

ФАКТОРЫ УСПЕШНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Рабенюк А. В., аспирант

Научный руководитель – Голубова О. С., канд. экон. наук, доцент,
зав. кафедрой «Экономика строительства»

Белорусский национальный технический университет
г. Минск, Республика Беларусь

Согласно исследованию всемирной профессиональной организации по управлению проектами PMI за 2017 год 71% организаций имеют в своей структуре офис по управлению проектами [1, с.16]. Наряду с трендом внедрения проектного управления в организациях по всему миру, предприятия постсоветского пространства сталкиваются с целым рядом проблем. Проблемы имеют разнонаправленный характер и вызваны различными факторами. Так, экономическим фактором является дороговизна процессов внедрения средств автоматизации управления проектам. Проект внедрения может включать в себя расходы на закупку программных комплексов, обучение работников, аппаратного обеспечения, в то время как экономический эффект от внедрения средств автоматизации наступает после трех и более лет от внедрения.

Социальный фактор включает в себя качество образования и подготовки специалистов. С одной стороны, мы наблюдаем включение дисциплины управления проектами в образовательные программы, с другой стороны, в Беларуси отсутствуют представительства международных ассоциаций управления проектами. Отдельной проблемой является отсутствие гибкости в организационных системах управления предприятиями, что зачастую становится решающим фактором негативного опыта внедрения управления проектами.

Качественное преобразование систем управления в организациях, включая внедрение систем управления проектами, требует как внутренних преобразований на уровне отдельного предприятия, так и внешних на макроэкономическом уровне.

Список литературы

1. Pulse of the profession – Нью-Йорк: PMI, 2017. – 16 с.