

Богомолов И.И.

Белорусский национальный технический университет

Начиная с 60-х годов 20 века в СССР стали успешно использоваться методы сетевого планирования в строительной отрасли. Несколько поколений строителей в Республике Беларусь на практике применяли и применяют их для организации и управления строительством. Однако, в современных условиях, резко выросли требования к качеству и адекватности используемых моделей.

Существенные коррективы сносят повсеместно используемые для календарного планирования программы управления проектами. В них сетевая модель вида «вершина-работа» применяется значительно чаще, чем сеть вида «вершина-событие». Многие авторы вообще видят будущее в SADT модели и закат «событийной модели». Кстати, автор считает, что будет место для обоих типов моделей в зависимости от вида решаемой задачи.

А вот в чем мы действительно отстаем, там это в использовании и адаптации метода PERT – как способу анализа задач, необходимых для выполнения проекта. Техника позволяет при расчете продолжительности работ применить вероятностный подход с использованием так называемого среднего значения β -распределения. Нестабильность рынка строительных услуг делает применение этого метода еще более актуальным. Хотя PERT никогда не рассматривался как профессиональный метод анализа воздействия рисков. Для этого чаще используется методика Монте-Карло.

Еще один неиспользованный на практике метод - Метод графической оценки и анализа (GERT, англ. Graphical Evaluation and Review Technique). Он позволяет более адекватно задавать сложные процессы строительного производства в тех случаях, когда затруднительно однозначно определить, какие именно работы и в какой последовательности должны быть выполнены для достижения цели проекта.

BIM – технология позволяет использовать технология 4D-моделирования (метод визуального планирования – MBP) 4D BIM, она объединяет в себе 3D-модель и план работ в виде календарно-сетевого графика. Краткий анализ сетевых моделей с очевидностью показывает, что мы существенно отстаем от использования передового мирового опыта применения сетевых моделей и методов в производстве и обучении.