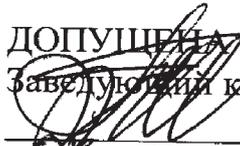


**БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

**КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»**

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
  
Е.В. Бертош  
«17» 19.06.18 2018 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

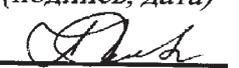
**«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству  
ковшей для сельскохозяйственной техники  
(на примере ОАО «МАЗ-МАН»)»**

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»  
Специализация 1 – 26 02 01 03 «Коммуникационный дизайн в сфере  
производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503514

  
(подпись, дата) Ю.Д. Дерибо

Руководитель

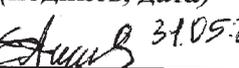
  
(подпись, дата) 07.06.18 А.А.Коган

Консультанты:

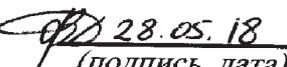
по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата) 07.06.18 А.А.Коган

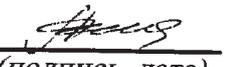
по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата) 31.05.2018 Е.С.Астапкина,  
канд.филолог.наук

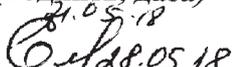
по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата) 28.05.18 О.В.Дьяченко,  
канд.техн.наук, доцент

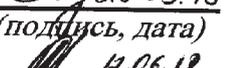
по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата) 21.05.18 А.Е.Филиченок

по охране труда

  
(подпись, дата) 28.05.18 Е.В.Мордик

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата) 12.06.18 Н.А.Киселёва

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 187 страниц  
графическая часть – 19 листов  
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

**Минск 2018**

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 187с. 55рис., 73табл., 33источника, 3приложения.

ПРОЕКТ, АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, СБЫТ, МАШИНОСТРОЕНИЕ, АНАЛИЗ, ПРЕДПРИЯТИЕ, БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, РЫНОЧНАЯ ЭКОНОМИКА, МАРКЕТИНГ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТА

**Объектом исследования** является предприятие ОАО «МАЗ-МАН»

**Предмет** исследования – обоснование производства нового вида продукции в ОАО «МАЗ-МАН»

**Цель** работы: экономическое обоснование проекта по производству ковшей для сельскохозяйственной техники и разработка системы его бизнес-администрирования.

**Методы исследования:** аналитический, статистический, графический.

**Исследования и разработки:** рассмотрены основные теоретические аспекты, связанные с анализом проблем и перспектив развития Машиностроительного комплекса Республики Беларусь. Также проведен анализ технико-экономических показателей работы предприятия, анализ применяемых на предприятии бизнес-технологий и производственных процессов, анализ поставщиков всех видов ресурсов, анализ возможных и существующих конкурентов и потребителей продукции. На основании проведенного анализа рисков и возможностей предприятия выявлены основные направления развития предприятия – его возможности, заключающиеся в развитии ассортиментной политики. На основании выявленных возможностей развития ассортиментной политики, разработан бизнес-проект по производству ковшей для сельскохозяйственной техники. Проведено экономическое обоснование проекта, разработана система его бизнес-администрирования.

**Элементы научной новизны:** разработан проект, включающий в себя комплекс мероприятий по освоению нового вида продукции – ковшей для сельскохозяйственной техники ОАО «МАЗ-МАН»).

**Технико-экономическая, социальная и экологическая значимость:** внедрение результатов исследования позволит увеличить объемы продаж и повысить эффективность функционирования предприятия в целом.

**Область возможного практического применения:** в сбытовой деятельности ОАО «МАЗ-МАН» и других предприятий машиностроения.

В качестве источников информации для анализа будут использованы данные бухгалтерского учета на предприятии, отраслевой статистики и материалов СМИ.

Автор работы подтверждает, что приведённый в ней расчётно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Акулич, И.Л. Маркетинг: Учебник для студентов экон. специальностей вузов / И.Л. Акулич – Минск : Выш. школа, 2005. – 463 с.
2. Беляцкий, Н.П. Управление человеческими ресурсами: Учеб. пособие для слушателей программы Master of Business Administration /Н.П. Беляцкий, П. Ройш. – Минск : Изд. Центр БГУ, 2003. – 239 с.
3. Грузинов, В.П. Экономика организаций (предпринимательская): Учебник. / В.П. Грузинов – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 373 с.
4. Губина, О.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: практикум / О.В. Губина, В.Е. Губин. – Москва : ИНФРА-М, 2013. – 190 с.
5. Жулина, Е.Г. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие / Е. Г. Жулина, Н. А. Иванова. – Москва : Дашков и К, 2012. – 267 с.
6. Комплексный анализ хозяйственной деятельности организации: учебное пособие / В.И. Бариленко [и др.]. – Москва : ФОРУМ, 2012. – 463 с.
7. Куприянова, Л.М. Финансовый анализ: учебное пособие / Л.М. Куприянова – Москва : ИНФРА-М, 2015. – 155 с.
8. Лысенко Д.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие. / Д.В. Лысенко – Москва : ИНФРА-М, 2012. – 358 с.
9. Комплексный экономический анализ деятельности организации: учебное пособие / Е.В. Русакова [и др.]. – Питер: Русон, 2016. – 224 с.
10. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности организации: учебник / Г.В. Савицкая – Москва : ИНФРА-М, 2015. – 376 с.
11. Савицкая, Г.В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности организации: учебник / Г.В. Савицкая – Москва : ИНФРА-М, 2016. – 607 с.
12. Савицкая, Г.В. Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности: методологические аспекты / Г.В. Савицкая – Москва: ИНФРА-М, 2014. – 272 с.
13. Толпегина, О.А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / О.А. Толпегина, Н.А. Толпегина. – Москва : Юрайт, 2013. – 672 с.
14. Чеглакова, С.Г. Финансовый анализ деятельности организации: Учебное пособие / С.Г. Чеглакова – Рязань: Узоречье, 2012. – 128 с.
15. Черникова, Ю.В. Финансовое оздоровление организаций: теория и практика / Ю.В. Черникова, Б.Г. Юн, В.В. Григорьев. – Москва : Дело, 2013. – 472 с.
16. Чернышева, Ю.Г. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации: Учебное пособие / Ю.Г. Чернышева, Э.А. Чернышев. – Москва : Март, 2012. – 129 с.
17. Чернов, В.А. Управленческий учет и анализ коммерческой деятельности: учебное пособие / В.А. Чернов – Москва : Финансы и статистика, 2014. – 381 с.
18. Чечевицына, Л.Н. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: учебное пособие / Л.Н. Чечевицына – Ростов : Рукоп, 2013. – 368 с.
19. Чуева, Л.Н. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: учебное пособие / Л.Н. Чуева, И.Н. Чуев. – Москва : Дашков и Ко, 2013. – 348 с.

20. Шамхалов, Ф.И. Прибыль – основной показатель результатов деятельности организации / Ф.И. Шамхалов – Москва : ИНФРА-М, 2015. – 22 с.
21. Шеремет, А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций: практическое пособие / А. Д. Шеремет, Е. В. Негашев. – Москва : ИНФРА-М, 2013. – 207 с.
22. Шкеленок, П.П. Теоретические основы анализа финансового состояния организации: учебное пособие / П.П. Шкеленок – Москва : Новая экономика, 2012. – 195 с.
23. Войлотовской, Н.В. Экономический анализ: учебник / Н.В. Войлотовской, А.П. Калинина, И.И. Мазурова. – Москва : Юрайт, 2013. – 548 с.
24. Скамай, Л.Г. Экономический анализ деятельности организации: Учебник / Л.Г. Скамай, М.И. Трубочкина. – Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 378 с.
25. Экономический анализ: учебник / Ю.Г. Ионова [и др.]. – Москва : Фин. пром. ак., 2012. – 432 с.
26. Бизнес-процессы [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.osnbisn.ru/>.
27. Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.osnbisn.ru/>.
28. Оценка внешней среды малого и среднего бизнеса [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.osnbisn.ru/>.
29. Цахаева, К.М. Показатели прибыли и рентабельности предприятия / К.М. Цахаева – Минск : БНТУ, 2011. – 34 с.
30. Дьяченко, О.В. Конструкторско-технологическое обеспечение производства : Метод. Пособие по дипломному проектированию для студентов экономических специальностей / О.В. Дьяченко – Минск : ВУЗ-ЮНИТИ, 2004. – 119 с.
31. Семич, В.П. Охрана труда при работе на персональных электронно-вычислительных машинах и другой офисной технике / В.П. Семич, А.В. Семич. – Минск : ЦОТЭК, 2001. – 75 с.
32. Официальный сайт ОАО «МАЗ-МАН» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://ru.maz-man.by/>.
33. Бизнес портал Беларуси [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <https://maz-man.all.biz/>.