

**Совершенствование кадровой политики в УЗ «3-я городская
клиническая больница им. Е.В. Клумова»**

Махахей А.В.

Академия управления при Президенте Республики Беларусь

В УЗ «3-я городская клиническая больница им. Е.В. Клумова» большая роль отводится подбору и расстановке кадров. В системе органов управления больницы существует отдел кадров.

На сегодняшний день отдел кадров превращается из «реагирующей» структуры в исполнительскую, реализующую на практике политику управления человеческими ресурсами учреждения. По своим функциям, уровню подготовки, техническому оснащению, инструментарию кадровые службы должны быть сконцентрированы не только лишь на оформлении приказов о зачислении работников. Их задача состоит в том, чтобы постепенно превращаться в центр по разработке и реализации стратегии организации по труду. Что означает оказание помощи в развитии медицины посредством найма высококвалифицированных работников. В данном случае кадровая работа уже не рассматривается как чисто административная, осуществляемая независимо от других управленческих функций. Кадровая служба обязана знать потребности учреждения здравоохранения и в связи с этим рассматривать свою деятельность в интеграции с другими структурами. Таким образом, должна обеспечиваться большая вовлеченность людей в медицину, знание своих обязанностей и ответственности, развитие трудового потенциала. В конечном счете функция управления человеческими ресурсами должна измениться от пассивного содействия к активному участию в медицинской деятельности.

Кадровое планирование – анализ и определение потребности в персонале для обеспечения достижения целей учреждения здравоохранения.

Планирование процесса отбора опирается на кадровое планирование, основная задача которого состоит в определении потребностей учреждения здравоохранения в человеческих ресурсах как краткосрочной, так и долгосрочной перспективе.

Перспективы планирования персонала состоят в тесной связи с дифференцированием стратегических, тактических и оперативных видов планирования персонала в УЗ «3-я городская клиническая больница им. Е.В. Клумова».