

## **Проблемы интегрированной логистики на предприятиях химической промышленности**

Климко А.В., Кисель М.М.

Белорусский национальный технический университет

Концепция интегрированной логистики стала применяться при управлении материальными и сопутствующими им потоками в интегрированной структуре бизнеса: «проектирование – закупки – производство – распределение – продажи – сервис». В целях оптимизации параметров логистической системы концепция интегрированной логистики объединяет различные функциональные области и их участников.

Профессор Д. Дж. Бауэрсокс отмечает, что система интегрированной логистики обеспечивает продвижение продукции через непрерывную и последовательную цепь пошагового добавления стоимости с приобретением товаров в необходимое время, в надлежащем количестве и форме.

Внутреннюю интеграцию логистики нельзя изолировать от других процессов и явлений в организации. Поэтому очень важно понимать, какие они могут создавать препятствия, или барьеры, затрудняющие интеграцию. В традиционной практике такие препятствия зачастую возникают в связи с организационной структурой, системой оценки результатов деятельности, владением запасами, информационными технологиями и сложившейся в организации системой обмена знаниями.

Для достижения высокого качества продукции на предприятиях химической промышленности создается система менеджмента качества (СМК), которая включает в себя цели, политику в области качества и направлена на постоянное улучшение.

Важно отметить, что использование бизнес-моделирования при внедрении СМК должно носить системный подход. В настоящее время существует проблема незаинтересованности и непонимания персоналом важности бизнес-моделирования при внедрении СМК. Поэтому в процессе внедрения системы обязательно нужно обучить работников предприятия, добиться понимания каждым сотрудником своей роли в работе предприятия.

Таким образом, внедрение СМК на отечественных предприятиях химической промышленности – это достаточно сложный и трудоемкий процесс. Тем не менее, необходимость ее построения является обоснованным и необходимым фактом.