

**Развитие сектора логистических услуг в Беларуси  
с использованием 3PL-оператора**

Пустовалов В.К., Баринова Н.А.

Белорусский национальный технический университет

При переподготовке специалистов по специальности «Логистика» необходимо учитывать, что важную роль в формировании логистических цепей поставок, которые в наибольшей степени способствуют значительному снижению общих затрат, играют 3PL-операторы. В развитых странах 3PL-операторы предоставляют клиентам комплексный логистический сервис и берут под свой контроль несколько или все логистические функции. В цепях поставок 3PL-операторы служат связующим звеном между компаниями-производителями, выступая как отдел закупок для потребителей и обеспечивая рационализацию сбыта и устойчивые связи с потребителями для производителей. В использовании таких провайдеров логистических услуг особенно нуждаются предприятия малого и среднего бизнеса, поскольку 3PL-операторы берут на себя функции снабжения, организации доставки необходимых для производства материалов, комплектующих и запчастей и множество иных сопутствующих логистических функций. Поэтому 3PL-провайдерами логистических услуг становятся некоторые транспортно-экспедиционные компании, экспедиторские фирмы, оптово-посреднические компании или отпочковавшиеся логистические отделы крупных производителей. Им отдаются в аутсорсинг логистические непроизводственные функции, такие как складирование, транспортировка, управление заказами и закупками, физическое распределение и пр., а также интегрированное управление логистическими цепочками предприятия-клиента. Для клиента отпадает необходимость использования собственных ресурсов для организации логистических операций, которые компания может доверить внешнему партнеру. Затраты существенно снижаются, а качество выполнения этих функций улучшается за счет специализации 3PL-оператора и его работы с несколькими производителями и клиентами. К сожалению, столь важное направление развития логистики в Беларуси не развито. Во многом появление и работа 3PL-операторов с отечественными предприятиями ограничена законодательством, которое запрещает растаможку грузов предприятиям, которые не являются их собственниками, что ограничивает экономичные поставки сборными партиями для нескольких субъектов. Задача развития логистики в стране требует решения данной проблемы на законодательном уровне.