

4) Интернет-ресурс [http://www.strelaconsult.com/automation/chto\\_otlichaet\\_spider\\_project\\_ot\\_analogov](http://www.strelaconsult.com/automation/chto_otlichaet_spider_project_ot_analogov). Дата выхода 21.11.2014 г.

5) Миронов Г. В. Инвестиционно-строительный менеджмент. Справочник. Екатеринбург: УГТУ-УПИ, 2005. 225 с.

## **Эффективность внедрения единой информационной среды при реализации инвестиционно-строительных проектов**

Рабенок А.В.

(научный руководитель – Голубова О.С.)

Белорусский национальный технический университет  
г. Минск

Большое количество участников инвестиционно-строительного проекта формирует еще большее количество коммуникаций между ними. Данный факт приводит к таким проблемам как медленная передача данных между организациями, которые являются участниками проекта, искажение информации, относительно долгое время между предоставлением отчетности и принятием управленческого решения. Даже рассматривая реализацию отдельного направления инвестиционно-строительного проекта в виде строительно-монтажных работ, можно выделить стандартную иерархию участников проекта. Пример иерархии базовых участников инвестиционно-строительного проекта (рисунок 1).

Одним из вариантов повышения эффективности методик по управления проектами является внедрение единой информационной среды при реализации масштабных инвестиционно-строительных проектов.



Рисунок 1 – Базовая иерархия инвестиционно-строительного проекта

С точки зрения отдельной организации, управление проектами необходимо рассматривать как систему интегрированных бизнес-процессов – информационную систему управления проектами (ИСУП).

В каждой белорусской строительной организации в той или иной степени присутствуют бизнес-процессы управления проектами, но в отличие от международной практики, данные бизнес-процессы не выделены в отдельное направление и функционируют по принципам операционной деятельности. Данная специфика отечественного ведения инвестиционно-строительных проектов часто негативно влияет на результаты проектов, т. к. к проектной и операционной деятельности должны применяться различные подходы. Ярким примером может быть тот факт, что доминирующая на территории Республики Беларусь линейная организационная структура, используемая строительными организациями, отлично подходит под рутинную производственную деятельность промышленных предприятий, в то время как в строительной сфере более эффективна матричная организационная структура.

Если же рассматривать управление инвестиционно-строительным проектом в разрезе пула организаций (т.е. участвующий в его реализации), мы имеем дело с гораздо более сложным комплексом бизнес-процессов. Понятие информационной системы управления проектами каждой отдельной организации должно быть интегрировано в единую информационную среду.

Единой информационной средой управления проектами представляется собой сложную структуру, состоящую из процессов синхронизации методологии управления проектами, реорганизации бизнес-процессов и автоматизации всех организаций, механизмов взаимодействия офисов управления проектами (ОУП) между отдельными организациями.

Стоит учитывать, что обоснованием повышения эффективности от внедрения единой информационной среды является то, что данная система является шире, чем просто документооборот внутри отдельной организации. Являясь общей средой для всех участников инвестиционно-строительного проекта, единая информационная среда обеспечивает общность всех данных и в то же время сохраняет конфиденциальность информации отдельных пользователей. Схематично информационные потоки единой информационной

среды управления проектами можно представить в виде схемы, изображенной на рисунке 2.

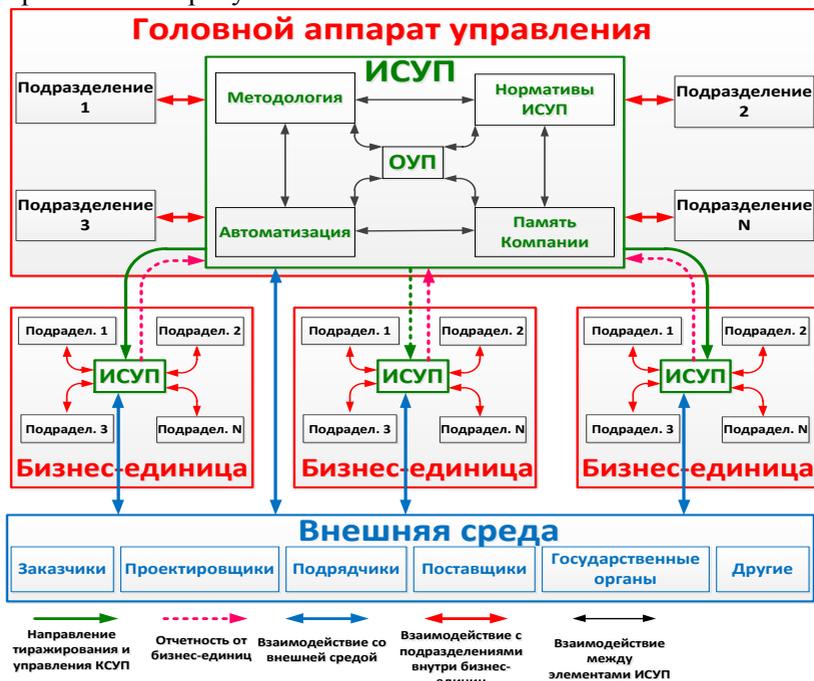


Рисунок 2 – Схема информационных потоков внутри единой информационной среды

Этапы внедрения единой информационной среды можно представить в следующем виде:

- 1) базовая диагностика существующих систем по управлению проектами в организациях;
- 2) выявление основных факторов, влияющих на эффективность передачи данных между участниками инвестиционно-строительных проектов;
- 3) анализ существующих факторов, воздействующих на искажение передаваемой информации;
- 4) разработка предложений по повышению эффективности коммуникаций между всеми участниками инвестиционно-строительного проекта в виде концепции создания единой информационной среды;

5) создание архитектуры информационной среды, ее структуризация;

6) определение роли участников проекта путем подробного описания их ролей;

7) апробирование прототипа единой информационной среды на базе отдельного пилотного проекта;

8) оценка эффективности использования единой информационной среды.

Внедрение единой информационной среды при реализации инвестиционно-строительных проектов в организациях строительной отрасли позволит ускорить процесс принятия управленческих решений, упростит существующую коммуникационную модель проектов, снизит вероятность появления негативных последствий из-за медленного реагирования на риски

#### ЛИТЕРАТУРА

1) Оносова Н.П. Роль и место информационных технологий в современной социальной сфере, 2013.— 288 с.

2) Ядов Г.Б. Информация и общество// Вокруг света. – 2004. - № 2.

3) Американский национальный стандарт по управлению проектами ANSI/PMI 99-001-2008. Руководство к Своду знаний по управлению проектами. Четвертое издание (Руководство PMBOK®).

4) Интернет-ресурс <http://www.strelaconsult.com/consulting/isup>. Дата выхода 18.10.2014 г.

5) Интернет-ресурс [http://www.strelaconsult.com/automation/chto\\_otlichaet\\_spider\\_project\\_ot\\_analogov](http://www.strelaconsult.com/automation/chto_otlichaet_spider_project_ot_analogov). Дата выхода 19.10.2014 г.

6) Миронов Г. В. Инвестиционно-строительный менеджмент. Справочник. Екатеринбург: УГТУ-УПИ, 2005. 225 с.