

Завгородний В.М.

Белорусский национальный технический университет

Организация.-это окончательное утверждение плана и графика, структуры проекта, включая полномочия, обязанности и ответственность участников. Утверждаются сроки, формат и способ предоставления отчетности, информации по проекту. Раздаются рабочие инструкции и памятки. Также необходимо подготовить устав проекта и провести его презентацию для распорядителей и соисполнителей. Управление и контроль. это координация людей и других ресурсов. Взаимодействие с заказчиком по ключевым вопросам. Ежедневный контроль плана-графика, выявление и устранение проблем. В случае невозможности осуществить работы согласно плану происходит его корректировка, однако этого следует избегать. На этом этапе важным является создание единого информационного поля и своевременная подача информации всеми участниками проекта. Обязательным для проектного управления является учет выполненных работ, дат начала и окончания операций, расхода всех видов ресурсов и документация. Также необходимо фиксировать результаты работ и информацию о ходе их выполнения, возникшие проблемы и методы их устранения. Все эти данные лягут в основу итогового отчета по проекту. Завершение. Это последний этап. Уже должны быть выполнены все работы по проекту, завершены все мероприятия и оплачены соответствующие счета. Руководитель анализирует накопившуюся информацию и составляет итоговый отчет по проекту. Отчет включает в себя, помимо вышеперечисленного, оценку деятельности команды и партнеров проекта, рекомендации, усвоенные уроки и т. д. Проходит презентация для заинтересованных лиц, посвященная завершению проекта. Создается архив, в который входят протоколы совещаний, отчеты о ходе выполнения работ, изменения условий контракта, отчеты о поставках, приказы, распоряжения, чертежи, проектная документация, архивы переписки; протоколы задержки работ и т. д. Эта информация необходима для формирования базы данных, на основании которой происходит в дальнейшем анализ новых проектов и их планирование. Важным и очень сложным этапом является создание определенного стандарта проектного управления в конкретной организации - это значит, что должна быть разработана и внедрена единая методология управления проектами на этом предприятии.