

масштабные структурные реформы - приватизацию, обеспечить улучшение бизнес - климата, увеличение доли частного сектора в экономике, что позволит удерживать квалифицированные кадры в своей стране и создаст предпосылки для роста благосостояния.

ЛИТЕРАТУРА

1) Бутеня В.Е. Беларусь в системе мирохозяйственных связей./ В.Е. Бутеня , Л.М. Гайдукевич , И.Г. Хухлындина .- Мн.: БГУ,2003.

2) Министерство внутренних дел Республики Беларусь.
www.mvd.gov.by/ru/main.aspx

Управление портфелем проектов

Свечкина Д.А.

(научный руководитель – Гусева Л.П.)

Белорусский национальный технический университет
г.Минск

В современных условиях нестабильной экономики предприятиям надо искать новые методы и способы ведения бизнеса, чтобы оставаться на плаву. Очень важно научиться выделять проекты, которые будут соответствовать стратегическим целям организации. При этом очевидно, что рассмотрение отдельного проекта не позволит оценить ситуацию на корпоративном уровне. Поэтому одной из важных задач предприятий, которое выполняют большое количество проектов, является отбор проектов в портфель проектов.

Портфель проектов – совокупность проектов, собранных вместе для эффективного управления с целью достижения целей организации.

Основной сутью управления портфелем проектов является определение оптимальной комбинации и последовательности исполнения проектов.

Основным ограничением портфеля проектов является финансирование и ресурсы, так как портфель представляет собой замкнутую систему (рисунок 1).

Целью управления портфелем проектов является распределение ресурсов между проектами таким образом, чтобы на выходе получить оптимальные сроки и стоимость.

Существуют следующие этапы управления портфелем проектов.

1) Определение и выбор портфеля;

Составляется перечень всех проектов компании: тех, которые еще только планируются и уже находящихся в исполнении с подробным описанием всех значимых характеристик: стоимость, ЧДД, сроки и т.д.



Рисунок 1- Представление портфеля проектов в виде замкнутой системы

2) Приоритезация портфеля;

На уровне высшего руководства определяется приоритет каждого проекта в зависимости от различных показателей, определенных заранее. Чем выше приоритет, тем наиболее вероятно, что в условиях нехватки или ограниченности ресурсов, имеющиеся в компании ресурсы, будут направлены на выполнение работ проекта.

3) Обзор портфеля;

Это регулярная переоценка портфеля командой портфеля проектов на предмет того, соответствует ли каждый проект целям компании, необходима ли ему большая поддержка или следует его приостановить.

Эффективным инструментом управления портфелем проектов является SpiderProject. Данный продукт – российская разработка, он лучше всего подходит для отечественной строительной отрасли,

поскольку использует ресурсный метод, в отличие от зарубежных программ, таких как MicrosoftProject.

SpiderProjectпозволяет принимать обоснованные управленческие решения. Например, проект по строительству торгового центра сам по себе является рентабельным, но при включении его в портфель проектов, может снизить эффективность портфеля. Так как ресурсы могут оказаться перегруженными, и при расчете расписания с выравниванием ресурсов длительность некоторых проектов увеличивается за счет того, что программа сдвигает операции менее приоритетных проектов в тот момент времени, когда ресурсы оказываются свободными. Это увеличение длительности вызывает рост накладных расходов, что влечет за собой увеличение стоимости портфеля.

Таким образом, управление портфелем проектов дает предприятиям:

- Минимизацию рисков;
- Максимизацию отдачи от вложений;
- Контроль над инвестициями;
- Точность принимаемых решений;
- Эффективное распределение ресурсов;
- Сокращение избыточных проектов

ЛИТЕРАТУРА

1) Американский национальный стандарт по управлению проектами ANSI/PMI 99-001-2008. Руководство к Своду знаний по управлению проектами. Четвертое издание (Руководство PMBOK®).

2) Интернет-ресурс http://leoconsulting.com.ua/resources/documents/Managing_Projects_Portfolio_MSProjectServer2010.pdf.

3) Интернет-ресурс <http://www.pmexpert.ru/presscenter/publication/deta-il.php?ID=2811>.

4) Интернет-ресурс <http://strelaconsult.com/consulting/podhody/>.