

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Л.В. Гринцевич
«18»/06 2018 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Разработка механизма мотивации и стимулирования персонала (на
примере ООО «Мотовелозавод»)»

Специальность 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»
Специализация 1-25 01 07 04 «Экономика и управление в рекламной
деятельности»

Обучающийся
группы 10502214

Д.А. Алешкевич
(подпись, дата) Д.А. Алешкевич

Руководитель

Т.К. Савко
(подпись, дата) Т.К. Савко

Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам

Т.К. Савко
(подпись, дата) Т.К. Савко

по организации
внешнеэкономической
деятельности

Е.С. Астапкина
(подпись, дата) Е.С. Астапкина,
канд. фил. наук

по конструкторско-
технологическим вопросам

А.А. Заболотец
(подпись, дата) А.А. Заболотец

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ

Е.О. Пицало
(подпись, дата) Е.О. Пицало

по охране труда

Е.В. Мордик
(подпись, дата) Е.В. Мордик

Ответственный за нормоконтроль

Т.К. Савко
(подпись, дата) Т.К. Савко

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 171 страниц

графическая часть – 17 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2018

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 171 с., 29 рис., 45 табл., 41 источников, 3 прил.

СТИМУЛИРОВАНИЯ И МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА, КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ ЗАТРАТ, ИНВЕСТИЦИИ, ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Целью дипломной работы является изучение и улучшение существующего механизма стимулирования и мотивации персонала на ООО «Мотовелозавод», оценке перспектив его развития, разработка предложений по совершенствованию деятельности предприятия.

Предмет исследования – система стимулирования и мотивации персонала на ООО «Мотовелозавод».

В качестве объекта исследования выступает Общество с ограниченной ответственностью «Мотовелозавод».

Для достижения поставленной цели были решены следующие задачи:

– изучены теоретические аспекты системы стимулирования и мотивации персонала;

– проанализирована внутренняя и внешняя деятельность предприятия;

– исследованы различные аспекты сбытовой деятельности ООО «Мотовелозавод»;

– проанализированы существующие проблемы предприятия, в части системы стимулирования и мотивации персонала;

– исследованы перспективы развития и предложены мероприятия по улучшению системы стимулирования и мотивации персонала ООО «Мотовелозавод»

В качестве путей решения поставленных задач предлагается: разработка мероприятий по совершенствованию системы стимулирования и мотивации персонала, побуждающих к достижению поставленных целей предприятия.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

- Старцева, В.Н. Инновационные технологии управления мотивацией персонала как проблема современного менеджмента/В.Н.Старцева // Вестник магнитогорского университета им. Н.И. Лобачевского. –2008. – № 1(9). - С. 20-22
- Рассадин, В.В. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности персонала/В.В. Рассадина// Труд и социальные отношения. 2008. № 3. - С. 53-57
- Баженов, С.В. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности / С.В. Баженов // Интернет- журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ». -2015 - №4. - С. 1-13
- Спивак, В.А. Организационное поведение и управление персоналом. / В.А.Спивак - СПб.: Питер, 2000. – 225 с.
- Управление персоналом организации: Учебник. / Под ред. А.Я. Кибанова. М.: ИНФРА-М, 2010. С. 31-32
- Библиотека электронных ресурсов Belarusian Institute of Strategic Studies [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://belinstitute.eu>
- Глазов, М.М. Маркетинг предприятия: Анализ и диагностика / М.М. Глазов, И.П. Фирова. - М.: АИД, 2009. – 268 с.
- Губина, О.В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Практикум: Учебное пособие / О.В. Губина. - М.: ИД КОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 88 с.
- Енюков, И.С. Финансовый анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие / И.С. Енюков. - М.: Финансы и статистика, 2008. - 160 с.
- Жилкина, А.Н. Управление финансами. Финансовый анализ предприятия: Учебник / А.Н. Жилкина. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2012. - 332 с.
- Зимин, Н.Е. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия / Н.Е. Зимин. - М.: КолосС, 2007. - 384 с.
- Иванов, И.Н. Экономический анализ деятельности предприятия: Учебник / И.Н. Иванов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 348 с.
- Кузнецов, С. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие / С. Кузнецов. - М.: Форум, 2012. - 464 с.
- Монко, Э.А., Тарасова Т.С. Управление затратами на предприятии: Учебник. – М.: КНОРУС, 2010. – 320 с.
- Годические рекомендации по дипломному проектированию для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А.М. Темичев; под общ. ред. А.М. Темичева. – Минск: ФУАинформ, 2015. – 144 с.
- Конституция Республики Беларусь и международные договоры Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Электронные данные. — Режим доступа: <http://zakon2015.by.ru>

7. Официальный сайт Национального статистического комитета Республики Беларусь [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа: <http://belstat.gov.by/homep/ru/struct/main.php> - Загл. с экрана. - Яз. рус.
8. Официальный сайт Министерства по налогам и сборам Республики Беларусь [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа: <http://www.nalog.by> - Загл. с экрана. - Яз. рус.
9. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: Метод. пособие по дипломному проектированию для студентов экономических специальностей / А.Д. Маляренко. - Мн.: ВУЗ-ЮНИТИ, 2007. - 119 с.
10. Козлов, С.М. Руководство к решению задач математического программирования в среде MS Excel / С.М.Козлов, В.П.Грибкова. - Мн.: ВУЗ-ЮНИТИ, 2007.- 61с.
11. Обзор нормативно-правовых актов, включенных в национальный реестр правовых актов РБ – компьютерная реализация [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: http://www.bamap.org/information/spravka/law/mon_2014/
12. Сорокина, А.И. Методические рекомендации по выполнению дипломной работы для студентов специальностей 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии», 1-26 02 03 «Маркетинг», 26 02 01 «Бизнес-администрирование» Раздел внешнеэкономическая деятельность предприятия / А.И. Сорокина ; под. ред. А.М. Темичева. – Минск : ФУАинформ, 2015. – 60 с.
13. О составе затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг): Постановление совета министров Республики Беларусь 23 июля 2008 г. № 1081: текст по сост. на 01 марта 2009 г. // КонсультантПлюс: версия Проф.Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. Центр правовой информации. - Минск, 2008.
14. Бердникова, Т.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия / Т.Б. Бердникова. – М.: ИНФРА-М, 2010.– 376с.
15. Бригхэм, Ю. Финансовый менеджмент: полный курс: в 2-х т. / Ю. Бригхэм, Л. Гапенски. - СПб: Экономическая школа, 2010. - С. 20-25
16. Бухгалтерский учет: учебник / А.И. Балдинова, Т.Н. Дементей, Е.И. Завидова и др. - 5-е изд., перераб и доп. - Мн.: Выш.шк., 2010. - 685с.
17. Грузинов, В.П. Экономика предприятия: учебник для вузов / В.П. Грузинов. - М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2010. - 535с.
18. Джеймс, К. Ван Хорн. Основы финансового менеджмента/ К. Ван Хорн Джеймс. - М.: Финансы и статистика, 2010. - 253 с.
19. Ермолович, Л.Л. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия/ Л.Л. Ермолович. - Минск: БГЭУ, 2010.- 586 с.
20. Ермолович, Л.Л. Экономический анализ хозяйственной деятельности предприятия/ Л.Л. Ермолович. - Мн.: БГЭУ, 2010. - 304 с.
21. Зайцев, Н.Л. Экономика промышленного предприятия: учебник / Н.Л. Зайцев. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2010. - 336с.

- Золотогоров, В.Г. Организация и планирование производства: практ. пособие. / В.Г. Золотогоров. - Мн.: ФУАинформ, 2010. - 528 с
- Луговой, В.А. Учет затрат на производство и реализацию продукции/ В.А. Луговой. - М: Экономика, 2010. - 294 с.
- Лукаевич, И.Я. Анализ финансовых операций. Методы, модели, техника вычислений: учебн. пособие для вузов / И.Я. Луксевич. - М.: Финансы, ЮНИТИ, 2011. - 413 с.
- Методические рекомендации по планированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (работ, услуг) деревообработки: Мн.: Беллесбумпром, 2011.- 192с.
- Методические рекомендации по дипломному проектированию для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А.М. Темичев [и др.] ; под общ. ред. А.М. Темичева. – Минск: ФУАинформ, 2015. – 144 с.
- Кравченя, Э. М. Охрана труда и основы энергосбережения: учеб. пособие / Э. М. Кравченя, Р. Н. Козел, Н. П. Свирид; под ред. Э. М. Кравченя. - 2-е изд. - Мн.: ТерраСистемс, 2008. - 288 с.
- Экономика предприятия: Учебник для экономических вузов / Под общ. ред. проф. Руденко А.И. – 2-е изд. перераб. и доп. - Мн., 2007. - 475 с.
- Экономика предприятия: Учеб. пособие / Под общ. ред. А.И. Ильина, В.П. Волкова. - Мн.: Новое знание, 2008. - 677 с.
- Романова, Л.Е. Анализ хозяйственной деятельности: Краткий курс лекций./ Л.Е. Романова – М.: Юрайт – Издат, 2007. – 411 с.
- Носкова, Н. Ю. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в различных отраслях производственной деятельности : учебное пособие / Н. Ю. Носкова. – Ульяновск : УлГТУ, 2009. – 124 с.