

**Логистический менеджмент транспортировки продукции  
на предприятиях химической промышленности**

Климко А.В.

Белорусский национальный технический университет

По мнению В. И. Сергеева, в широком смысле «логистика - наука об управлении материальными потоками, связанная с ними информацией, финансами и сервисом в определенной микро-, мезо- или макроэкономической системе для достижения поставленных перед нею целей с оптимальными затратами ресурсов».

Для предприятий по производству удобрений и азотных соединений, входящих в состав химического комплекса, характерен непрерывный тип производства с замкнутым циклом химико-технологических процессов. Это обуславливает большое значение бесперебойного обеспечения химического производства сырьем и материалами, а также особую организацию работы обслуживающего персонала.

Рассмотрение процесса организации производства с непрерывным циклом позволяет выделить особенности формирования транспортно-логистической системы, которые диктуют необходимость поддержания постоянного спроса на готовую продукцию, что исключает затоваривание складов. Таким образом, необходимо либо сокращать объемы производства, либо оптимизировать процесс транспортировки продукции.

Из вышеизложенного можно сделать вывод, что транспортировка является ключевой логистической функцией (60%), которая замыкает на себе все основные операции, связанные с движением материальных ресурсов и доставкой готовой продукции потребителю. Транспортировка включает в себя анализ и выбор видов транспорта, моделей перевозок и посредников. На основании исследования установлено, что функциональное описание бизнес-моделей регламентируется ГОСТ Р ИСО – 9001, где акцент делается на структурном горизонтальном срезе бизнес-модели. Процессный и системный подходы позволяют реализовать такие концепции логистики, как «Карта потока создания ценности» и построение диаграммы причинно-следственных связей Исикавы. Данные концепции, в свою очередь, оказывают влияние на такие пункты устава, как «Соблюдение сроков доставки грузов», «Предоставление транспортных средств, контейнеров для перевозок грузов», «Погрузка грузов в транспортные средства, контейнеры и выгрузка грузов из них». Взаимодействие представленных элементов позволяет учитывать непрерывный цикл производства.