учетом особенностей территориального планирования [1].

Задачами развития промышленных предприятий являются:

- обеспечение стабильного роста уровня промышленной и инновационной активности и числа инновационных организаций, работающих на территории региона;

- повышение эффективности использования существующей производственной и инновационной инфраструктуры и ее постоянное развитие на основе взаимодействия с отраслями промышленности других регионов;

- стимулирование развития промышленного и малого инновационного бизнеса на основе внедрения сети бизнес-инкубаторов в сочетании с активизацией различных форм государственной поддержки инновационной деятельности;

- разработка и реализация комплекса приоритетных направлений совершенствования развития промышленности, что дает возможность координации организационных усилий и финансовых средств для достижения нового уровня инновационно-технологического развития региона;

- достижение равномерного промышленного и инновационного развития территорий долгосрочном периоде [1, 4, 5].

В соответствии со «Стратегией социально-экономического развития Воронежской области на период до 2020 года», условиями достижения цели и решения задач развития промышленности являются интеграционные процессы научно-образовательной, инновационно-технологической сфер и сектора реальной экономики. Это позволит провести модернизацию регионального промышленного комплекса и активизировать инновационные процессы на промышленных предприятиях [1].

С 2011 года в Воронежской области активно развивается кластерная политика региона. Руководство кластерными образованиями осуществляет «Центр кластерного развития Воронежской области».

Основными документами, регулирующими деятельность кластеров, являются: «Концепция кластерной политики Воронежской области», ведомственная целевая программа «Формирование и развитие кластерных образований в Воронежской области в 2011–2013 годах», целевая программа «Формирование и развитие кластерных

образований на 2013–2018 годы» с объемом финансирования 120 млн руб. (в 2012 году был в размере 20 млн руб.).

По состоянию на конец 2016 года в регионе функционировали кластеры, анализ которых приведен в табл. 1 [3].

Таблица 1

Анализ деятельности кластеров в Воронежской области

Наименование кластера	Характеристика деятельности предприятий кластера
1	2
1. Кластер нефтегазодобывающего и химического оборудования	Производство химического оборудования, нефтегазодобывающего оборудования
2. Кластер авиастроения	Производство продукции самолетостроения, сервис авиастроительной продукции, подготовка специалистов для авиастроения
3. Радиоэлектронный кластер	Производство радиодеталей, радиоэлектронной продукции, проведение исследований и разработок в радиоэлектронной отрасли
4. Кластер электромеханики	Производство общепромышленного и специального электротехнического оборудования (электродвигателей, насосов, запорной арматуры, сварочного и низковольтного оборудования, кабельно-проводниковой продукции, теплотехники, вентиляции и систем кондиционирования, светотехники, КИП и автоматики).
5. Кластер строительных материалов и технологий	Производство строительных материалов, изделий и конструкций, создание международного центра прототипирования в области производства огнеупорной продукции, теплоизолирующих и шлакообразующих смесей
6. Транспортно-логистический кластер	Объединение транспортно-логистических организаций в один логистический узел и привлечение дополнительных грузопотоков в регион, доставка товара в регион и из региона авто и ж/д транспортом, работа с любыми товарами и грузами, организация ответственного хранения, кросс-докинга, комплектация и доставка заказов, курьерские услуги, таможенная логистика, сертификация, школа логистов
7. Мебельный кластер	Производство и реализация корпусной, кухонной мебели, мебели из массива, мебели для офисов, школьной и детской мебели, мягкой мебели, матрасов, плитной продукции, фурнитуры и комплектующих для мебели, расширение производства и кооперационных связей среди существующих предприятий деревообрабатывающей и мебельной отраслей

1	2
8. IT-кластер	Облачные вычисления, распознавание, обработка и моделирование образов, видео- и аудио, встроенные системы управления, новое поколение мультимедийных поисковых систем, VI, системы принятия управленческих решений и региональное управление, геоинформатика, порталные приложения, ИТ-безопасность, ИТ медико-биологического профиля, ИТ в образовании
9. Мясное скотоводство Воронежской области	Производство мраморной говядины, продукции специализированного мясного скотоводства в целях насыщения продовольственного рынка качественной мясной продукцией отечественных производителей

С целью обеспечения промышленного развития в регионе предполагается формирование промышленных кластеров, согласно Постановлению Правительства РФ от 31.07.15 г. № 779, и возможности реализации межкластерных проектов, имеющих важное интеграционное значение для инновационной деятельности региона [4, 6].

В 2017 году будут созданы 2 кластера, имеющие статус промышленных – кластер насосостроения (на базе предприятий ОАО «Турбонасос» и АО «НИИЛМ»), кластер аддитивных технологий (на базе Нововоронежской АЭС и ОАО «Воронежсельмаш»).

Началось создание молочного кластера, участниками которого являются воронежская компания «Молвест» и предприятия Израиля. Протокластерами являются сахарный и масложировой. Планируется создание кластера «Инженерные технологии АПК», кластера «Промышленность строительных материалов, изделий и конструкций Воронежской области».

## Литература

1. О стратегии социально-экономического развития Воронежской области на долгосрочную перспективу. Закон от 30 июня 2010 года № 65-ОЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://zakon-region.ru/voronezhskaya-oblast/3717>.
2. Положение о территориальном планировании, утвержденное постановлением правительства Воронежской области № 158 от

05.03.2009г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.pravo.ru/document/view/27149732/96000836/>.

3. Центр кластерного развития Воронежской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://cluster36.ru/> .

4. Свиридова, С.В. Характеристика стратегии развития инновационно-технологического сектора экономики региона / С.В. Свиридова // Инновационный Вестник Регион. – 2015. – № 1. – С. 8-15.

5. Инновационная система региона: монография / Ю.П. Анисимов, [и др.]. – Воронеж: ВИТЦ, Научная книга, 2007. – 492 с.