

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«07» июня 2018 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по расширению  
ассортимента выпускаемой продукции (на примере ОАО «Березовский  
КСИ»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»  
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере  
производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503114

Миц 31.05.2018 Ю.В. Мищенко  
(подпись, дата)

Руководитель

Ф 31.05.2018 Л.Е. Филиппова,  
(подпись, дата) к.э.н.

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

Ф 31.05.18 Л.Е. Филиппова,  
(подпись, дата) к.э.н.

по организации внешнеэконо-  
мической деятельности

Вид - 06.06.18 В.Ф. Толстоухова,  
(подпись, дата) к.филолог.н.,

по конструкторско-  
технологическим вопросам

Ф 31.05.18 О.В. Дьяченко,  
(подпись, дата) к.т.н., доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

Ф 31.05.18 А.Е. Филиченок  
(подпись, дата)

по охране труда

М 24.05.18 Е.В. Мордик  
(подпись, дата)

Ответственный за нормоконтроль

М 13.06.18 Н.А. Киселёва  
(подпись, дата)

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 176 страниц  
графическая часть – 19 листов  
магнитные (цифровые) носители – 4 единиц

Минск 2018

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 176 с., 42 рис., 68 табл., 28 источников, 4 прил.

ПРЕДПРИЯТИЕ, БИЗНЕС-ПРОЕКТ, ПРОИЗВОДСТВО, БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ФИНАНСОВЫЕ ПОТОКИ, МАСШТАБЫ БИЗНЕСА, СРОКИ ОКУПАЕМОСТИ, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, МАТЕРИАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ, ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ, ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ, ПРОДВИЖЕНИЕ ПРОДУКЦИИ, ТЕХНОЛОГИИ БИЗНЕСА

Объектом исследования в дипломной работе выступает ОАО «Берёзовский комбинат силикатных изделий».

Предметом исследования является анализ работы и системы бизнес-администрирования ОАО «Берёзовский комбинат силикатных изделий», а также его структурных подразделений.

Целью дипломной работы является разработка рекомендаций по созданию и бизнес-администрированию нового проекта по производству тротуарной плитки.

Поставленная цель предусматривает решение следующих задач:

- оценить уровень развития бизнеса в сфере тротуарной плитки;
- проанализировать работу предприятия, выбранного в качестве примера;
- провести маркетинговые исследования для создаваемого проекта;
- обосновать выбор направления и масштабы деятельности разрабатываемого проекта;
- обосновать целесообразность проекта с экономической точки зрения;
- разработать варианты оперативных решений в условиях нестабильности и риска.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Статистический ежегодник Республики Беларусь, 2017 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : [http://www.belstat.gov.by//ofitsialnaya-statistika/publications/index\\_8024](http://www.belstat.gov.by//ofitsialnaya-statistika/publications/index_8024).
2. Бизнес-процессы [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <https://ru.wikipedia.org/wiki/Бизнес-процесс>.
3. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь : справочник / Министерство статистики и анализа Республики Беларусь. – Минск : Госстандарт, 2011. – 34 с.
4. Маркетинговые исследования и консультации [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : [http://my-market.ru/market\\_\\_93.html](http://my-market.ru/market__93.html).
5. Студенческие исследования [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <http://www.zavtrasessiya.com/id=1786>.
6. Структура управления [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : [http://www.aup.ru/books/m77/4\\_2.htm](http://www.aup.ru/books/m77/4_2.htm).
7. Инвестиции и строительство в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <http://belarusinv.by/ru/belarus>.
8. Ивашутин, А.Л. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин, А.М. Темичев, О.Н. Монтик, А.И. Сорокина. – Минск : Новое знание, 2014. – 280 с.
9. Основы бизнеса [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <http://osnbisn.ru>.
10. Ивашутин, А.Л. Оптимизация масштабов бизнеса в малом предпринимательстве / А.Л. Ивашутин // Наука – образованию, производству, экономике: материалы 8-й международной научно-технической конференции, Минск, 4–6 февраля 2010 г. / под ред. А.М. Темичев; БНТУ. – Минск, 2010. – С. 102-111.
11. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. – Минск : БНТУ, 2010. – 74 с.
12. Анализ хозяйственной деятельности: курс лекций. В 2 ч. Ч 1. Теория анализа хозяйственной деятельности / Т.В. Широкоумова. – Минск: БНТУ, 2010. – 61 с.
13. Анализ хозяйственной деятельности: курс лекций. В 2 ч. Ч 2. Теория анализа хозяйственной деятельности / Т.В. Широкоумова. – Минск: БНТУ, 2010. – 80 с.
14. Маляренко А. Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства. Курсовое проектирование / А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. – Минск: ТЕСЕЙ, 2005. – 216 с.

15. Маляренко А. Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства. Практикум для студентов экономических специальностей / А.Д. Маляренко, Т.М. Астапенко, К.П. Юсель. – Минск : БНТУ, 2007. – 452 с.
16. Постановление об утверждении Санитарных норм и правил «Требования при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами», Гигиенического норматива «Предельно-допустимые уровни нормируемых параметров при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами». [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : [http://pravo.by/upload/docs/op/W21732216p\\_150093000.pdf](http://pravo.by/upload/docs/op/W21732216p_150093000.pdf).
17. Постановление об утверждении Санитарных норм и правил «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях», Гигиенического норматива «Показатели микроклимата производственных и офисных помещений». [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <http://bresttorg.by/pmz33.pdf>.
18. Лазаренков А. М. Методические указания к выполнению раздела «Охрана труда» в дипломных проектах для студентов факультета маркетинга, менеджмента, предпринимательства / А. М. Лазаренков, Е. В. Мордик. – Минск : БНТУ, 2010.
19. Постановление об утверждении Санитарных норм, правил и гигиенических нормативов «Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки». [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : [http://minzdrav.gov.by/upload/lcfiles/000127\\_818815.doc](http://minzdrav.gov.by/upload/lcfiles/000127_818815.doc).
20. Постановление об утверждении Санитарных норм, правил и гигиенических нормативов «Гигиенических требованиях к электромагнитным полям в производственных условиях». [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <http://pravo.by/upload/docs/4552.pdf>.
21. Технический кодекс установившейся практики 181-2009 «Правила технической эксплуатации электроустановок потребителей». [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : [http://web.energo.by/img/hot\\_topic/TKP\\_181\\_2009.pdf](http://web.energo.by/img/hot_topic/TKP_181_2009.pdf).
22. Технический кодекс установившейся практики 427-2012 «Правила техники безопасности при эксплуатации электроустановок» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : [http://web.energo.by/img/hot\\_topic/TKP\\_427\\_2012.pdf](http://web.energo.by/img/hot_topic/TKP_427_2012.pdf).
23. Технический кодекс установившейся практики 45-2.02-142-2011 «Здания, строительные конструкции, материалы и изделия. Правила пожарно-технической классификации». [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : [http://tkp-45-2\\_02-142-2011.pdf](http://tkp-45-2_02-142-2011.pdf).
24. Технический кодекс установившейся практики 474-2013 «Категорирование помещений, зданий и наружных установок по

- взрывопожарной и пожарной опасности». [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : [http://web.energo.by/img/hot\\_topic/ТКР\\_474\\_2013.pdf](http://web.energo.by/img/hot_topic/ТКР_474_2013.pdf).
25. Технический кодекс установившейся практики 45-2.02-190-2010 «Пожарная автоматика зданий и сооружений». [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <http://www.studmed.ru/view/tkr-45-202-190-2010-02250.html>.
26. Технический кодекс установившейся практики 45-2.02-279-2013 «Здания и сооружения. Эвакуационные пути и выходы. Правила проектирования». [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <http://gp1.by/media/file/binary/2015/4/19/180079076683.pdf>.
27. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 22.02.2008, №253 «Об аттестации рабочих мест по условиям труда». [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <http://m.etalonline.by/w20945971>.
28. Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 22 февраля 2008 г. №35. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <http://m.etalonline.by/w20818326>.