

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СТОИМОСТЬЮ СТРОИТЕЛЬСТВА

Голубова О. С., канд. экон. наук, доцент,
зав. кафедрой «Экономика строительства»

Белорусский национальный технический университет
г. Минск, Беларусь

Традиционно стоимость строительства объектов формируется в проектно-сметной документации, составляемой на предпроектной стадии и этапе проектирования. В настоящее время порядок формирования сметной документации, расчета стоимости строительства регламентирован постановлением Минстройархитектуры Республики Беларусь № 51 от 18.11.2011г., которым утверждены соответствующие инструкции. Руководствуясь этим документом проектно-изыскательские организации составляют сметную документацию, на основании которой формируется цена заказчика. С точки зрения управления стоимостью этот этап является этапом планирования затрат заказчика на строительство объектов.

При реализации проекта порядок формирования неизменной договорной (контрактной) цены установлен постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 1553 от 18.11.2011 года. С точки зрения управления стоимостью в строительстве на этом этапе происходит корректировка стоимости с учетом конъюнктуры рынка, индивидуализации затрат подрядчика на строительство объекта.

Для расчетов за выполненные работы постановлением Минстройархитектуры Республики Беларусь № 13 от 29.04.2011 г. утверждены четыре формы первичных учетных документов: С-2, С-2а, С-2б и С-2в, каждая из которых называется «Акт сдачи-приемки выполненных строительных и иных специальных монтажных работ». Особенности применения каждой из перечисленных выше форм актов сдачи-приемки выполненных строительных и иных специальных монтажных работ приведены в примечаниях к каждой из форм и раскрываются в письмах органов государственного управления, публикациях в профессиональных изданиях.

Таким образом, нормативными документами жестко регламентированы формы документов, порядок их оформления, экспертизы и утверждения сметной стоимости строительства. Однако, если говорить о том, что стоимость строительства из-за длительного инвестиционного цикла, многообразия отдельных видов затрат, учитываемых в стоимости, и субъектов хозяйствования, участвующих в реализации проекта, имеет высокую динамику, то проблема развития строительства, повышения его результативности и эффективности должна решаться не фрагментарными инструкциями формирования стоимости строительства и контролем расчетов за выполненные работы, а иметь единую методологическую основу управления стоимостью.

Расчет и корректировка стоимости строительства производятся на всех стадиях инвестиционного цикла: планирование – проектирование – торги – строительное производство – сдача объекта в эксплуатацию. И, если отдельные этапы этого процесса методически проработаны достаточно подробно, то вся система управления стоимостью на всем инвестиционном цикле не сформирована, не определены методические подходы к корректировке стоимости, отсутствует система учета влияния изменения стоимости на планируемые результаты проекта, отсутствует понятие и практика формирования исполнительной сметной документации.

Элементы комплексного подхода к управлению стоимостью присутствуют в Руководстве по менеджменту проекта (СТБ ISO 21500 – 2015), утвержденном постановлением Госстандарта Республики Беларусь от 28.08.2015 г. № 38. Стандарт обеспечивает руководство по менеджменту проекта, и управление стоимостью, рассматривается в нем как предметная группа «затраты», включающая три группы процессов: количественную оценку затрат, разработку бюджета и управление затратами. Эти группы процессов никак не увязаны ни со стадиями инвестиционного цикла, ни с инструментами и методами, используемыми в настоящее время для формирования стоимости строительства.

Развитие системы управления стоимостью строительства требует научной проработки, формирования единого механизма, охватывающего все стадии инвестиционного цикла, обеспечивающего гибкость и оперативность управления стоимостью, независимо от масштабов строительства, и источников его финансирования.