

инвестирование в проекты за счет бюджета. В данном положении эффективным решением может быть комплексная модернизация с привлечением частного и иностранного капитала.

Комплексный механизм инновационной деятельности в рамках программы модернизации затрагивает все элементы комплексной модернизации, а именно формирование компетентной команды для осуществления программы, реструктуризация, разработка и внедрение новых технологий, формирование источников финансирования.

Рассматриваемый механизм позволяет учесть всё возможное множество составляющих элементов, но допускает возможность появления новых в пределах названных компонентов. Упомянутые компоненты должны действовать в определенной последовательности и характеризоваться сопряженностью и согласованностью.

Если организация внедряет инновации, то этапы разработки следующие: поиск инновационных идей, разработка инноваций и их внедрение. Финансирование модернизации может осуществляться за счет собственного капитала, заемного капитала, инвестиций.

В итоге, все вышеперечисленные предложения формируют главное требование к модернизации предприятий белорусской промышленности – она должна осуществляться комплексно.

УДК 339.9

**«УРАЛКАЛИЙ» И «БЕЛАРУСЬКАЛИЙ»:  
БОРЬБА ЗА КИТАЙСКИЙ РЫНОК СБЫТА**

*Дубовский А.П., магистрант*

*Белорусский национальный технический университет*

*E-mail: temich\_king777@mail.ru*

***Abstract.** The main aim of the report is a reflection of the dynamics of the development of "Belaruskali" in the period from 2013 to 2015. The report described a confrontation between two giants in the potash market, their struggle to deal with China, and the report will be presented to the price indicators of confrontation.*

Добыча калийных удобрений в Республике Беларусь играет очень значительную роль для страны. Если взглянуть на товарную структуру экспорта за 2014 год, то можно отметить что минеральные продукты занимают долю свыше 34%. Основным производителем минеральных удобрений в Республике Беларусь является ОАО «Беларуськалий». До 2013 года «Беларуськалий» и «Уралкалий» основными олигополистами и контролировали около 42% мирового экспорта калийных удобрений.

Объемы экспорта калийных удобрений на внешние рынки «Беларуськалия» и «Уралкалия» в 2008–2014 гг. представлены на рисунке 1

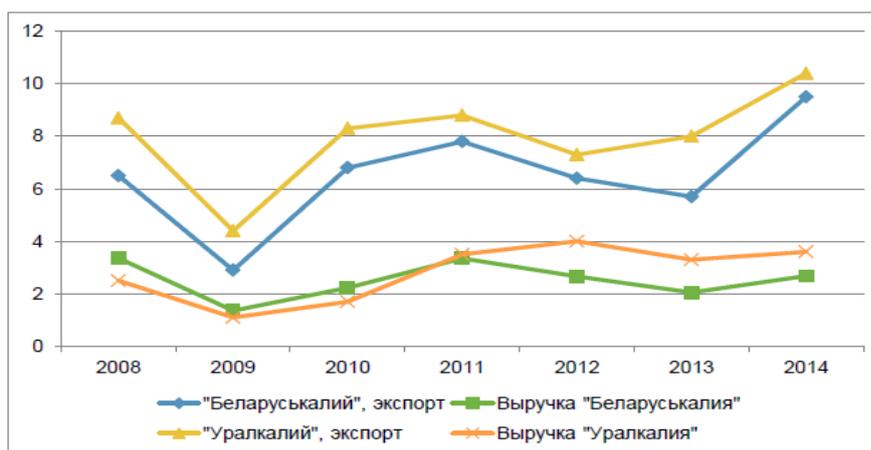


Рисунок 1 – Объемы экспорта калийных удобрений на внешние рынки «Беларуськалия» и «Уралкалия» (млн тонн, нетто) и величина выручки (в млн долл. США) в 2008–2014 гг.

В середине 2013 года между двумя мировыми лидерами возникли разногласия. Официальная версия, которую выдвинуло руководство российской компании, констатировало, что «Беларуськалий» нарушил условия, правила продажи продукции через одну проводную сеть (БКК). Указ президента Беларуси №566 от 22 декабря 2012 года разрешил белорусской компании продавать калий через другие сбытовые каналы. Однако сам «Уралкалий» еще в 2012 году, т.е. задолго до этого указа, осуществлял через БКК всего 22% своих экспортных продаж. Остальные 78% шли через собственного трейдера — «Уралкалий-Трейдинг». И после появления указа А. Лукашенко «Беларуськалий» за пять месяцев 2013 года вне рамок БКК поставил на экспорт лишь 1,7% от общего объема своего экспорта. За этот же период «Уралкалий» через «Уралкалий-Трейдинг» продал потребителям 69% от общего объема собственного экспорта хлоркалия и лишь 31% — через БКК.

Компания распалась, и каждый из участников альянса стал налаживать работу по отдельности, и рынок минеральных удобрений пришлось делить заново.

Все каналы сбыта остались у «Уралкалия» и белорусской компании пришлось нелегко. Российская компания быстро нарастила продажи, но пришлось снизить цены: в первом полугодии 2014-го они оказались на треть ниже, чем в первом полугодии 2013 года, когда еще были не разорваны партнерские отношения. «Беларуськалий» заручившись поддержкой государства, которая проявилась в снижении экспортной пошлины, снизил цены на калийные удобрения и увеличил производственные мощности, тем самым уже в конце 2014 года «Беларуськалий» добыл рекордные для себя 10,3 млн. тонн хлористого калия.

При этом из-за девальвации рубля себестоимость производства на «Уралкалии» снизилась с \$49 за тонну хлоркалия до \$40-45. Себестоимость калийных удобрений, поставляемых из Беларуси составляет порядка \$35-37. В этой ситуации «Уралкалию», чтобы остаться прибыльным, нужно поднять цену китайского контракта хотя бы до \$320-330 за тонну. А «Беларуськалий» этому мешает. Более того, если «Беларуськалий» просто сохранит производство на нынешнем уровне (10-10,5 млн т), то из-за проблем «Уралкалия» доля белорусов на рынке вырастет с 16% до 17,5%».

Основным рынком сбыта калийных удобрений является Китай, затем Индия, Бразилия. Только после заключения контракта с Китаем и «Уралкалий» или «Беларуськалий» могут планировать объемы добычи, т.е. контракт с Китаем является основополагающим.

Как и любая экономическая война, она нанесет ущерб всем её участникам, а выиграть от неё может третья сторона, и, разумеется, потребители калийных удобрений. Из сложившейся ситуации выиграть может только Китай, в борьбе за подписание контракта

с китайскими представителями белорусская сторона сильно демпингует цены, тем самым оставляя в неуделе российскую сторону, которая себе такого позволить не может за счет высокой себестоимости и сниженного плана производства.

В мае 2015 между Китаем и Белоруссией установлены двухсторонние договорённости, и в том числе заключен контракт на следующие 5 лет на поставку калийных удобрений.

Белорусская калийная компания (БКК) в течение пяти лет поставит в Китай 4 млн. тонн калийных удобрений на 1,3 млрд. долларов.

Объем поставок включает в себя как твердые, так и опционные объемы. Конкретный уровень цен будет являться предметом дополнительного обсуждения. БКК (трейдер "Беларуськалия") заключила контракт на поставку хлоркалия в Китай на I полугодие по 315 долларов за тонну, что на 10\$ выше прежней цены.

315 долларов за тонну является самой низкой ценой среди конкурентов, вот например предлагаемая цена от «Уралкалия» составляла порядка 330\$-340\$. Игра на понижение – это стратегия Беларуси в последнее время. В случае если «Белорусская калийная компания» продолжит осуществлять поставки хлоркалия в Китай, все поставщики понесут убытки от этого.

Цена, о которой договорились с Китаем, обусловлена состоянием китайской экономики и мирового рынка в целом: падение цен на нефть, замедление темпов роста китайской экономики, дефляционные процессы в мире и др.

Отсутствие китайского контракта негативно влияло на калийный рынок в целом, оказывало давление на рыночную конъюнктуру в других регионах. Достигнутое соглашение неоспоримо послужит позитивным сигналом для калийного рынка, приведет к его активизации, придаст стабильности и уверенности всем участникам рынка. Отвоевав контракт с Китаем у «Уралкалия» «Белорускалий» показал, что способен самостоятельно вести переговоры и создавать свой канал сбыта и Китай является его одним из самых важных и надежных партнером.

УДК [327+94](476+510)"2011/2015"

## ГЕОПОЛИТИКА КИТАЙСКО-БЕЛОРУССКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Дубонос И.И.

Белорусский государственный университет

***Abstract.** This paper offers new approach to the understanding of geopolitical component of Sino-Belarusian economic cooperation. Author states that so-called Northern Branch of the Silk Road Economic Belt is dedicated not to the creation of alternative transport corridor between Europe and People's Republic of China, but to the economic colonization of post-Soviet states. Belarus, due to its stable political regime and valuable geographical position, is becoming the main hub for Chinese trade goods, which should compete on markets of European Russia. The main conclusion is the following: Belarus should strive to deepen its connection with China, because our state is the main beneficiary of Chinese presence in core Eurasia.*

То, что Китайская Народная Республика сегодня является великой державой — несомненно. Об этом свидетельствует хотя бы тот сонм аналитиков и «аналитиков», которые ловят любой жест, любой поступок представителей пекинского правительства, вплетая их в свои геополитические концепции. Вместе с тем, уровень значительной части этих концепций удручающе низок. Фактически, их авторы не столько пытаются понять китайское видение мира, сколько вписать Китай в удобную им картину мира. Осо-