

Секция 2

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В РЕАЛЬНОМ СЕКТОРЕ ЭКОНОМИКИ

УДК 338.436: 664.6 (476.6)

Формирование кооперативно-интеграционной структуры в АПК на примере ОАО «Гроднохлебопродукт»

Андреева О. А.

Белорусский национальный технический университет

Указом Президента Республики Беларусь от 25 марта 2005г. № 150 утверждена Государственная программа возрождения и развития села на 2005-2010 годы. Этот стратегический план развития АПК нашей страны нацелен на превращение его в один из базовых секторов национальной экономики.

Одним из ключевых факторов развития могут выступать межхозяйственная кооперация и агропромышленная интеграция, способствующая росту финансового расширенного воспроизводства в сельском хозяйстве через механизмы межотраслевого распределения доходов от реализации сельскохозяйственного сырья и продовольствия. Более того, актуальность этой проблемы вытекает из того, что, несмотря на поступательное развитие аграрного сектора, оно не приобрело необходимой устойчивости. Показателем сохраняющихся проблем в агропромышленном комплексе служит его финансовое положение.

В этой связи Правительством Республики Беларусь особое значение при выполнении Государственной программы возрождения и развития села на 2005-2010 годы раздела Мероприятия по развитию производственной сферы села уделено дальнейшему совершенствованию организационно-экономической структуры агропромышленного комплекса посредством создания специализированных и многоотраслевых кооперативно-интеграционных структур различных видов, размеров, типов и организационно-правовых форм.

Однако, принятие местными исполнительными и распорядительными органами волевых административных

решений по объединению двух и более нерентабельных хозяйств в одно или по присоединению бесперспективных хозяйств к более состоятельным не улучшает состояние экономики интеграторов. На 1 января 2009г. задолженность по кредитам и займам всех участников кооперативно-интеграционных структур составила 1,9 трлн. руб., в том числе организаций-интеграторов – 1,6 трлн. руб., организаций-участников – 0,3 трлн. руб. Кредиторская задолженность на 1 января 2009 года составила 789 млрд. руб., в том числе организаций-интеграторов – 409 млрд. руб., организаций-участников – 380 млрд. рублей.

Успешным примером создания кооперативно-интеграционной структуры служит открытое акционерное общество «Гроднохлебопродукт» - многопрофильный агропромышленный холдинг, созданный в результате преобразования системы хлебопродуктов и реформирования производителей сельхозпродукции.

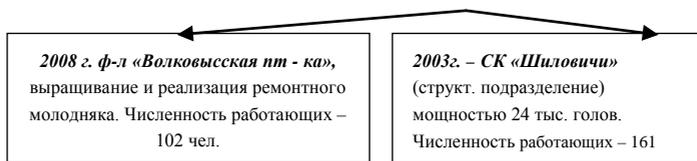
На первом этапе, с целью увеличения загрузки производственных мощностей (загрузка составляла 40-45%), улучшения использования финансовых и трудовых ресурсов, снижения издержек производства была проведена оптимизация количества организаций хлебопродуктов путем присоединения экономически несостоятельных предприятий к работающим более эффективно и имеющим более высокий технический уровень производства (Росский и Слонимский комбикормовые заводы, Щучинхлебопродукт).

На втором этапе, с целью снижения образовавшейся дебиторской задолженности за комбикорма в 2001-2004 годах в состав ОАО «Гроднохлебопродукт» было передано 4 свиноводческих комплекса, мощностью 24 тыс. голов выращивания свиней в год каждый. В конце 2005 года ОАО «Гроднохлебопродукт» приобрело убыточное предприятие РУСПП «Племптицерепродуктор «Юбилейный», на базе имущества которого также создан филиал.

Кроме того, с целью обеспечения имеющихся комплексов зерном, было принято решение о присоединении сельскохозяйственных организаций. В 2003-2005 годах - СПК «Шиловичи» Волковысского района, «Дубно» и «Хартица» Мостовского района. В 2008-2009 годах продолжена работа по

дальнейшему развитию многоотраслевой кооперативно-интеграционной структуры и к обществу присоединены еще 3 сельскохозяйственные организации: СПК «Скидельский» Гродненского района, СПК «Прогресс-Князево» Зельвенского района и ОАО «Волковысская птицефабрика».





В настоящее время ОАО «Гроднохлебопродукт» в своем составе имеет 6 филиалов и 6 частных унитарных предприятий, торговая сеть включает 20 магазинов.

С начала создания кооперативно-интеграционной структуры ОАО «Гроднохлебопродукт» поголовье свиней увеличилось на 20 тысяч голов, ежегодное производство мяса свинины выросло почти в 2 раза и составило в 2008 г. 15,6 тысяч тонн. Крупного рогатого скота имеется 23 тысячи голов, в том числе коров – 5,4 тысячи голов. Производство мяса говядины увеличилось в 1,4 раза и составляет 3,5 тысячи тонн в год. Общий объем производства мяса птицы, свинины и КРС по ОАО «Гроднохлебопродукт» равен суммарному объему всех мясных ресурсов, выращенных в шести районах области вместе взятых.

Выбор создания организационно-правовой формы структурных подразделений и единиц общества находится в компетенции органов управления общества. Унитарные предприятия (как организационно-правовая форма) более самостоятельны, поскольку являются юридическим лицом, имеют обособленный баланс, расчетный счет и сами рассчитываются по своим обязательствам. Общество оставляет в своей компетенции только главные ключевые вопросы управления унитарным предприятием. Директор унитарного предприятия имеет широкий круг полномочий и может более оперативно принимать решения по вопросам хозяйственной деятельности. Целесообразность создания унитарных предприятий связана с их удаленностью от головного предприятия и зависит от вида деятельности. Филиал не является юридическим лицом и полностью зависит от головной организации по всем вопросам. Полномочия руководителя филиала ограничены. В этом случае имеет место жесткая форма управления структурной единицей. Филиалы целесообразно создавать, если преобладает один вид деятельности (свиноводство, птицеводство).

Следует отметить, что в стране процесс развития таких организационно-экономических форм тормозится рядом объективных причин. Ведь многим до сих пор остается выгодней работать в формате традиционных самостоятельных производственных структур. Кроме того, до настоящего времени отсутствует нормативное определение холдингов.

Таким образом, хотя вопросы развития процессов интеграции и кооперации в агропромышленном комплексе рассмотрены 30 июня 2009 года на заседании Президиума Совета Министров Республики Беларусь и на его выездном заседании в Министерстве сельского хозяйства и продовольствия, которое состоялось 12 августа 2009 г., методические рекомендации по созданию кооперативно-интеграционных структур пока не разработаны.

На мой взгляд, в целях повышения эффективности агропромышленного производства необходимо разработать государственную систему льгот и преференций с той целью, чтобы стимулировать процессы объединения самостоятельных предприятий, а также нормативно-правовую базу для создания холдингов.

УДК 651.01

Реструктуризация предприятий в условиях развития инновационной деятельности

Бармуцкий Р.И.

Белорусский национальный технический университет

На современном этапе устойчивое развитие предприятия является многогранным процессом, зависящим от ряда внешних и внутренних факторов, необходимых условий и предпосылок эффективного производства, при этом обеспечивая условия для реструктуризации в условиях инновационной деятельности.

Реструктуризация (реформирование) промышленных предприятий можно определить как процесс, направленный на создание условий для эффективного использования всех факторов производства в целях повышения финансовой устойчивости и роста конкурентоспособности [1].