

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Л.В.Гриневич
« 16 » / 06 2018 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ
«Совершенствование управления персоналом (на примере ООО
«Ровалэнтспецпроект»)»

Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии
промышленности»

Обучающийся
группы 10502114

Удб 07.05.18
(подпись, дата) Д.А. Канаш

Руководитель

В.Ф. Карпович 07.06.18
(подпись, дата) В.Ф. Карпович,
канд. экон.наук, доцент

Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам

В.Ф. Карпович 07.06.18
(подпись, дата) В.Ф. Карпович,
канд. экон.наук, доцент

по организации
внешнеэкономической
деятельности

В.Ф. Толстоухова 07.06.18
(подпись, дата) В.Ф. Толстоухова,
канд. фил.наук, доцент

по конструкторско-
технологическим вопросам

А.А. Заболотец 08.05.18
(подпись, дата) А.А. Заболотец

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ

Е.О. Пицало 06.06.18
(подпись, дата) Е.О. Пицало

по охране труда

Е.В. Мордик 28.05.18
(подпись, дата) Е.В. Мордик

Ответственный за нормоконтроль

Т.К. Савко 16.06.18
(подпись, дата) Т.К. Савко

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 189 страниц;
графическая часть – 15 листов;
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2018

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 189 с., 50 табл., 27 рис., 60 источников, 5 прил., 15 с. граф. части.

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА, ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ, УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ, СИСТЕМА МОТИВАЦИИ, КАДРОВАЯ СЛУЖБА, МЕТОДЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ.

Объектом исследования в дипломной работе является общество с ограниченной ответственностью «Ровалэнтспецпроект».

Предмет дипломной работы - совершенствование управления персоналом организации.

Целью работы выступает проведение анализа кадровой политики ООО «Ровалэнтспецпроект» и разработка направлений ее совершенствования.

В результате анализа системы управления персоналом, кадровой политики и методов стимулирования предприятию было предложено нанять нового сотрудника в кадровую службу предприятия, ввести доплаты за стаж работы на предприятии, а также совершенствовать систему премирования работников. По расчетам, показанным в дипломной работе, проведение мероприятий оказалось экономически эффективным для ООО «Ровалэнтспецпроект».

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования выводов, рекомендаций, предложенных мероприятий, описанных в дипломной работе, в качестве основы проведения эффективной кадровой политики в ООО «Ровалэнтспецпроект».

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Анализ эффективности использования персонала предприятия [электронный ресурс]. – Режим доступа: www.profiz.ru/peo/8_2011/analiz_efektivnost_person/. – Дата доступа: 20.01.2018.
2. Бондарь, И.К. Производительность труда: вопросы теории и практики / И.К. Бондарь. – Мн.: Наук. думка, 2011. – 152 с.
3. Веснин, В.Р. Управление персоналом. Теория и практика: учебник. – Проспект, 2011. – 688 с.
4. Веснин, В.Р. Управление персоналом в схемах: Учебное пособие / В.Р. Веснин. – М.: Проспект, 2013. – 96 с.
5. Головачев, А.С. Экономика и рынок труда: Учеб. пособие / А.С. Головачев. - Мн.: Выш.шк., 2012. – 245 с.
6. Горелов, Н.А. Экономика трудовых ресурсов / Н.А. Горелов. - М.: Высшая школа, 2011.-290 с., с. 96-113.
7. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии: Учебник / В.А. Горемыкин, Э.Р. Бугулов, А.Ю. Богомолов. – М.: Вилинь, 2011. – 321 с.
8. Гурьянов, С.Х., Поляков И. А., Ремизов К.С. Справочник экономиста [электронный ресурс]. Методика расчетов по экономике труда на промышленных предприятиях / Гурьянов, С.Х., Поляков, И.А., Ремизов, К.С. - М.: 2013. – 403 с.
9. Демографический и трудовой потенциалы Беларуси [электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://helpiks.org/2-24949.html>. – Дата доступа: 20.01.2018.
10. Зайцева, Т.В. Управление персоналом: Учебник / Т.В. Зайцева, А.Т. Зайцев. – М.: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА–М, 2013. – 336 с.
11. Ивановская, Л.В. Управление персоналом организации: Учебник / А.Я. Ивановская, И.А. Баткаева, Л.В. Ивановская. – М.: НИЦ ИНФРА–М, 2013. – 695 с.
12. Ивановская, Л.В. Управление персоналом: теория и практика. Кадровая политика и стратегия управления персоналом: Учебно–практическое пособие / Л.В. Ивановская. – М.: Проспект, 2013. – 64 с.
13. Исаченко, И.И. Управление человеческими ресурсами: Учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению 080200.62 «Менеджмент» (интернет). И.И. Исаченко, О.И. Елизарова, Е.А. Кондрусь, И.С. Машинская. - М.: Проспект, 2012.
14. Исследование опыта формирования кадровой политики в зарубежных российских промышленных организациях – Режим доступа: www.univer.net/issledovanie-opyta-formirovaniya-kadrovoj-politiki-v-zarubezhnykh-promyshlennyykh-organizatsiyah/. – Дата доступа: 20.01.2018.
15. Кадровая политика организации [электронный ресурс] - Энциклопедия менеджмента. – Режим доступа: <http://www.grandars.ru/college/biznes/kadrovaya-organizacii.html>. – Дата доступа: 13.04.2018.
16. Категории персонала [электронный ресурс]. – Режим доступа: www.helpiks.com/2-523.html. – Дата доступа: 04.05.2018.

17. Каштанова, Е.В. Управление персоналом: теория и практика. Управление деловой карьерой, служебно–профессиональным продвижением и кадровым резервом: Учебно–практическое пособие / Е.В. Каштанова. – М.: Экст, 2013. – 64 с.
18. Кокина, Ю.П. Экономика труда: учебник. Ю.П. Кокина, П.Э. Шлендер. – М.: Магистр, 2010. – 686 с.
19. Колос, Н.А. Разработка рекомендаций по созданию эффективной системы мотивации персонала организации. Институт Технологии и Бизнеса. – М.: ИТБ, Россия. Руководитель: Мищенко Марина Владимировна, к.э.н., доцент. – М.: ИТБ, 2010.
20. Круден, Г. Зарубежный опыт управления персоналом / Г. Круден, А.У. – М.: Айрис–пресс, 2008. – 308 с.
21. Крылов, Э. И. Анализ состояния и эффективности использования трудовых ресурсов предприятия: Учеб. пособие / Э.И. Крылов, В.М. Власова. – СПб.: УАП, 2011. – 107 с.
22. Ламбен, Ж.-Ж. Менеджмент, ориентированный на рынок / Ж.-Ж. Ламбен. – Перев. с англ. под ред. В. Б. Колчанова. – СПб.: Питер, 2007. – 800 с.
23. Мансуров, Р. Е. Оценка экономической эффективности деятельности предприятия по управлению персоналом [электронный ресурс]. – Режим доступа: www.aup.ru/articles/finance/28.htm. – Дата доступа: 13.04.2018.
24. Маслова, В.М. Управление персоналом предприятия: учебное пособие. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. – 159 с.
25. МИНСК.REGIONY.BY – Портал города [электронный ресурс]. – Режим доступа: minsk.regiony.by/бизнес/организации/коммерция/#!/business/. – Дата доступа: 10.02.2018.
26. Письмо Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь от 27.02.2009 № 04-4-02/497 «О стаже работы, учитываемом при назначении надбавки за продолжительность непрерывной работы (вознаграждения за выслугу лет, стаж работы)» [электронный ресурс]. – Режим доступа: restvoda.com/mais/o-stazhe-raboty.html. – Дата доступа: 14.04.2018.
27. Понятие и состав трудовых ресурсов [электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://econbooks.ru/books/part/17294>. – Дата доступа: 24.05.2018.
28. Самойлович, В.Г. Экономика предприятия: учеб. для вузов / В.Г. Самойлович, Е.К. Телушкина; под ред. В.Г. Самойловича. – М.: Академия, 2012. – 320 с.
29. Трудовой кодекс Республики Беларусь [электронный ресурс]. – Все кодексы Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://kodeks.by/trudovoj-kodeks-republiki-belarus/>. – Дата доступа: 14.01.2016.
30. Трудовые ресурсы [электронный ресурс]. – Экономика предприятия – М.: – Режим доступа: http://yurotdel.com/ucheba/ekonomika-predpriyatiya_3.html. – Дата доступа: 26.05.2018.
31. Управление персоналом организации: Учебник / Под ред. А.Я. Соколова. – 3-е изд., доп. и перераб. – М.: ИНФРА М, 2010. – 638 с.
32. Управление персоналом: Учебное пособие для студентов вузов / Под ред. проф. П.Э. Шлендера. – М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2010. – 320 с.

33. Феденя, А. К. Менеджмент / А. К. Феденя. - 2-е изд. - Минск: Системс, 2013. - 320 с.
34. Чеблаков, А.А. Организация труда / А.А.Чеблаков. - Мн.: Части, Институт управ, и предпр., 2012. - 153 с.
35. Черникова, С.А, Трудовые ресурсы как фактор производства. С.А. Черникова, Ю.А. Исаков / Российское предпринимательство, № 5 (251) / март 2012 г. - с. 59.
36. Шекшня, С.В. Управление персоналом современной организации: Учебно-практическое пособие. 4-е изд., перераб и доп. / С.В. Шекшня - М.: Высшая школа «Интел-синтез», 2013. - 368с.
37. Экономика промышленного предприятия / под ред. Е.Л. Кантора и Е.А. Маховиковой. - М.: ИКЦ «МарТ»; Ростов-н/Д: Издательский центр «МарТ», 2012. - 864 с.
38. Эффективность использования трудовых ресурсов - [электронный ресурс] - Режим доступа: http://studme.org/1633082622742/ekonomika/post_ispolzovaniya_trudovyh_resursov. - Дата доступа: 16.01.2018.
39. Rovalentspetsproekt [электронный ресурс]. - Режим доступа: www.rovalant.com] - Дата доступа: 12.05.2018.
40. Трудовой кодекс Республики Беларусь. — Минск: Национальный институт правовой информации Республики Беларусь, 1999. — 192 с (в ред. Закона Республики Беларусь от 20.07.2007 N 272-3).
41. Основные термины применяемые в настоящем законе Республики Беларусь от 23.06.2008 №356-3 “Об охране труда”.
42. В.В. Адамчук., Е.Н. Галкина., П.Ф. Петоченко – «Производственная санитария и охрана труда»; М: 1999 г.
43. Санитарные правила и нормы "Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 30.04.2013 №33.
44. Санитарные правила и нормы 2.2.1.13-5-2006. «Гигиенические требования к проектированию, содержанию и эксплуатации промышленных помещений».
45. Санитарные правила и нормы "Требования при работе с видеодисплейными терминалами и электронно- вычислительными машинами", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 28.06.2013 №59.
46. Гигиенический норматив "Предельно-допустимые уровни вредных параметров при работе с видеодисплейными терминалами и электронно- вычислительными машинами", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 28.06.2013 №59.
47. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы " Перечень вредных веществ, разрешенных в воздухе рабочей зоны вредных веществ", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 31.12.2008 №240).
48. ТКП 45-2.04-153-2009 (02250) Естественное и искусственное освещение. Строительные нормы проектирования.
49. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы "Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых и общественных

и на территории жилой застройки", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 16.11.2011 №115.

50. Санитарные нормы и правила "Требования к производственной среде, вибрации в жилых помещениях, помещениях административных и общественных зданий", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 2013 №132.

51. Гигиенический норматив "Предельно-допустимые и допустимые уровни нормируемых параметров при работах с источниками производственной среды, вибрации в жилых помещениях, помещениях административных и общественных зданий", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 2013 №132.

52. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы гигиенические требования к электромагнитным полям в производственных помещениях", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 21.06.2010

53. ТКП 427-2012 " Правила техники безопасности при эксплуатации электроустановок".

54. ТКП 290-2010 " Правила применения и испытания средств защиты, используемых в электроустановках".

55. Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 22 мая 2008 г. № 253 «Об аттестации рабочих мест по условиям труда».

56. Лазаренков А.М., Мордик Е.В. Методические указания к выполнению задания «Охрана труда» в дипломных проектах для студентов факультета менеджмента, предпринимательства. – Минск: БНТУ, 2010. – 22 с.

57. ТКП 474-2013 "Категорирование помещений, зданий и наружных объектов по взрывопожарной и пожарной опасности".

58. ТКП 45-2.02-142-2011 "Здания, строительные конструкции, материалы и изделия. Правила пожарно-технической классификации" (степень огнестойкости вместо).

59. ТКП 45-2.02-22-2006 "Здания и сооружения. Эвакуационные пути и выходы. Правила проектирования".

60. ТКП 45-2.02-190-2010 "Пожарная автоматика зданий и сооружений".