

УДК 658.518.3

ОПИСАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ SCOR С ПОМОЩЬЮ VSM-АНАЛИЗА. ДОСТОИНСТВА СОВМЕСТНОГО ПРИМЕНЕНИЯ ДАННЫХ МЕТОДОВ В ЦЕЛЯХ ОПТИМИЗАЦИИ

Бердник К. О., магистрант

Научный руководитель- Омелянюк А. М., канд. экон. наук, доцент

Брестский государственный технический университет
г. Брест, Беларусь

SCOR-модели и VSM-анализ имеют схожие методики оптимизации, построенные по принципу «Построение операций- выделение ценности- улучшение показателей» [1]. Однако, использование принципиально одного метода из предложенных игнорирует ряд недостатков, которые учитываются в противоположном методе. Анализируя недостатки и достоинства данных методов, появляется возможность применения данных методов в совокупности, так как они имеют общую цель- оптимизация бизнес-процессов.

Достоинства SCOR-модели / недостатки VSM-анализа:

1. Модель является стандартизированной.
2. Модель описывает институциональную среду.
3. Модель предусматривает использование разработанных показателей эффективности бизнес-процессов .

Недостатки SCOR-модели / достоинства VSM-анализа:

1. Модель требует особых навыков.
2. Модель не адаптирована к отечественному рынку.
3. Модель не отображает время прохождения цепи поставок .

Совместное использование SCOR-метода и VSM-анализа позволит увидеть предприятие как со стороны институциональных отношений, так и со стороны ценности процессов в цепи поставок наглядным образом.

Список литературы

1. Бердник, К. О.// Моделирование бизнес-процессов в строительном производстве с помощью эталонной SCOR-модели / К. О. Бердник// Сб. конкурсных науч. Работ студентов и магистрантов/ Брест. гос. техн. ун-т.– Брест,2016. – С.119-124.