

Досудебное урегулирование (досудебная санация) на примере моделируемой организации

Жук Н.А., Мирошниченко В.П., Воробей Л.М.
Белорусский национальный технический университет
Минск, Беларусь

Проблема экономической несостоятельности (банкротства) приобретает в современном мире исключительное значение в связи с усилением процессов интернационализации хозяйственной жизни, все большим вовлечением стран в систему международного разделения труда. В этих условиях совокупность взаимоотношений хозяйствующего субъекта, определяющих его роль и место в социально-экономической структуре общества, имеет сложный, многоуровневый характер.

Предметом исследования данной научной работы является условная строительная организация, в которой, согласно моделируемой ситуации, коэффициент текущей ликвидности, коэффициенты обеспеченности собственными оборотными средствами и коэффициент деловой активности периодически не соответствуют нормативным показателям.

Объектом исследования является процедура досудебного урегулирования (досудебная санация) на примере моделируемой строительной организации.

Цель исследования: выявить комплекс мероприятий, при которых моделируемая строительная организация восстановит платежеспособность до наступления официально признанной экономической несостоятельности данной организации.

Задачи данного исследования:

- раскрыть сущность и содержание процедуры досудебного урегулирования;
- выявить причины кризисного состояния в моделируемой организации;
- составить план мероприятий по оздоровлению моделируемой организации.

Предотвращение такого неприятного для компании и ее учредителей процесса как банкротство прописано в законе «О несостоя-

тельности (банкротстве)». Он возлагает на руководителя обязанность не только по информированию учредителей о неутешительном положении дел, но и о принятии всех возможных мер для предотвращения банкротству.

Одной из таких мер и является досудебная санация компании.

Досудебная санация организаций – это комплекс действий, которые предпринимаются юридическим лицом на этапе до судебного урегулирования правоотношений, пока еще кредиторы не инициировали нарушение судебного делопроизводства на предмет признания предприятия-должника банкротом.

Цель данного мероприятия – восстановление платежеспособности должника – отсутствие у него просроченной задолженности со сроками свыше 3-х месяцев по денежным обязательствам, уплате налогов и других обязательных платежей.

Процедура необходима, для того чтобы предоставить должнику возможность покрыть имеющиеся долги, и тем самым восстановить платежеспособность, сформировать требуемые финансовые ресурсы, которые понадобятся для погашения всех задолженностей и проведения мероприятий санации.

Сумма финансовых вливаний должна быть достаточной для погашения денежных обязательств, уплаты налогов и платежей в государственные фонды и восстановления платежеспособности должника.

Итак, рассмотрим на примере смоделированной организации процедуру досудебного урегулирования.

Исходные данные компании Эль:

Основная деятельность организации: текущий и капитальный ремонт жилых, административных и общественных зданий и сооружений.

Юридическая форма организации: ОАО, частное предприятие, 4 акционера с долей акций в 25%, контрольный пакет акций у 1 акционера.

Оборотные средства – 2 000 000 \$.

Дебиторская задолженность организации на 01.03.2017 года – 60% от ОС, 40% – безнадежная дебиторская задолженность.

Кредиторская задолженность – 30% от ОС – кредит на модернизацию и перевооружение.

Штат сотрудников – 50 человек.

Структура себестоимости оказываемых услуг по текущему и капитальному ремонту рассмотрена в таблице 1.

Таблица 1 – Структура себестоимости

Статьи расходов	% соотношение от с/с
Материальные ресурсы	55%
Заработная плата рабочих	20%
Социальные нужды	5%
Амортизационные отчисления	10%
Прочее	10%
Итого:	100%

Таблица 2 – Расчет коэффициентов платежеспособности компании Эль в период 2013 – 2015 гг.

	2013 год				2014 год				2015 год			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
K1 > 1,2	1,15	1,10	1,2	1,25	1,05	1,1	1,3	1,1	1,0	1,2	1,25	1,1
K2 > 0,15	0,15	0,14	0,13	0,14	0,12	0,13	0,16	0,12	0,13	0,17	0,14	0,13
K3 < 0,85	0,9	1,0	0,8	0,9	0,9	0,9	0,8	1,1	1,0	0,5	0,9	1,0

Из таблицы видно, что организация уже 3 года испытывает так называемую «аритмию», что является первым сигналом для тщательного анализа финансовых ресурсов до наступления экономической несостоятельности в целях предотвращения последнего.

Так же из отчетных данных видно, что у организации присутствует значительная сумма дебиторской задолженности, треть из которой является безнадежной, что говорит о возможной экономической несостоятельности дебитора и халатности ответственных лиц.

Ввиду резкого сокращения объема работ и неграмотной реализации заемных средств за счет кредита (на перевооружение и модернизацию устаревших машин и механизмов, средств малой механизации), имеется кредиторская задолженность.

Проведем организацию по этапам диагностического анализа и алгоритму досудебного оздоровления.

Таблица 3 – Этапы диагностического анализа

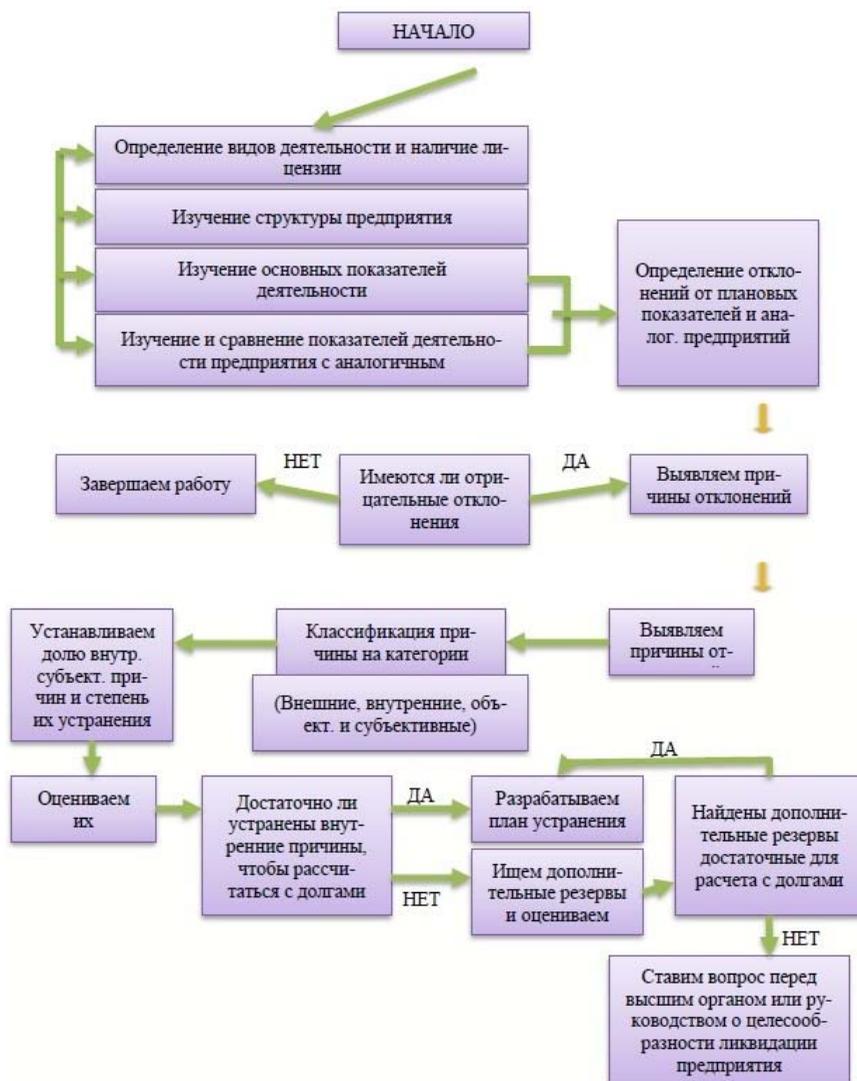
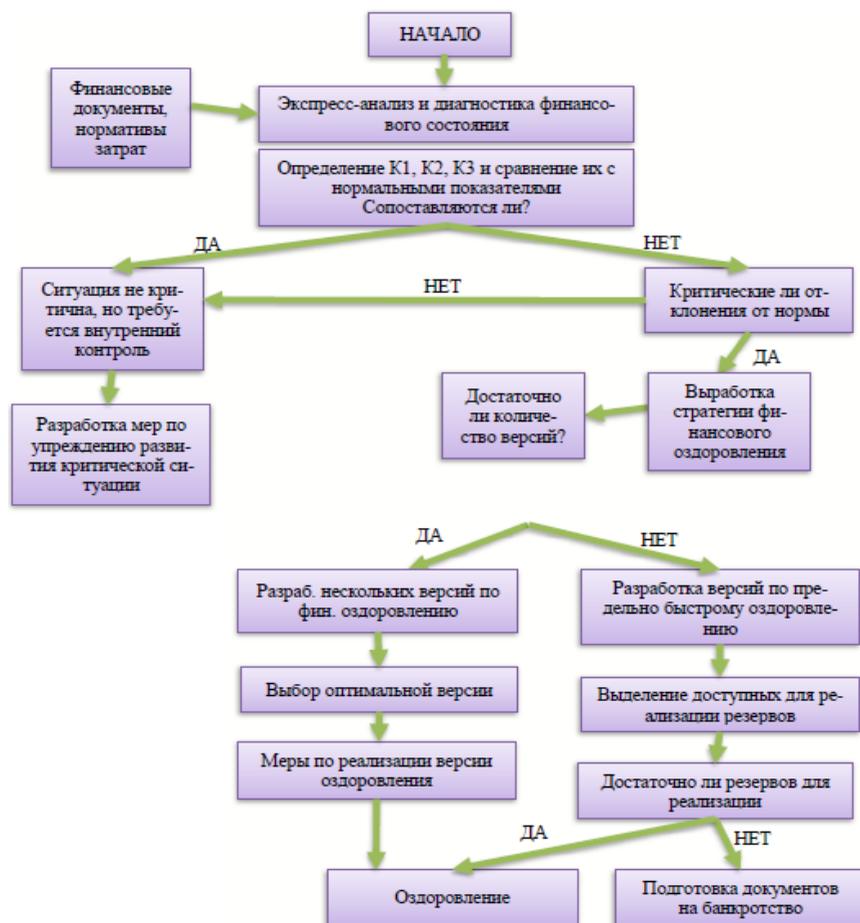


Таблица 4 – Алгоритм досудебного оздоровления



На основании представленных алгоритмов следует выделить следующие мероприятия и процедуры, для оздоровления моделируемой организации:

- сокращение персонала;
- реструктуризация задолженности;
- изменение стратегии предприятия и управленческой политики;
- поиск новых контрагентов, в том числе – поставщиков и клиентов;

– взыскание дебиторской задолженности.

Итак, в ходе аналитической и научной работы были получены следующие тезисы, которые помогут организациям проводить успешную санацию и избежать стадию экономической несостоятельности:

1) прежде чем приступать к досудебной санации, необходимо определить ее целесообразность. Если в данном случае имеются альтернативные формы проведения санации, необходимо подробно изучить их. Узнать, будет ли эффективным проведение этой процедуры, можно при помощи расчета, который покажет все шансы успешности;

2) санация предприятия требует особого подхода со стороны организаторов, плодотворного и эффективного финансового управления. Для того чтобы верно провести процедуру санации, следует разделить ее на несколько этапов;

3) если предпринималось множество мер для стабилизации предприятия, однако они не были эффективными, необходимо провести ликвидацию.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1) [Электронный ресурс] // <http://1bankrot.ru/stadii/finansovoe-ozdorovlenie/dosudebnaya-sanaciya.html> (дата обращения: 01.04.2017)

2) [Электронный ресурс] // <http://cyberleninka.ru/article/n/analiz-modeley-prognozirovaniya-bankrotstva-na-stroitelnyh-predpriyatiyah-respubliki-belarus> (дата обращения: 01.04.2017)

3) [Электронный ресурс] // <http://beprime.ru/dosudebnaya-sanaciya-kak-metod-protivodejstviya-bankrotstvu/> (дата обращения: 01.04.2017)