

УДК 005.932

**ВНЕДРЕНИЕ ТЕХНОЛОГИИ БЕРЕЖЛИВОГО  
ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

студент гр. 10302213 Головкин Н.В.

*Научный руководитель – ст. преподаватель Костюкевич Е.Н.*

Белорусский национальный технический университет  
Минск, Беларусь

Методики бережливого производства начинают массово «захватывать» предприятия нашей республики.

Бережливое производство представляет собой систему простых решений, благодаря которым можно добиться повышения эффективности и снижения издержек. На сегодняшний день все большее количество предприятий встает на бережливый путь развития, который позволяет с помощью организационных мер повысить производительность труда от 20 до 400% в течение года.

В рамках бережливого производства строится непрерывный поток изготовления изделий, где на каждом этапе добавляется ценность товара, благодаря чему появляются резервы для удешевления конечной стоимости продукта и повышения конкурентоспособности продукции.

Поэтому предлагается взглянуть на внедрение инструментов и техник бережливого производства на примерах белорусских предприятий, успешно реализующих данные технологии, для оценки их эффективности на конкретных примерах.

Полученная информация о методиках, техниках и примерах внедрения является крайне необходимой для поиска путей повышения конкурентоспособности бизнеса, снижения затрат и повышения производительности на других предприятиях Республики Беларусь.

Следует выделить производство на ОАО «Борисовский агрегатный завод», где внедряется система «5-С»: сортировка, соблюдение порядка, содержание в чистоте, стандартизация и совершенствование. Для визуализации организованы бригадные доски, листы проблем и решений, разработаны подробные рабочие инструкции, организован контроль качества на каждом рабочем месте. На данном этапе ведется работа по внедрению японской системы организации производства и снабжения – «канбан», позволяющей реализовать

принцип «точно в срок». Применение принципов и инструментов бережливого производства показало рост производительности в более чем 2 раза и снижение затрат на выпуск одной единицы изделия более чем в 3 раза.

ООО «Машиностроительное предприятие «КОМПО» за 8 лет внедрения инструментов бережливого производства смогла увеличить производительность труда более чем в 4 раза при практически минимальных затратах на реализацию внедряемых инструментов.

Инжиниринговый центр «EnCata» является уникальным для Беларуси предприятием, выпускающим не серийные изделия, а единичные промышленные прототипы, которые затем можно размножить на крупном производстве. Весь путь от принятия заказа до изготовления прототипа компания проходит за очень короткие сроки: многие проекты укладываются в месяц.

В целом предприятия, идущие по пути внедрения принципов и инструментов бережливого производства, при минимальных вложениях добиваются следующих результатов:

- увеличение производительности труда - до 70%;
- рост качества - до 60%; высвобождение производственных площадей - до 50%;
- сокращение брака - в среднем на 65%;
- сокращение сроков реализации инвестиционных проектов - до 20%.

Бережливое производство – это те современные технологии, которые должны быть освоены каждым предприятием. Без них ему будет сложно оставаться конкурентоспособными.

### *Литература*

1. Вумек Джеймс П., Джонс Даниел Т. Бережливое производство. Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании. — М.: Альпина Паблишер, 2016.

2. Презентационные материалы предприятий ОАО «БАЗ», ООО «КОМПО».