

ПУТИ СНИЖЕНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЭНЕРГЕТИКИ

Самосюк Н. А. ст. преподаватель
каф. «Экономика и организация энергетики»

Белорусский национальный технический университет
г. Минск Беларусь

Эффективное управление затратами предполагает построение на предприятии системы обеспечения этого управления, которое, опираясь на использование современных методов планирования, нормирования, бюджетирования, учета и анализа затрат, позволяет принимать эффективные управленческие решения. Центральное место в решении этой проблемы связано с разработкой научно-обоснованной системы управления затратами на производство и реализацию продукции и определения условий эффективного применения. Комплексная система управления затратами обеспечивает взаимоувязанные действия по рациональному использованию материальных, трудовых, финансовых и других ресурсов на постоянной основе.

В современной теории управления затратами выделяют две основные группы инструментов. К первой можно отнести стратегические меры, направленные на оптимизацию затрат, такие как реструктуризация деятельности организации, выделение непрофильных активов и видов деятельности, поглощение конкурентов, поставщиков и тому подобное. Во вторую группу относят механизмы регулярного управления затратами. Механизм управления затратами состоит из следующих этапов, у каждого из которых стоят определенные задачи: 1) определение цели и критерии управления; 2) планирование; 3) организация; 4) мотивация; 5) контроль.

Таким образом, система управления затратами энергопередающей компании с учётом распределения функциональных обязанностей между отделами включает в себя:

1. Разработка (принятие) решений (прогнозирование и планирование: планово-экономический отдел);
2. Реализация решений (организация – заместитель директора по экономике и финансам; координация и регулирование; активизация

и стимулирование – заместитель директора по экономике и финансам);

3. Контроль (мониторинг): учет – бухгалтерия; анализ – планово-экономический отдел.

Процесс передачи электрической энергии, предполагающий преобразование высокого напряжения в низкое для работы потребителей, имеет специфические особенности. Данные особенности влияют на формирование себестоимости и, как следствие, на внедрение и построение системы управленческого учета и калькулирования себестоимости продукции, которая является одной из составных частей системы управления затратами.

В структуре затрат электропередающего предприятия на текущий момент наибольшую долю занимают затраты на амортизацию основных средств и нематериальных активов (более 35%), существенную долю занимают затраты на оплату труда (более 25%) и материальные затраты (более 17%). В структуре материальных затрат наибольшую долю занимает покупная электроэнергия (более 50%) и затраты на эксплуатационно-ремонтное обслуживание (более 48%).

Учитывая специфику предприятия можно выделить следующие мероприятия, которые будут способствовать снижению себестоимости: уменьшение материальных затрат путём снижения расходов на ремонтно-эксплуатационное обслуживание оборудования при выполнении ремонтов хозяйственным способом; оптимизация численности персонала, занятого обслуживанием и содержанием административных и производственных зданий, путем проведения аутсорсинга; повышение эффективности деятельности филиала путем снижения потерь электроэнергии в сетях при проведении организационных и технических мероприятий; сокращение прочих расходов при пересмотре договорных соглашений системы АИС «Расчет».

Внедрение данных мероприятий позволит получить предприятию суммарный экономический эффект в размере 220,11 тыс. руб., что приведет к снижению себестоимости электроэнергии на 4,8%. Полученные результаты свидетельствуют о целесообразности данных мероприятий.