

тается система CAD, позволяющая на базе простейших вычислений исследовать погрешности измерений.

В данной работе особое внимание уделяется изучению погрешностей измерений в системе CAD, входящей в интегрированную систему КОМПАС-3D. Преимуществом САПР КОМПАС-3D являются собственные параметрические технологии и математическое ядро C3D, что позволяет существенно оптимизировать скорость отклика системы.

УДК 658.562

САМООЦЕНКА СМК В ОАО «2566 ЗАВОД ПО РЕМОНТУ РАДИОЭЛЕКТРОННОГО ВООРУЖЕНИЯ»

Студент гр. 313511 Боровисюк Т. В.

Канд. техн. наук, доцент Спесивцева Ю. Б.

Белорусский национальный технический университет

Совершенствование деятельности организации невозможно без самооценки - периодического анализа фактического состояния работы по управлению качеством и ее результатов. Методы проведения самооценки: метод матричных диаграмм; метод рабочей встречи; метод опросного листа; метод равного участия. Методики проведения самооценки: модель самооценки в соответствии с СТБ ISO 9004-2010, Модель Европейского фонда управления качеством (EFQM); Модель Делового Совершенства, Логика RADAR, Бенчмаркинг, Бизнес-модель самооценки Тито Конти, Премия Правительства Республики Беларусь за достижение в области качества.

ОАО «2566 завод по ремонту радиоэлектронного вооружения» (далее – ОАО «2566 ЗРРЭВ») является специализированной организацией, осуществляющей ремонт вооружения и военной техники ПВО, другого сложного радиоэлектронного оборудования и изделий военного назначения. В связи со спецификой организации для проведения самооценки традиционные подходы не могут использоваться в полном объеме, поэтому принято решение разработать комбинированную методику.

Для выявления положительных и отрицательных сторон деятельности ОАО «2566 ЗРРЭВ» и сбалансированной оценки ситуации выбраны метод опросного листа и метод рабочей встречи. Метод опросного листа позволяет узнать мнение работников о деятельности организации. Метод рабочей встречи способствует развитию командной работы, формирует список сильных и слабых сторон организации с указанием областей для совершенствования, позволяет достичь консенсуса по плану улучшений. В основу

комбинированной методики положены критерии модели EFQM, позволяющие определить в какой точке на пути к совершенству находится организация и бизнес-модель самооценки Тито-Конти, предназначенная для оценки деятельности организации, планирования необходимых улучшений в соответствии с возможностями организации, использования полученных результатов в процессах стратегического и оперативного планирования. Эксперты заполняют опросные листы, рабочая группа обрабатывает результаты экспертной оценки, подготавливает сводный отчет по результатам работы и проект плана корректирующих мероприятий, который утверждается руководством организации.

УДК 006.015.5

ОСОБЕННОСТИ ВНЕДРЕНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА

Студент гр. 11305312 Бояровская К. С.

Ст. преподаватель Павлов К. А.

Белорусский национальный технический университет

Большинство промышленных предприятий Республики Беларусь при продвижении продукции на рынок сталкиваются с серьезной конкуренцией от зарубежных компаний. Поэтому отечественные организации в целях повышения уровня конкурентоспособности производимой продукции подтверждают свои достижения в области качества, экологии, и т. д. соответствующими сертификатами. Часто это приводит к слабой структуризации и несогласованности процессов систем менеджмента (далее – СМ) внутри организации. Инструментом для повышения результативности и эффективности таких СМ может быть их интеграция.

Интегрированная система менеджмента (далее – ИСМ) представляет собой совокупность двух и более СМ, функционирующих как единое целое. В настоящее время разработка и внедрение ИСМ осуществляется в соответствии со следующими нормативными документами: PAS 99:2012 «Integrated Management Systems» и «Руководство ИСО: The Integrated Use of Management System», ГОСТ Р 53893-2010 «Руководящие принципы и требования к интегрированным системам менеджмента». В документах, помимо общих положений по ИСМ, определены два подхода к их созданию: формирование аддитивных моделей ИСМ (когда к СМК последовательно добавляют иные системы управления) и создание полностью интегрированных моделей (когда все СМ объединяют в единый комплекс одновременно).