

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ  
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Л.В. Гринцевич  
«19» 06 2018 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Повышение эффективности функционирования ООО «Эрнст энд Янг»  
в сфере консультационного сопровождения сделок»

Специальность 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»  
Специализация 1-25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии  
промышленности»

Обучающийся  
группы 10502114

И.В. Иванова А.В. Иванова  
(подпись, дата)

Руководитель

А.И. Лученок А.И. Лученок,  
(подпись, дата) д-р экон.наук, профессор

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

А.И. Лученок А.И. Лученок,  
(подпись, дата) д-р экон.наук, профессор

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

Е.С. Астапкина Е.С. Астапкина,  
(подпись, дата) канд. фил. наук

по конструкторско-  
технологическим вопросам

А.А. Заболотец А.А. Заболотец  
(подпись, дата)

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

Е.О. Пицало Е.О. Пицало  
(подпись, дата)

по охране труда

Е.В. Мордик Е.В. Мордик  
(подпись, дата)

Ответственный за нормоконтроль

Т.К. Савко Т.К. Савко  
(подпись, дата)

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 151 страниц

графическая часть – 12 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2018

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 151 с., 26 рис., 57 табл., 25 источников, 5 прил.

### КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ УСЛУГИ ПО СДЕЛКАМ, КОНСУЛЬТАЦИОННОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ СДЕЛОК, АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является ООО «Эрнст энд Янг».

Цель работы: предложить мероприятия по совершенствованию деятельности отдела консультационного сопровождения сделок ООО «Эрнст энд Янг».

В процессе изучения объекта исследования был проведен анализ основных технико-экономических показателей работы организации, а также рассмотрена работа отдела консультационного сопровождения сделок.

На основе полученных в результате анализа данных в проектной части было предложено:

- разработать систему поощрения сотрудников, цель которой – снизить издержки организации, возникающие вследствие ухода обученного сотрудника;

- создать должность менеджера в отделе, с целью увеличения объема оказываемых услуг;

- разработать программное обеспечение с целью автоматизации таких задач отдела, как выгрузка отчетов из базы 1С и т.п.;

- внедрить программное обеспечение Alteryx Designer, которое позволит обрабатывать исходные данные быстрее, тем самым сократить издержки на заработную плату.

Суммарный экономический эффект от предлагаемых мероприятий за расчетный период пять лет составил 450 тыс. руб.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Due diligence – [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: [https://en.wikipedia.org/wiki/Due\\_diligence](https://en.wikipedia.org/wiki/Due_diligence)
2. Официальный сайт EY в России – [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.ey.com/ru/ru/services/transactions/about-transaction-advisory-services>.
3. 2018 Global M&A Outlook России – [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.jpmorgan.com/jpmpdf/1320744801603.pdf>.
4. Рынок слияний и поглощений в России в 2017 г. – [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/ru/pdf/2018/03/ru-ru-ma-survey-2017.pdf>
5. Россия «Барометр уверенности компаний» – [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: [http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-ccb-2017-rus/\\$File/EY-ccb-2017-rus.pdf](http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-ccb-2017-rus/$File/EY-ccb-2017-rus.pdf).
6. The 2017 M&A Report – [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.bcg.com/publications/2017/corporate-development-finance-technology-digital-2017-m-and-a-report-technology-takeover.aspx>.
7. Digital transformation – [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: [https://en.wikipedia.org/wiki/Digital\\_transformation](https://en.wikipedia.org/wiki/Digital_transformation).
8. Официальный сайт Universa Blockchain Platform – [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <https://universa.io/>.
9. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования, утв. Постановлением Министерства финансов РБ 27 декабря 2011 г. № 140/206.
10. Итоги работы рынка аудиторских услуг – [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: [http://www.minfin.gov.by/ru/auditor\\_activities/market\\_indicators/](http://www.minfin.gov.by/ru/auditor_activities/market_indicators/).
11. Внутренние материалы ООО «Эрнст энд Янг».
12. Рейтинг аудиторских организаций – [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: [https://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-belarus-minfin-audit-firms-ranking-2016/\\$FILE/EY-belarus-minfin-audit-firms-ranking-2016.pdf](https://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/EY-belarus-minfin-audit-firms-ranking-2016/$FILE/EY-belarus-minfin-audit-firms-ranking-2016.pdf).
13. EY reports strong global revenue growth in 2017 – [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.ey.com/gl/en/newsroom/news-releases/news-ey-reports-strong-global-revenue-growth-in-2017>.
14. Охрана труда и бизнес – [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro>

- geneva/---sro-moscow/documents/publication/wcms\_312447.pdf.
15. SF Education. Финансы. Образование. Карьера. – [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <http://sfeducation.ru/>.
  16. Темичев, А.М. Комплексный анализ инвестиционных проектов / А.М. Темичев – Минск: БНТУ, 2006. – 271 с.
  17. Компания ЕУ в Беларуси успешно прошла аудит по стандарту ISAE 3402 – [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.eu.com/by/ru/home/news-eu-belarus-successfully-passed-isaе-3402-audit>
  18. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: практикум для студентов экономических специальностей/Сост.: А.Д. Маляренко, Т.М. Астапенко, К.П. Юсель, – Мн.: БНТУ, 2007. – 452 с.
  19. Таха, Х.А. Введение в исследование операций / Х.А. Таха – Москва: Вильямс, 2005 – 912 с.
  20. Санитарные нормы и правила "Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 30.04.2013 №33.
  21. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы "Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых и общественных зданий и на территории жилой застройки", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 16.11.2011 №115 (вместо СанПиН 2.2.4/1.2.8.10-32-2002).
  22. Гигиенический норматив "Предельно-допустимые уровни нормативных параметров при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 28.06.2013 №59 (вместо СанПиН 9-131 РБ 2000)
  23. Санитарные нормы и правила "Требования при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 28.06.2013 №59 (вместо СанПиН 9-131 РБ 2000).
  24. ТКП 474-2013 "Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности".
  25. ТКП 45-2.02-22-2006 "Здания и сооружения. Эвакуационные пути и выходы. Правила проектирования".