

Управление дебиторской задолженностью в организации

Савчук Н.Н., Сушко А.

Белорусский национальный технический университет

Понятие дебиторской задолженности является исключительно важным для определения финансового состояния организации, состояния источников финансирования текущих и капитальных затрат, а также для оценки правильности и обоснованности принимаемых управленческих решений. В зависимости от размера дебиторской задолженности, сроков ее погашения, а также от степени вероятности непогашения задолженности, можно сделать вывод о состоянии оборотных средств организации и тенденциях ее развития. Дебиторская задолженность – это сумма долгов предприятию от физических или юридических лиц на определенную дату. Вся дебиторская задолженность делится на два вида: связанная с реализацией продукции, товаров, работ, услуг; связанная с внереализационной деятельностью (выданные авансы работникам или филиалам, депозиты, дивиденды и проценты к получению, претензии по возврату излишне уплаченных налогов).

Управление дебиторской задолженностью является одним из важных составляющих управлением предприятием, поэтому необходимо формировать план по ее управлению. В первую очередь, это тщательный анализ дебиторской задолженности предприятия, определение стратегии кредитной политики организации (частичный перевод на предоплату), и, как крайняя мера, обращение к хозяйственному суду с иском о взыскании просроченной задолженности. Для снижения дебиторской задолженности необходимо также тщательно анализировать каждого будущего дебитора (должника) на предмет его отношений с поставщиками и платежной дисциплины, и, по возможности, иметь дело только с надежными контрагентами. Для этого предприятию необходима информация о должниках и их платежах: данные о ТТН и актах выполненных работ, не оплаченных на данный момент; время просрочки платежа по каждой ТТН и актах выполненных работ по строительно-монтажным работам; кредитная история должника. При заключении договоров с предприятиями, платежеспособность которых вызывает сомнение, необходимо включать в договор условие безакцептного снятия денежных средств с их расчетного счета в случае нарушения сроков расчета. При заключении договоров на значительные суммы без предоплаты или с большой отсрочкой расчетов необходимо рассмотреть получение банковской гарантии покупателя.

Своевременное погашение дебиторской задолженности позволяет избежать организации необходимости пополнения оборотных средств путём кредитования в банке и выплаты дополнительных затрат по процентам.

УДК 338.512

Роль управленческого учета в экономике

Марцева С.В.

Белорусский национальный технический университет

Одной из важных задач в области экономики производственных организаций является оптимизация затрат на производство и реализацию продукции, входящих в себестоимость. Для её решения необходимо своевременное получение полной, детализированной и достоверной информации о затратах, позволяющей руководству принимать оптимальные управленческие решения и своевременно выявлять экономические резервы.

Поэтому будущее современного менеджмента невозможно без оперативной системы управления затратами, которая, влияя на рентабельность и конкурентоспособность реализуемой продукции. Информация об издержках производства, получаемая в системе традиционного для Республики Беларусь бухгалтерского учёта, недостаточна и не оперативна для принятия управленческих решений, требующих анализа прибыльности и рентабельности видов выпускаемой и реализуемой продукции. Несоответствие традиционной системы учёта потребностям управления создало предпосылки к появлению на отечественных предприятиях управленческого учета. Не следует воспринимать управленческий учёт как что-то новое для отечественной экономики. Управленческий учёт в той или иной степени присутствует в каждой организации. На отечественных предприятиях детально проработаны вопросы, связанные с планированием основных экономических показателей, анализом отклонений фактических данных от плановых, разработкой и применением нормативного метода учёта.

Суть управленческого учета заключается в соединении разрозненных наработок эффективного управления в единую систему и направление её на повышение финансового результата организации. Американские ученые Б.Нидлз, Х.Андерсон, Д.Колдуэлл, определяя сущность управленческого учёта, отмечают, что «управленческий учёт охватывает все виды учетной информации, которая измеряется, обрабатывается для внутреннего использования руководством». Руководство предприятия решает, в каких разрезах классифицировать затраты, насколько детализировать места возникновения затрат и как их увязать с центрами ответственности. От правильности оценки затрат, возникающих у субъекта