

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ  
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Л.В.Гринцевич  
«21» 06 2018 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Разработка стратегии развития предприятия (на примере филиала  
«Трамвайный парк» государственного предприятия «Минсктранс»)»

Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»  
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии  
промышленности»

Обучающийся  
группы 10502114

А.В.Измер  
(подпись, дата) А.В.Измер

Руководитель

Н.И.Камоцкая  
(подпись, дата) 25.05.18 Н.И.Камоцкая

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

Н.И.Камоцкая  
(подпись, дата) 25.05.18 Н.И.Камоцкая

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

Е.С.Астапкина  
(подпись, дата) 1.06.2018 Е.С.Астапкина  
канд.фил.наук

по конструкторско-  
технологическим вопросам

А.А.Заболотец  
(подпись, дата) 25.05.18 А.А.Заболотец

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

Е.О.Пиццало  
(подпись, дата) 06.06.18 Е.О.Пиццало

по охране труда

Е.В.Мордик  
(подпись, дата) 5.06.18 Е.В.Мордик

Ответственный за нормоконтроль

Т.К.Савко  
(подпись, дата) 21.06.18 Т.К.Савко

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 170 страниц

графическая часть – 13 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2018

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 190 с., 25 рис., 42 табл., 41 источник, 14 прил.

### СТРАТЕГИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ, СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, АНАЛИЗ ПРЕДПРИЯТИЯ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объект исследования – филиал «Трамвайный парк» государственного предприятия «Минсктранс».

Предметом исследования является процесс разработки стратегии филиала «Трамвайный парк».

Цель дипломного проектирования – разработать стратегию развития предприятия в современных условиях на основе всестороннего анализа финансово – хозяйственной деятельности предприятия.

Задачи:

- выявить сущность стратегии развития и ключевые понятия
- рассмотреть порядок разработки и реализации стратегии развития предприятия
- провести анализ внутренней среды предприятия и воздействия внешней среды на предприятие
- разработать комплекс мероприятий, направленный на развитие предприятия
- проанализировать формулирование и выбор стратегии предприятия

Область возможного практического применения: внедрение стратегии развития на филиале «Трамвайный парк» государственного предприятия «Минсктранс».

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Трудовой кодекс Республики Беларусь. — Минск: Национальный центр правовой информации Республики Беларусь, 1999. — 192 с (в ред. Закона Республики Беларусь от 20.07.2007 N 272-3).
2. Васильченко, Н.Г. Современная система управления предприятием: учеб.-практ. пособие / Н.Г. Васильченко. - М. : Интел-Синтез, 2009. - 320 с.
3. Турбан Г.В. Экономика и управление внешнеэкономической деятельностью: учебное пособие/ Г.В. Турбан. – Минск: БГЭУ, 2007. – 319с.
4. Экономика предприятия: учебное пособие /Л.Н.Нехорошева, Н.Б. Козлова, Л.В. Гринцевич (и др.); под ред. д-ра экон. наук, проф. Л.Н.Нехорошевой. – Минск: БГЭУ, 2008. – 719с.
5. Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования // Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12 декабря 2011 г. №1672.
6. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования // Утверждено постановлением Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь 27.12.2011 N 140/206.
7. О некоторых мерах по совершенствованию государственного регулирования в области оплаты труда: Указ Президента Республики Беларусь, 10 мая 2011 г., № 181 // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2011.
8. . Большаков, А.С. Менеджмент: Учебное пособие / А.С. Большаков. – СПб.: Издательство «Питер», 2006. – 160 с.
9. Комарова, Н.В. Теоретические основы менеджмента: Курс лекций / Н.В. Комарова. – М.: Доброе слово, 2013. – 64 с.
10. Долинская М.Г., Соловьев И.А. Маркетинг и конкурентоспособность промышленной продукции. – М.: Издательство «Эксперт», 1991. – 125 с.
11. Темичев, А.М. Анализ хозяйственной деятельности: практикум (борник задач) для студентов экономических специальностей / А.М. Темичев, Т.В. Широкоумова. – Минск: БНТУ, 2007. – 48 с.
12. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 22 января 2009 г. № 149 «О лимитах используемых (изымаемых, добываемых) природных ресурсов, допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросов сточных вод, хранения и захоронения отходов производства» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>.
13. Пястолов, С.М. Экономический анализ деятельности предприятия / С.М. Пястолов. - М.: Академ. Проект, 2004. - 576 с.
14. Глазов, М.М. Маркетинг предприятия: Анализ и диагностика / М.М. Глазов, И.П. Фирова. - М.: АИД, 2009. - 268 с.

15. Губина, О.В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Практикум: Учебное пособие / О.В. Губина. - М.: ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 192 с.
16. Енюков, И.С. Финансовый анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие / И.С. Енюков. - М.: Финансы и статистика, 2013. - 224 с.
17. Бердникова, Т.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие / Т.Б. Бердникова. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 215 с.
18. Экономика организации: учеб. пособие для студентов экономических специальностей : И.М. Бабук. - Минск: «ИВЦ Минфина», 2016. - 208 с., ил.
19. Экономика организации: учеб. пособие. : Э.В. Крум [и др.]; под ред. Э.В. Крум, Т.В. Елецких. - Минск: Выш. шк., 2017. - 318 с.
20. Басовский, Л. Е. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учеб. пособие / Л.Е. Басовский. - М.: «Инфра», 2007. - 366 с.
21. Алексейчева, Е.Ю. Экономика организации (предприятия): учебник для бакалавров / Е.Ю. Алексейчева, М.Д. Магомедов, И.Б. Костин. - М.: Дашков и К, 2013. - 292 с.
22. Экономика организации: учебник для вузов / [В. Я. Финкель и др.]. - М.: ИД Юрайт, 2011. - 678 с.
23. Статистический ежегодник Республики Беларусь: Стат. сб. / Министерство статистики и анализа Республики Беларусь, - Минск: [б.и.], 2013. - 519 с.
24. Основные термины, применяемые в настоящем законе Республики Беларусь от 23.06.2008 №356-3 "Об охране труда".
25. Санитарные нормы и правила "Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 30.04.2013 №33.
26. Санитарные нормы и правила 2.2.1.13-5-2006. «Гигиенические требования к проектированию, содержанию и эксплуатации промышленных предприятий».
27. Санитарные нормы и правила "Требования при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 30.04.2013 №59.
28. Гигиенический норматив "Предельно-допустимые уровни гигиенических параметров при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 28.06.2013 №59.
29. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы "Предельно допустимая концентрация регламентированных в воздухе рабочей зоны вредных веществ", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 31.12.2008 №240).

30. ТКП 45-2.04-153-2009 (02250) Естественное и искусственное освещение. Строительные нормы проектирования.

31. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы "Шум в рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых и общественных зданий и на территории жилой застройки", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 16.11.2011 №115.

32. Санитарные нормы и правила "Требования к производственной вибрации, вибрации в жилых помещениях, помещениях административных и общественных зданий", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 26.12.2013 №132.

33. Гигиенический норматив "Предельно-допустимые и допустимые уровни нормируемых параметров при работах с источниками производственной вибрации, вибрации в жилых помещениях, помещениях административных и общественных зданий", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 26.12.2013 №132.

34. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы "Гигиенические требования к электромагнитным полям в производственных помещениях", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 26.12.2010 №69.

35. ТКП 427-2012 "Правила техники безопасности при эксплуатации электроустановок".

36. ТКП 290-2010 "Правила применения и испытания средств защиты, используемых в электроустановках".

37. Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 22 мая 2008 г. № 253 «Об аттестации рабочих мест по условиям труда».

38. ТКП 474-2013 "Категорирование помещений, зданий и объектов по взрывопожарной и пожарной опасности".

39. ТКП 45-2.02-142-2011 "Здания, строительные конструкции, материалы и изделия. Правила пожарно-технической классификации" вместо огнестойкости вместо.

40. ТКП 45-2.02-22-2006 "Здания и сооружения. Эвакуационные пути и выходы. Правила проектирования".

41. ТКП 45-2.02-190-2010 "Пожарная автоматика зданий и сооружений".