

УДК 336.6

СИСТЕМА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ КАК КРИТЕРИЙ ГРАМОТНОГО РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ФИНАНСОВ

Морозова Н. Н., канд. экон. наук, доцент,
доцент кафедры экономики предприятий

Академия управления при Президенте Республики Беларусь
г. Минск, Беларусь

Система управления современных промышленных предприятий включает одну из самых эффективных технологий управления финансово-хозяйственной деятельностью – бюджетирование, технология которого предполагает сопоставление плановых и фактических показателей бюджетов в целях оценки достижения запланированного финансового состояния. Необходимость применения бюджетирования может служить критерием повышения качества управления финансами, поскольку обладает рядом преимуществ: интеграция стратегического и оперативного планирования, гибкий подход в управлении, проведение сценарного анализа, выбор оптимального варианта развития, повышение прозрачности и доступности информации, оценка финансовой состоятельности объектов.

Бюджетирование – это технология управления финансовым состоянием предприятия, представленного целевыми показателями деятельности в стоимостном выражении, интегрирующая процессы реализации функций управления (планирования, учета, анализа, регулирования) с помощью специального инструментария – системы бюджетов и центров ответственности. Зарубежный и отечественный опыт использования системы бюджетирования позволяет выделить типы проблем: 1) идеологические – обусловлены непониманием роли бюджетирования в разных моделях управления; 2) недочет механизма ее внедрения и недостаток системы управления предприятием; 3) несовершенство механизма ее использования из-за недостаточной изученности инструментария управления процессом. Составление бюджета неразрывно связано со стратегическими целями. Сегодня для предприятий важна задача удержания своих позиций на рынке, в связи с чем рекомендуется составлять план с учетом изменения

внешних факторов. Поэтому хорошей альтернативой данному методу корректировок бюджета может стать внедрение практики сценарного бюджетирования. SWOT-анализ поможет реально оценить имеющиеся возможности и риски окружающей среды и на основе этих данных составить прогнозный баланс в трех вариантах – оптимистический, пессимистический и наиболее вероятный. Однако, при этом потребуется внедрение единого программного компонента, интегрированного в общую систему финансовой отчетности и документооборота предприятия, т.к. перенос данных из одной программы в другую увеличит вероятность ошибок и затраты времени на обработку информации.

Проблемы финансового планирования на предприятии довольно актуальны и для их совершенствования необходимо: 1). Обеспечить оперативность составления финансовых планов – предоставлять к заданному сроку. Причины низкой оперативности: отсутствие четкой системы подготовки и передачи плановой информации из отдела в отдел, недостаток и недостоверность информации. Для решения данной проблемы требуется связать стратегию с оперативным уровнем управления, представить цели предприятия в цифровом выражении и контролировать их достижение. 2). Отстраненность долгосрочных финансовых планов от краткосрочных, из-за отсутствия последовательности операций, проходящих через все отделы. Поэтому необходимо скоординировать работу всех подразделений и направления деятельности между собой. На предприятии за планирование отвечают отдел экономического анализа (долгосрочный план) и планово-экономический отдел (краткосрочный). В бюджетном процессе целесообразно возложить часть сбора и сводки информации на ПЭО, а контроль и корректировки на ОЭА. 3). Реализуемость финансовых планов, их выполнимость с точки зрения внешней среды организации. Здесь необходимо использование методов экономического прогнозирования и моделирования ситуаций, что позволит оценить влияние различных факторов на деятельность предприятия и своевременно отреагировать на них. Для получения точности и наглядности целесообразно применять зарубежный способ анализа рискованных ситуаций – дерево решений (Decision Tree).

Итак, только отлаженный механизм использования данной системы позволит достичь запланированных показателей и повысить эффективность работы предприятия.