

Роль контроллинга в управлении организацией

Поддерегина Л.И., Дерябина В.А.

Белорусский национальный технический университет

Повышение нестабильности и неопределенности внешней и внутренней среды выдвигает дополнительные требования к системе управления организацией, в частности: смещение акцента с контроля прошлого на анализ будущего; повышение гибкости подходов к управлению организацией; необходимость в непрерывном отслеживании происходящих изменений; внедрение системы действий по обеспечению выживаемости организации и избежанию кризисных ситуаций. Выполнение указанных требований предполагает формирование новых подходов к управлению и инструментов их внедрения. Как свидетельствует зарубежный опыт, перспективной системой, позволяющей значительно повысить степень эффективности управления организацией, и, как следствие, ее финансовую устойчивость, является контроллинг. Представляется достаточно сложным говорить об контроллинге вообще безотносительно к какой-либо национальной учетной системе, так как одним и тем же понятием в разных странах могут обозначаться разные явления. Кроме того, и в самих западных странах, в Германии или во Франции, в Соединенных Штатах специалисты в области методов управления не всегда имеют общую точку зрения на трактовку тех или иных понятий. Так, немцы заимствовали из английского языка термин «controlling» и обозначали им качественно новое явление в теории и практике управления предприятием. В США не распространено слово контроллинг, несмотря на название профессии – контроллер (controller), а весь комплекс задач контроллинга решается в рамках управленческого учета (management accounting, managerial accounting). На основании вышеизложенного можно сделать вывод, что контроллинг – это функционально обособленное направление экономической деятельности в организации, система управления ее экономической политикой, ориентированной на принятие оперативных и стратегических целей, направленных на их достижение, объединяющая информационное обеспечение, планирование, учет, анализ, контроль и координацию принятых решений. Находясь на пересечении планирования, учета, информационного обеспечения, контроля и координации, контроллинг занимает особое место в управлении: он связывает воедино все эти функции, интегрируя и координируя их, переводя процесс управления организацией на качественно новый уровень его функционирования.