

3. Гудавичюс, Э. История Литвы / Э. Гудавичюс. – М: Фонд им. И.Д. Сытина BALTRUS, 2005. – 680 с.

УДК 005.21:338.2

ОБЗОР ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

Гарчук И.М., магистр экономических наук, старший преподаватель
кафедры мировой экономики, маркетинга, инвестиций

Брестский государственный технический университет
г. Брест, Беларусь

Обзор – просмотр на 5-10-15-20 лет траектории развития процессов управления стратегией устойчивого развития организации и поиск эффективных точек этого развития. Систематическое выполнение обзора позволяет определить и оценить деятельность организации по устойчивому развитию, и что самое главное вовремя откорректировать траекторию развития организации, чтобы оставаться в зоне управления, позволяющей лидировать на рынке. Практически данное свойство системы управления организацией создает условия «эффективного управления».

Стратегическое планирование (до 5 лет) определяет целесообразность выполнения полугодового обзора, стратегическое прогнозирование (5-20 лет) – годового обзора процессов управления, что позволяет при необходимости произвести корректировку стратегии развития организации, увидеть проблемные зоны в управлении, определить вектор сил развития и уточнить траекторию развития организации.

Обзоры могут быть направлены на достижение целей; определение возможностей улучшения; инновации; приобретение знаний; определение и оценку деятельности организации по устойчивому развитию.

Используя программы научно-технического прогресса на 20 лет, можно прогнозировать стратегию устойчивого развития организации на 10-20 лет. Обзор информационного поля с помощью программ научно-технического прогресса позволит:

- заранее увидеть появление инновационных технологий основного производства и их характеристики;
- определить показатели стратегии развития организации;
- выявить новые потребности заинтересованных сторон.

Руководство организации должно разработать технологию проведения обзора и измерения показателей стратегии устойчивого развития. При разработке процессов стратегического управления определяется последовательность осуществления всех видов деятельности по управлению. Для определения характеристик обзора проводится анализ уровней управляемости всех специальных и общих функций управления; процессов и процедур, участвующих в стратегии устойчивого развития организации; показателей, обеспечивающих устойчивое развитие организации.

Пять временных интервалов просматриваемой деловой среды охватывают три цикла жизни инновационных технологий основного производства [1, с.270]. Рассматривая развитие деловой среды в интервале от 5 до 20 лет, можно прогнозировать развитие политики и стратегии, показатели деловой среды и их соответствие траектории развития организации. В этом интервале появляются новые заинтересованные стороны со своими потребностями и ожиданиями. По результатам обзора в интервалах времени (полгода, год) определяется вектор сил развития, и принимаются решения по корректировке траектории развития организации. Обзор информационных потоков стратегии устойчивого развития организации в равной степени изучает как внешнюю, так и внутреннюю деловую среду организации. По результатам обзора в контрольных точках определяются вектора сил развития и принимаются решения по корректировкам траекторий развития организации. На этом этапе плановой стратегии развития определяются показатели времени и действий по поддержанию направлений и скорости устойчивого развития организации.

Литература

1. Высоцкий, О.А. Основы устойчивого развития производственной организации / О.А. Высоцкий, И.М. Гарчук, Н.С. Данилова; под научн. ред. В.Ф. Медведева; Брестский государственный технический университет. – Мн.: ИООО «Право и экономика», 2015. – 358 с. – (Серия «Высшая школа бизнеса»).