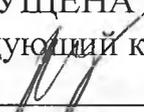


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ  
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

 Л.В. Гринцевич

«18» 06 2018 г.

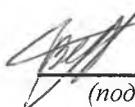
РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Разработка стратегии управления персоналом как способ повышения конкурентоспособности предприятия (на примере дочернего строительного унитарного предприятия «Лидская ПМК-170»)»

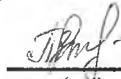
Специальность 1 - 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»

Специализация 1 - 25 01 07 04 «Экономика и управление в рекламной деятельности»

Обучающийся  
группы 10502214

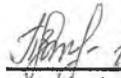
 20.05.2018 В.В. Жуковская  
(подпись, дата)

Руководитель

 12.06.2018 Е.О. Пицало  
(подпись, дата)

Консультанты:

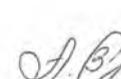
по организационно-  
экономическим вопросам

 12.06.2018 Е.О. Пицало  
(подпись, дата)

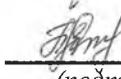
по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

 21.05.2018 Е.С. Астапкина  
(подпись, дата) канд. фил. наук

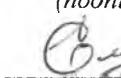
по конструкторско-  
технологическим вопросам

 08.06.18 А.А. Заболотец  
(подпись, дата)

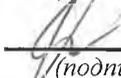
по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

 12.06.2018 Е.О. Пицало  
(подпись, дата)

по охране труда

 5.06.18 Е.В. Мордик  
(подпись, дата)

Ответственный за нормоконтроль

 14.06.18 Т.К. Савко  
(подпись, дата)

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 193 страниц

графическая часть – 15 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2018

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: с. 193, рис. 24, табл. 57, источников 45, прил. 5, листов граф. части. 15

СТРАТЕГИЯ, УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ,  
КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ ЗАТРАТ, ПОВЫШЕНИЕ  
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объект исследования – ДСУП «Лидская ПМК-170»

Цель дипломной работы заключается в анализе стратегии управления персоналом в ДСУП «Лидская ПМК-170».

Методы исследования: сравнительного анализа, балансовый, экспертных оценок, экономико-математические и графические.

Исследования и разработки: проведено исследование рынка, выявлены основные конкуренты на данном рынке, усовершенствована стратегия управления персоналом.

Область возможного практического применения: в практической деятельности предприятия ДСУП «Лидская ПМК-170».

Технико-экономическая, социальная значимость: возможность повышения эффективности работы предприятия и улучшения его финансового состояния путем внедрения предложенных мероприятий.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Степанова, И. С. Экономика строительства : учебник / под общей ред. И. С. Степанова. — М. : Юрайт-Издат, 2007. — 620 с.
2. Черняк, В. Управление инвестиционным проектом в строительстве / В. Черняк. — М. : Русская Деловая Литература, 1998. — 800 с.
3. Игошин, Н. В. Инвестиции : учебник для вузов / Н. В. Игошин. — М. : Юнити, 2005. — 378 с.
4. Романова, Л.Е. Анализ хозяйственной деятельности: Краткий курс лекций / Л.Е. Романова. — М.: Юрайт, 2007. — 411 с.
5. О бухгалтерском учете и отчетности : Закон Респ. Беларусь от 25 июня 2004 г. № 42-3 с изм. и доп. : текст по состоянию на 1 апреля. 2017 г. — Минск : Дикта, 2004. — 59 с.
6. Хрипача, В.Я. Экономика предприятия / В.Я. Хрипача. — Минск : Экономпресс, 2007. — 464 с.
7. Носкова, Н. Ю. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в различных отраслях производственной деятельности : учебное пособие / Н. Ю. Носкова. — Ульяновск : УлГТУ, 2009. — 124 с.
8. Об утверждении типового плана счетов бухгалтерского учета и инструкции по применению типового плана счетов бухгалтерского учета : Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 30 мая 2003 г. № 89 : текст по сост. на 01 апреля 2017 г. — Мн.: Информбанк – Л., 2013. — 97 с.
9. Руденко, А.И. Экономика предприятия: Учебник для экономических вузов / А.И. Руденко – 2-е изд. перераб. и доп. — Минск : Новое знание, 2007. — 475 с.
10. Нехорошева, Л.Н. Экономика предприятия: учеб. пособие / Л.Н. Нехорошева. — Минск : БГЭУ, 2008. — 719 с.
11. Методические рекомендации по дипломному проектированию для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А.М. Темичев [и др.] ; под общ. ред. А.М. Темичева. — Минск: ФУАинформ, 2015 — 144 с.
12. Законодательство Республики Беларусь и международные договоры [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://zakon2015.by.ru>.
13. Инвестиционный кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]. — Электронные данные. — Режим доступа : <http://pravo.levonevsky.org/kodeksby/ink>.
14. Официальный сайт Национального статистического комитета Республики Беларусь [Электронный ресурс]. — Электронные данные. — Режим доступа: <http://belstat.gov.by/homep/ru/struct/main.php>.
15. Официальный сайт Министерства по налогам и сборам Республики Беларусь [Электронный ресурс]. — Электронные данные. — Режим доступа : <http://www.nalog.by>.

16. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: Метод. пособие по дипломному проектированию для студентов экономических специальностей / А.Д. Маляренко. – Мн.: ВУЗ-ЮНИТИ, 2007. – 119 с.
17. Козлов, С.М. Руководство к решению задач математического программирования в среде MS Excel / С.М.Козлов, В.П.Грибкова. – Мн.: ВУЗ-ЮНИТИ, 2007. – 61 с.
18. Обзор нормативно-правовых актов, включенных в национальный реестр правовых актов РБ – компьютерная реализация [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [http://www.bamap.org/information/spravka/law/mon\\_2014/](http://www.bamap.org/information/spravka/law/mon_2014/).
19. Сорокина, А.И. Методические рекомендации по выполнению дипломной работы для студентов специальностей 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии», 1-26 02 03 «Маркетинг», 26 02 01 «Бизнес-администрирование» Раздел внешнеэкономическая деятельность предприятия / А.И. Сорокина ; под. ред. А.М. Темичева. – Минск : ФУАинформ, 2015. – 60 с.
20. Бердникова, Т.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия / Т.Б. Бердникова. – М.: ИНФРА-М, 2010. – 376с.
21. Брейли, Р. К. Принципы корпоративных финансов / Р.К. Брейли, С.Т. Майерс. – М.: Олимп-Бизнес, 2010. – 374 с.
22. Бригхэм, Ю.Р. Финансовый менеджмент: полный курс: в 2-х т. / Ю.Р. Бригхэм, Л. Гапенски. - СПб: Экономическая школа, 2010, – 286 с.
23. Бухгалтерский учет: учебник / А.И. Балдинова, [ и др.]. – 5-е изд., перераб и доп. – Минск : Выш. шк., 2010. – 685 с.
24. Грузинов, В.П. Экономика предприятия : учебник для вузов / В.П. Грузинов. – М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2010. – 535с.
25. Джеймс, К. Ван Хорн. Основы финансового менеджмента : К. Ван Хорн Джеймс. – М.: Финансы и статистика, 2010. – 253 с.
26. Ермолович, Л.Л. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия : Л.Л. Ермолович. – Минск: БГЭУ, 2010. – 586 с.
27. Ермолович, Л.Л. Экономический анализ хозяйственной деятельности предприятия : Л.Л. Ермолович. – Мн.: БГЭУ, 2010. – 304 с.
28. Зайцев, Н.Л. Экономика промышленного предприятия : учебник / Н.Л. Зайцев. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2010. – 336с.
29. Золотогоров, В.Г. Организация и планирование производства : практ. пособие. / В.Г. Золотогоров. – Мн.: ФУАинформ, 2010. – 528 с.
30. Луговой, В.А. Учет затрат на производство и реализацию продукции / В.А. Луговой. – М: Экономика, 2010. – 294 с.
31. Лукасевич, И.Я. Анализ финансовых операций. Методы, модели, техника вычислений : учебн. пособие для вузов / И.Я. Луксевич. – М.: ЮНИТИ, 2011. – 413 с.
32. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства : практ. для студ. эконом. специальностей / А.Д.

- Маляренко, Т.М. Астапенко, К.П. Юсель. – Минск: ФУАинформ, 2007. – 354 с.
33. Методические рекомендации по дипломному проектированию для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А.М. Темичев [и др.]. – Минск : ФУАинформ, 2015. – 144 с.
34. Козлов, С.М. Руководство к решению задач математического программирования в среде MS Excel / С.М. Козлов, В.П. Грибкова. – Мн.: ВУЗ-ЮНИТИ, 2008. – 61 с.
35. Кравченя, Э. М. Охрана труда и основы энергосбережения: учеб. пособие / Э.М. Кравченя, Р.Н. Козел, Н.П. Свирид; под ред. Э. М. Кравченя. – 2-е изд. – Минск: ТетраСистемс, 2008. – 288 с.
36. Глазов, М.М. Маркетинг предприятия: Анализ и диагностика / М.М. Глазов, И.П. Фирова. – М.: АИД, 2009. – 268 с.
37. Губина, О.В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Практикум: Учебное пособие / О.В. Губина. – М.: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 192 с.
38. Енюков, И.С. Финансовый анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие / И.С. Енюков. – М.: Финансы и статистика, 2008. – 224 с.
39. Бизнес-план ДСУП «Лидская ПМК-170» » за 2015 – 2017 гг.
40. Зимин, Н.Е. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия / Н.Е. Зимин. - М.: КолосС, 2007. – 384 с.
41. Иванов, И.Н. Экономический анализ деятельности предприятия: Учебник / И.Н. Иванов. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 348 с.
42. Кукушкин, С.Н.: Финансово-экономический анализ деятельности предприятия. КЛ. / С.Н. Кукушкин. – М.: Приор, 2007. – 192 с.
43. Медведева, О.В. Комплексный экономический анализ деятельности предприятия: Учебник / О.В. Медведева, Е.В. Шпилевская, А.В. Немова. – Рн/Д: Феникс, 2010. – 343 с
44. Мельник, М.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие / М.В. Мельник. – М.: Форум, 2010. – 192 с.
45. Пястолов, С.М. Экономический анализ деятельности предприятия / С.М. Пястолов. – М.: Академ. Проект , 2004. – 576 с.