

## Использование аутсорсинга на рынке транспортно-логистических услуг

Ивуть Р.Б., Жаворонков Н.С.

Белорусский национальный технический университет

Под аутсорсингом понимается передача функций, ранее выполняемых сотрудниками компании третьей стороне, не связанной непосредственно с ней, а специализирующейся в интересующей компанию области.

В логистике аутсорсинг имеет ту же задачу, что и в других сферах (в том числе и производственной), а именно - снижение затрат компании. Аутсорсинг при грамотном построении и реализации аутсорсинговых схем может стать одним из важнейших инструментов оптимизации логистической цепочки.

Наиболее оптимальным решением является сочетание собственной логистики компании и использование аутсорсинговых схем. И в том, и в другом случае необходимо ориентироваться на генеральную стратегию и цели компании, которые требуют своей реализации в процессе корпоративной деятельности.

При этом возникает задача «инсорсинг / аутсорсинг», которая является разновидностью стратегической задачи «делать или покупать», известной как МОВ — «Make or Buy». Решение «инсорсинг / аутсорсинг» принимается по минимуму общих затрат — Total Cost of Ownership (TCO), при этом должен быть проведен тщательный анализ и оценка всех составляющих TCO для обоих вариантов.

На современном этапе логистическая система Республики Беларусь отстает в плане внедрения аутсорсинга.

Для успешной реализации стратегии логистического аутсорсинга необходимо выполнение следующих условий:

1) создание благоприятных условий для прихода в Беларусь международных логистических 3PL-провайдеров и переход к концепции 4PL (создание системного интегратора в области логистики);

2) прямое участие государства в развитии логистики

3) реструктуризация логистических систем стран - членов Таможенного союза и их объединение в Евразийскую логистическую систему;

4) повышение уровня вузовской подготовки кадров по логистическим специальностям,

5) внедрение современных технологий и использование зарубежного опыта в организации аутсорсинга.