

УДК 005.932

**ВНЕДРЕНИЕ ТЕХНОЛОГИИ БЕРЕЖЛИВОГО
ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

студент гр. 10302213 Головкин Н.В.

Научный руководитель – ст. преподаватель Костюкевич Е.Н.

Белорусский национальный технический университет
Минск, Беларусь

Методики бережливого производства начинают массово «захватывать» предприятия нашей республики.

Бережливое производство представляет собой систему простых решений, благодаря которым можно добиться повышения эффективности и снижения издержек. На сегодняшний день все большее количество предприятий встает на бережливый путь развития, который позволяет с помощью организационных мер повысить производительность труда от 20 до 400% в течение года.

В рамках бережливого производства строится непрерывный поток изготовления изделий, где на каждом этапе добавляется ценность товара, благодаря чему появляются резервы для удешевления конечной стоимости продукта и повышения конкурентоспособности продукции.

Поэтому предлагается взглянуть на внедрение инструментов и техник бережливого производства на примерах белорусских предприятий, успешно реализующих данные технологии, для оценки их эффективности на конкретных примерах.

Полученная информация о методиках, техниках и примерах внедрения является крайне необходимой для поиска путей повышения конкурентоспособности бизнеса, снижения затрат и повышения производительности на других предприятиях Республики Беларусь.

Следует выделить производство на ОАО «Борисовский агрегатный завод», где внедряется система «5-С»: сортировка, соблюдение порядка, содержание в чистоте, стандартизация и совершенствование. Для визуализации организованы бригадные доски, листы проблем и решений, разработаны подробные рабочие инструкции, организован контроль качества на каждом рабочем месте. На данном этапе ведется работа по внедрению японской системы организации производства и снабжения – «канбан», позволяющей реализовать

принцип «точно в срок». Применение принципов и инструментов бережливого производства показало рост производительности в более чем 2 раза и снижение затрат на выпуск одной единицы изделия более чем в 3 раза.

ООО «Машиностроительное предприятие «КОМПО» за 8 лет внедрения инструментов бережливого производства смогла увеличить производительность труда более чем в 4 раза при практически минимальных затратах на реализацию внедряемых инструментов.

Инжиниринговый центр «EnCata» является уникальным для Беларуси предприятием, выпускающим не серийные изделия, а единичные промышленные прототипы, которые затем можно размножить на крупном производстве. Весь путь от принятия заказа до изготовления прототипа компания проходит за очень короткие сроки: многие проекты укладываются в месяц.

В целом предприятия, идущие по пути внедрения принципов и инструментов бережливого производства, при минимальных вложениях добиваются следующих результатов:

- увеличение производительности труда - до 70%;
- рост качества - до 60%; высвобождение производственных площадей - до 50%;
- сокращение брака - в среднем на 65%;
- сокращение сроков реализации инвестиционных проектов - до 20%.

Бережливое производство – это те современные технологии, которые должны быть освоены каждым предприятием. Без них ему будет сложно оставаться конкурентоспособными.

Литература

1. Вумек Джеймс П., Джонс Даниел Т. Бережливое производство. Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании. — М.: Альпина Паблишер, 2016.

2. Презентационные материалы предприятий ОАО «БАЗ», ООО «КОМПО».