

ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЛИНГ КАК МЕТОД СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Студент гр.113616 Рубина Н.Д.,
старший преподаватель Козленкова О.В.
Белорусский национальный технический университет

В настоящее время в условиях финансового кризиса, заморозки инвестиционных проектов в сфере производства остро стоит вопрос генерации денежных средств, достижения запланированных результатов и получения прибыли. Одним из инструментов выживаемости в таких условиях можно назвать финансовый контроллинг как один из основных блоков контроллинга. Финансовый контроллинг представляет собой регуляторную управляющую систему, координирующую взаимосвязи между формированием информационной базы, финансовым анализом, финансовым планированием и внутренним финансовым контролем. Можно выделить следующие функции финансового контроллинга на промышленных предприятиях: наблюдение за ходом реализации финансовых заданий; измерение степени отклонения фактических результатов финансовой деятельности от предусмотренных ее стратегией; диагностирование по размерам отклонений серьезных ухудшений в финансовом состоянии предприятия; разработка оперативных управленческих решений по нормализации финансовой деятельности предприятия; корректировка при необходимости отдельных стратегических целей и показателей финансового развития в связи с изменением внешней финансовой среды.

Финансовый контроллинг как инструмент призван решать следующие задачи: обеспечение нормального уровня текущей ликвидности и платежеспособности; формирование системы показателей финансовой информации; формирование прогнозных балансов и бюджетов; контроль важнейших финансовых показателей; контроль денежного потока и генерирования денежных средств; налоговый контроллинг и контроллинг капитальных вложений. Для достижения поставленных целей можно предложить следующий вариант использования финансового контроллинга: 1. Организовать службу финансового контроллинга на предприятии; 2. Разработать оперативные и стратегические цели; 3. Внедрить систему бюджетирования и планирования; 4. Разработать систему сбалансированных финансовых показателей; 5. Построить систему мониторинга финансовых показателей; 6. Внедрить управленческий учет на предприятии.

Все выше перечисленные инструменты финансового контроллинга будут эффективными только при их совокупном внедрении на предприятии промышленности.