

симальную прибыль, требуется быстро оценить ситуацию и принять наиболее выгодное решение.

Проектные риски – это опасность потенциально возможной или вероятной потери ресурсов, по сравнению с первоначально задуманным вариантом, который рассчитан на рациональное использование ресурсов в данной сфере деятельности, а с другой стороны – это вероятность получения дополнительной прибыли. Определение успешности или неуспешности проекта зависит от точки зрения оценивающего. Согласно определению одного из крупнейших в мире специалистов по внедрению информационных систем Э. Йордона, проект, который на 50 % отклоняется от первоначальных планов по срокам и бюджету, может считаться неудачным. Причины, порождающие такие отклонения, относятся к категории проектных рисков.

Существует множество проектов, реализация которых была остановлена или совсем не начиналась в связи с большими проектными рисками. При анализе очень важно определить источник возникновения рисков в ситуации, что практически очень трудно сделать без разделения рисков по видам. Современная методология управления проектными рисками предполагает активный подход в работе с источниками и последствиями выявляемых угроз и опасностей в отличие от недавнего прошлого, когда реагирование носило пассивный характер. Под управлением рисками следует понимать совокупность взаимосвязанных процессов, основанных на идентификации, анализе рисков, разработке мер по снижению уровня негативных последствий, возникающих при наступлении рискованных событий. Рисками проектов можно и нужно управлять.

Так как стратегические решения не принимаются за полчаса, наиболее правильным решением будет составить четкий проектный план. Любой проектный план должен содержать контрольные точки, позволяющие оценить отклонения от намеченных параметров – сроков, объемов и параметров. Контрольные точки, определяющие критерии наступления риска должны сигнализировать о риске не постфактум, а тогда, когда есть еще время исправить положение.

УДК 339. 92

ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ ВНЕШНЕТОРГОВЫХ ОТНОШЕНИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ С КАНАДОЙ

Студентка гр. 11306114 Урбанович В. Р.

Ст. преподаватель Минько М. В.

Белорусский национальный технический университет

В современных условиях для Республики Беларусь актуальна проблема развития экспорта. Беларусь располагает серьезным потенциалом по производству и экспорту азотных удобрений, позволяющим удовлетворить

внутренние потребности и поставлять значительные объемы на внешний рынок. Канада же является одним из крупнейших производителей минеральных удобрений в мире. Ее доля в мировом рынке составляет 8%. Однако большая часть производимых удобрений идет на собственное потребление, в то время как Беларусь большую часть не потребляет, а экспортирует. Следовательно, для нашей страны Канада могла бы стать одним из самых крупных потребителей азотных удобрений, а Канада, в нашем лице, могла бы найти хорошего и надежного поставщика.

Однако договорно-правовая база белорусско-канадского сотрудничества не сформирована. Правительство Канады ввело против Беларуси ограничительные меры, исключив нас из канадского режима общих преференций и введя лицензирование на экспорт канадских товаров в Беларусь. Из-за чего потенциал наших с Канадой товарных отношений не реализован в должной мере.

Выполненный анализ торгового оборота по товарной субпозиции «Удобрения азотные» показал, что экспорт азотных удобрений из РБ в Канаду стабилен на протяжении последних трех лет. Импорт из Канады уменьшился. Однако и то, и другое остается на низком уровне, в сравнении с потенциалом. Изменение договорных отношений между нашей страной и Канадой (в т. ч. снятие санкций) будет взаимовыгодным решением. После этого наши страны могли бы начать процесс по увеличению товарооборота в области азотных удобрений, а также наращивать научный потенциал в этой области. Работа в этом направлении уже ведется. Согласно статистическим данным товарооборот в двусторонней торговле между Беларусью и Канадой в 2016 г. превысил 35,4 млн. долларов США, что составило 239,2 процента к аналогичному периоду 2015 года. Изменение условий работы позволит улучшать эти показатели в дальнейшем.