

МИНСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА,  
МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ  
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Л.В.Гринцевич  
«11» 06 2018 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Совершенствование управления персоналом на ОАО «МТЗ»

Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»

Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии  
промышленности»

Исполнитель  
10502114

[Подпись]  
(подпись, дата)

А.С.Авчинникова

Руководитель

[Подпись]  
(подпись, дата)

С.Ю.Солодовников  
д-р экон.наук, профессор

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

[Подпись]  
(подпись, дата)

С.Ю.Солодовников  
д-р экон.наук, профессор

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

[Подпись] 14.06.18  
(подпись, дата)

Е.С.Астапкина  
канд.фил.наук

по конструкторско-  
технологическим вопросам

[Подпись] 31.05.18  
(подпись, дата)

А.А.Заболотец

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

[Подпись] 05.06.18  
(подпись, дата)

Е.О.Пиццало

по охране труда

[Подпись] 13.06.18  
(подпись, дата)

Е.В.Мордик

Ответственный за нормоконтроль

[Подпись] 21.06.18  
(подпись, дата)

Т.К.Савко

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 170 страниц

графическая часть – 13 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2018

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 170 с., 17 рис., 45 табл., 38 источников, 5 прил.

Ключевые слова дипломной работы: Персонал, Мотивация, Управление, Обучение, Грейды, Эффективность, Новая Должность

Объект исследования: ОАО «МТЗ».

Предмет исследования: оценка эффективности управления персоналом ОАО «МТЗ».

Цель дипломной работы: изучение и анализ системы управления персоналом и разработка рекомендаций ее совершенствования на конкретном предприятии.

Методы исследования: диалектический (с приемами анализа и синтеза), аналитический, экономико-статистический, сравнительный, расчетно-конструктивный и другие методы и приемы.

В процессе выполнения работы проведены следующие исследования: раскрыты теоретические аспекты, касающиеся управления персоналом; проанализирована действующую систему управления персоналом в исследуемом предприятии; разработаны рекомендации по совершенствованию системы управления персоналом в исследуемом предприятии.

Элементами научной новизны (практической значимости) полученных результатов являются рекомендации по совершенствованию системы управления персоналом в исследуемом предприятии

Областью возможного практического применения является: ОАО «МТЗ».

## СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Аверин, А.Н. Управление персоналом: учеб. Пособие / А.Н. Аверин. -М.: Изд-во РАГС, 2016. – 206 с.
2. Армстронг, М. Практика управления человеческими ресурсами / Г. Армстронг. – 10-е изд. – Спб.: Питер, 2014. – 848 с.
3. Басаков, М.И. Управление персоналом: Учеб.пособие для экон. спец. вузов./ М.И.Басаков, - Мн.: Интерпрессервис: Экоперспектива, 2014. - 49 с.
4. Беляцкий Н.П., Ройш П. Управление человеческими ресурсами: учеб.пособие для слушателей МВА./ Н.П.Беляцкий Мн.: Изд. центр БГУ, 013. -280 с.
5. Брасс, А.А. Управление персоналом: курс лекций / А.А. Брасс. – Мн.: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2015. – 200 с.
6. Добровольский, И. Л. Менеджмент. Эффективные технологии.учеб. пособие / И. Л. Добровольский. – М.: ПРИОР, 2014. – 464 с.
7. Дементьева, А.Г. Управление персоналом: учеб. / А.Г. Дементьева, М.И. Соколова. – М.: Магистр, 2016. – 287 с
8. Гришко, Н.И. Управление персоналом: Учебно-практич.пособие./Н.И.Гришко Мн.: БГЭУ, 2015. - 94с.
9. Иванова, Т. Ю. Кибернетико – синергетический подход в теории управления / Т.Ю. Иванова, В.И. Приходько // Менеджмент в России и за рубежом. – 2015. – № 5. – С. 132-137.
10. Игнатьева, А. В. Исследование систем управления / А. В. Игнатьева, М. М. Максимцов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016. – 157 с.
11. Ламбен, Ж-Ж. Стратегический маркетинг. Европейская перспектива / Ж.Ж. Ламбен – СПб.: Наука, 2010. - 583с
12. Д.В. Валов, История менеджмента: Учеб. Пособие / Д.В. Валов. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 256.
13. Кабушкин, Н.И. Основы менеджмента: учеб.пособие / Н.И. Кабушкин. – Минск: Новое знание, 2015. – 336 с.
14. Кадровый менеджмент: учебное пособие по специальности «Менеджер организации» / М. А. Коргова. - Ростов-на-Дону: Феникс, 2014. - 461 с.
15. Кадровый менеджмент: учебно-методическое пособие / А. А. Брасс. - Минск: РИВШ, 2014. - 247 с.
16. Е. В. Советова, Кадровый менеджмент: шаг за шагом / Е. В. Советова. - Москва: Чистые пруды, 2014. - 31 с.
17. Баумен, К. Основы стратегического менеджмента: учебн. пособие / пер. с англ. под ред. Зайцева Л.Г., Соколовой М.И. – М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2014. – 175 с.

18. Менеджмент: учебн. пособие для вузов / Под ред. Ю. В. Кузнецова, В. И. Подлесных. СПб: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2014. – 432

19. Менеджмент: Учебник для вузов / Под ред. М. М. Максимцова, А. В. Игнатъевой. – М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2015. – 343 с.

20. Менеджмент: Учеб. пособие/ Под ред. В.В.Лукашевича, Н.И.Астаховой. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. – 255 с.

21. Мильнер, Б. З. Теория организации: учебник / Б. З. Мильнер. — М.: ИНФРА-М, 2014. – 480с

22. Нестерова, Т. Е. Системная концепция управления промышленным предприятием при развитии информационных технологий / Т. Е. Нестерова, С. В. Свиридова // Инновационные технологии управления. – 2015. – № 2. – С. 45-48.

23. Основы менеджмента и маркетинга: Учеб. пособие / Под ред. С. Седегова. – М.: Выш. школа. 2014. – 382 с.

24. Пивоваров, С.Э. Международный менеджмент: учебник для вузов / С.Э. Пивоваров, Л.С. Тарасевич, А.И. Майзель. – СПб.: Питер, 2015. – 47 с.

25. Портер, М. Конкуренция: пер. с англ. /М. Портер. – М.: Вильямс, 2006. - 324 с.

26. Салмон, Р. Будущее менеджмента / Р. Салмон – СПб.: Питер, 2014. – 298 с.

27. Семенова, И.И. История менеджмента: Учебное пособие для вузов./Семенова, И.И – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 222 с

28. Васильев С.В, Сравнительный менеджмент: Учебное пособие. / Состав.: Васильев С.В.; НовГУ им. Ярослава Мудрого.. – Великий Новгород, 2015. – 167 с.

29. Теория системного менеджмента. Учебник / Под общ.ред. П.В. Куравлева и др. – М.: Экзамен, 2015. – 512 с.

30. Травин, В. В. Основы кадрового менеджмента / В. В. Травин, В. А. Дятлов. – М.: Дело, 2014. – 336 с.

31. Управление организацией: Учебник / Под ред. А. Г. Поршнева, З. П. Румянцевой, Н. А. Саломатина. – М.: ИНФРА, 2014. – 669 с.

32. Управление современной компанией: Учебник /Под ред. Проф. Б.Мильнера и проф. Ф.Лииса. – М.: ИНФРА-М, 2015. –586с.

33. Фатхутдинов, Р.А. Разработка управленческого решения / Р.А. Фатхутдинов. – М.: ЗАО «Бизнес-Школа «Интел-Синтез», 2014. – 272 с

34. Феденя, А. К. Основы менеджмента: учебно-методический комплекс для студентов специальностей 40 01 02 02 «Информационные системы и технологии (в экономике)», 26 02 03 «Маркетинг» дневной и заочной форм обучения БГУИР / А. К. Феденя. – Мн.: БГИУР, 2015. – 157 с.

35. Шелдрейк, Д. Теория менеджмента: от тейлоризма до японизации – Managementtheory: fromtaylorismtojapanization / Дж. Шелдрейк: – СПб.: Питер, 2015. – 352 с.

36. Цопа, Н. В. О методологических подходах к управлению на промышленных объектах / Н. В. Цопа // Теория и практика управления. – 2014. – 5. – С. 50-56.
37. Цыпкин, Ю.А. Управление персоналом: Учебник./ Цыпкин, Ю.А.: Мир, 2015. - 406с.
38. Юкаева, В.С. Управленческие решения: учеб.пособие / В.С. Юкаева. – М.: Дашков и К, 2015. – 322 с.