

Завгородний В.М.

Белорусский национальный технический университет

При управлении проектом руководитель и его команда должны планировать, контролировать и управлять следующими основными этапами работы и реализации проекта.

Подготовка проектного задания и управление интеграцией проекта. На первом этапе определяется цель и задачи проекта. На основании проектно-сметной документации, деловой переписки, протоколов совещаний, встреч с автором и аудиторией проекта определяются объемно-стоимостные показатели, специфика работ, способы производства, финансовые, технические, временные и другие ограничения и допущения. Здесь же проект сопоставляется со стратегией компании, ее политикой, текущей загруженностью и имеющейся ресурсной базой. Всю информацию собирает, обобщает и анализирует руководитель проекта. Инициация. это второй этап, необходимый для принятия руководителем решения о начале работ над проектом.

Решение принимается на основании информации, полученной в ходе первого этапа и анализа условий контракта. Решение по проекту доводится до всех заинтересованных лиц. Планирование. Данный этап начинается с составления проекта производства работ. В него входит график производства работ с данными о видах работ и их длительности. В графике отображаются предшествующие и последующие работы, исполнители (рабочие, бригады) и ответственные (производители работ), а также все необходимые ресурсы, способ и сроки их поставки. При такой детализации и еженедельном отчете о законченных работах мы имеем объективную информацию об отставании либо опережении плана-графика и состоянии проекта в целом. Созданная модель позволяет оптимизировать процесс строительства с учетом ограниченных финансовых, трудовых и материальных ресурсов. На этапе планирования должны быть оговорены дополнительные требования заказчика, а также используемые стандарты. Определены возможные риски, разработаны предупреждающие и корректирующие действия. Руководитель должен определить необходимые для управления проектом знания и умения, на основании которых формируется команда проекта, составляется расписание ее работы. Далее, используя все имеющиеся сведения, составляется подробнейший бюджет проекта.