

Методика управления строительства

Лозовский А.А.

Белорусский национальный технический университет

Строительное производство, как совокупность организационно-технологических процессов, выполняемых непосредственно на строительной площадке, включает в себя большое количество субъектов и требует значительных строительных ресурсов (ресурсов строительства), от величины расхода которых будет зависеть эффективность производства отдельного технологического процесса (работы) и строительства объекта в целом. Потребность в ресурсах на выполнение отдельной работы или всего строительного процесса по выпуску конечной строительной продукции в виде готовых к эксплуатации зданий и сооружений может быть определена по нормативным документам (Сборникам ресурсных сметных нормативов Республики Беларусь на соответствующие конструкции и работы); на основании фактических, статистических данных; с учетом норм списания материальных ресурсов, а также опытным путем. К числу наиболее значимых строительных ресурсов можно отнести следующие: финансовые, временные, трудовые, материальные, технико-технологические, энергетические, информационные. Для повышения эффективности строительного сектора экономики необходимы современные инновационные методы его управления, направленные на достижение поставленных целей - строительство объектов либо выполнение строительных работ в установленные сроки с требуемым качеством при обеспечении рационального использования строительных ресурсов, т.к. финансовых, трудовых, материальных, технических, энергетических и пр. В нашем случае под управлением строительными проектами будет рассматриваться сложный инвестиционный процесс строительства (ремонта, реконструкции и прочих видов строительства) зданий и сооружений или выполнения отдельных строительных работ, требующий поиск оптимального решения целесообразных управленческих, организационных, технологических, экономических, технических и прочих задач. Такие решения должны разрабатываться, обосновываться, согласовываться и утверждаться в соответствующей документации - проекте управления строительством (ПУС). Под проектом управления строительством будет пониматься комплекс взаимосвязанных проектных решений, регламентирующих порядок организационно-технологических действий, направленных на непосредственное управление строительством объекта в целом.