

Некоторые аспекты логистики производства

Скворода Е.В.

Белорусский национальный технический университет

Актуальность рассмотрения производственной логистики как отдельной функциональной подсистемы обуславливается следующими факторами:

- в последние годы на промышленных предприятиях наблюдается тенденция к сокращению массового и крупносерийного производства;
- расширяется применение универсального оборудования;
- внедряются гибкие перенастраиваемые производственные системы;
- производители получают все больше заказов на производство небольших партий и изделий, товаров;
- со стороны покупателей все чаще выдвигаются требования удовлетворить потребность за минимально короткие сроки с высокой степенью качества и гарантий;
- необходимость развития организации производства в рамках кооперации и интеграции по выпуску сложных изделий.

Логистическая концепция организации производства включает в себя следующие основные положения: отказ от избыточных запасов, завышенного времени на выполнение основных транспортно-складских операций, изготовления серий деталей, на которые нет заказа покупателей, а также устранение простоев оборудования, брака, нерациональных внутризаводских перевозок, противоречий между поставщиками и потребителем.

В традиционной концепции организации производства, когда спрос превышает предложение, задача реализации уходит на второй план. В таких ситуациях приоритетным фактором при организации производства становится максимальная загрузка оборудования, создание запасов, а также увеличение размера партии с целью уменьшения себестоимости. В случае превышения предложения над спросом возникает так называемый «рынок покупателя», логистическая концепция организации производства становится более выгодной, а задача реализации – приоритетной.

Таким образом, в условиях конкуренции и постоянно меняющегося спроса одной из приоритетных задач является оптимизация материальных потоков внутри предприятия и снижения за счет этого затрат, повышение качества готовой продукции в процессе преобразования материального потока в технологических процессах производства готовой продукции, что является целью производственной логистики.