

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РИСК В ТЕНДЕРАХ НА СТРОИТЕЛЬСТВО

Арийчук Денис Владимирович, студент 4-го курса

Татаринovich Анна Васильевна, студентка 4-го

(Научный руководитель – Галковская Л.А., старший преподаватель)

Строительные проекты чаще всего закупаются в Беларуси с использованием модели «проектирование-тендер», в результате завершения проекта подрядчики представляют его в конкурентной среде. В рамках традиционных закупок осуществление проектов является серьезным процессом, в соответствии с которым проектирование в основном завершается до начала строительных работ и подрядчики представляют тендеры в конкурентной среде. Строительные подрядчики должны учитывать риски в своих тендерах. Два общих метода ценообразования риска - это торговля на торговой базе или общий процент или единовременная выплата, дополняющая базовую оценку.

Опыт и интуиция играют значительную роль в ценообразовании на риск в тендерах, а количество и тип вовлеченных людей варьируется в зависимости от размера проекта: по мере увеличения размера проекта увеличивается количество привлеченных к его созданию сотрудников.

Наиболее значимые риски в тендерах на строительство:

- наличие ресурсов;
- ошибки проектирования или документации;
- предоставление неполного проекта;
- вопросы устойчивости;
- и, как бы безумно это не звучало - ненастная погода.

Наиболее значимыми проектными факторами, учитываемыми подрядчиками при ценообразовании на риск в тендерах, являются:

- стоимость ликвидированных убытков;
- тип контракта / закупки;
- полнота документации;
- сложность проекта;
- текущая рабочая нагрузка.

Эти риски и проектные факторы – это, прежде всего, те, над которыми подрядчик имеет ограниченный контроль или не имеет никакого контроля.

Риск – неотъемлемая часть получения контракта на строительство. При подготовке тендеров, строительные организации должны оценивать базовые издержки и принимать управленческие решения для определения суммы, которая должна быть добавлена в тендер на риск. Общая терминология для финансовой суммы, выделенной на риск в тендерах, представляет собой сумму непредвиденных расходов. Таким образом, основная цель суммы непредвиденных расходов - противодействие рискам, которые могут возникнуть в ходе строительного проекта. Традиционно условные риски часто вычисляются

как добавочный процент к базовой оценке, обычно полученный интуитивно, из прошлого опыта и исторических данных. Для каждого основного элемента затрат может быть рассчитан другой процент непредвиденных расходов. Единственным фактором, характеризующим все ценовое прогнозирование, является неопределенность, ведь прогнозирование цен - это искусство, которое требует, как интуиции, так и экспертного суждения.

Участники строительных проектов сталкиваются с множеством взаимодействующих проблем, от технических и организационных до социальных и политических. Все эти проблемы охватывают проблемы окружающей среды, в которой они действуют, рамки общества, роли ключевых игроков и мотивация вовлеченных лиц. Именно в этой среде «инспектор количества», как профессиональный консультант в строительной отрасли, должен выполнять компетентную роль управления затратами для команды разработчиков, а точнее для клиента.

Процесс закупок, связанный со строительными проектами, затруднен с управленческой точки зрения. Разделенный характер подрядной промышленности, особенно традиционное разделение дизайна и строительства, уникальность строительных проектов и временный характер проектных организаций, сильно зависят от проектной группы в создании процесса строительства и успешном завершении проекта.

После того, как цели клиента были установлены, фундаментальным аспектом процесса закупок, который требует пристального внимания, является выбор наиболее подходящей организационной структуры (системы закупок) для проектирования и строительства проекта. Различные системы закупок могут быть сгруппированы в три общие формы, а именно:

- обычные (условные, согласованные, с учетом затрат);
- проектирование и сборка (проектирование и сборка, пакетная сделка, «под ключ», разработка и строительство);
- управление ориентацией (управление контрактами, управление строительством, проектирование и управление).

Изучая процессы брифингов клиентов и выбор метода определено, что клиенты и их профессиональные консультанты в подавляющем большинстве выступают за традиционные формы закупок;

Существуют электронные аукционы, которые позволяют решать задачи на электронной торговой площадке, такие как:

- регистрация;
- прием заявок на проведение открытых торгов;
- раскрытие информации об открытых торгах;
- поддержка внесения задатка;
- прием заявок на участие в открытых торгах;
- проведение открытых торгов;
- проведение итогов торгов;
- документооборот на электронной торговой площадке;
- защита информации;

- ведение справочной информации;
- взаимодействие с внешними системами;
- другие функции электронной торговой площадки.

Одной из важнейших функций проектной группы в контексте ее временной структуры управления является обеспечение эффективного управления затратами. Доказано, что исследования, проведенные в области планирования и контроля затрат, как правило, сосредоточены на технические аспекты процесса планирования затрат и контроля. Кроме того, в опубликованной литературе мало свидетельств беспокойства по организационным, социальным и политическим проблемам, связанным с процессом планирования и контроля затрат, и их влияние на способность «инспектора количества» и проектной группы удовлетворять потребности клиента и цели. В этом контексте команда разработчиков рассматривается как временная структура управления, с точки зрения которой внутренние и внешние заинтересованные стороны взаимодействуют в целях удовлетворения потребностей клиента. Неудача, связанная с документально подтвержденным исследованием, направленным на описание или совершенствование системы управления затратами, - это отказ исследователей признать человеческий аспект в управлении, не говоря уже о применении качественной методологии исследования для процесса планирования затрат и контроля. Человеческий фактор имеет значительное положение в управлении, особенно при решении неожиданных проблем.

Можно сделать вывод, что системный подход, хотя и не панацея от всех проблем отрасли, действительно дает осмысленное понимание социологических сложностей, присущих проектной команде как временной структуры управления.

Литература:

1. Тендер как одна из основных проблем в строительстве. – 2016г. – URL: <http://integross.net/tender-kak-odna-iz-osnovnyx-problem-v-stroitelstve/>
2. Подрядные торги в строительстве – 2015г. – URL: <http://bittu.org.ru/umkd/sites/default/files/>
3. Модели управление тендерного риска проектными организациями. – 2017. – URL: <file:///C:/Users/HP/Downloads/modeli-upravleniya-tendernymi-riskami-proektnoy-organizatsii.pdf>
4. Особенности участия в государственных и коммерческих тендерах на строительство. – 2017. – URL: <http://otendere.com/uchastie/uchastie-v-tenderax/osobennosti-uchastiya-v-tenderax-na-stroitelstvo.html>