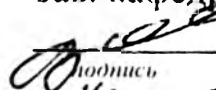


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ И ГУМАНИТАРИЗАЦИИ  
КАФЕДРА «МЕНЕДЖМЕНТ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой профессор

В.Ф.Володько

  
подпись

« 14 »

06

2018 г.

**ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ  
ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Специальность 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

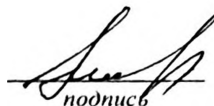
Направление 1-26 02 02-05 Менеджмент (международный)

Студент 10801214  
группы

  
подпись

В.В. Тебенкова

Руководитель  
(ст. преподаватель)

  
подпись

Т.А. Морозова

Консультанты:  
по управленческой и по  
экономической части  
(ст. преподаватель)

  
подпись

Т.А. Морозова

по технологической части  
(к.п.н., доцент)

  
подпись

О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль  
(старший преподаватель)

  
подпись

И.В. Унукович

Объем работы:  
дипломная работа – 82 страницы;  
графическая часть – 11 листов А4;  
цифровые носители – 1 диск.

Минск 2018

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 82 стр., 24 рисунка и схем, 12 таблиц,  
30 использованных источника

### ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА, УПРАВЛЕНИЕ, ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ, ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТЬ, ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

*Цель* дипломной работы – исследование и разработка комплекса методологических и практических процедур по совершенствованию системы управления оборотными средствами.

*Объект* дипломного исследования – ОАО «Минский автомобильный завод – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ».

*Задачи* дипломного исследования:

1. Проанализировать структуру и объем оборотных средств, систематизировать показатели состояния и функционирования предприятия.
2. Провести анализ хозяйственной деятельности и состояния оборотных средств ОАО «МАЗ».
3. Разработать методы совершенствования управления оборотными средствами на ОАО «МАЗ» и произвести расчет ее экономической эффективности.
4. Разработать технологию реализации предлагаемой Программы.

В работе использовались методы анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия, методы экономико-статистического и ситуационного моделирования, прогнозирования.

Элементом новизны полученных результатов является переориентация персонала предприятия на управление оборотными средствами, которое влияет на повышение платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия.

Область возможного практического применения результатов – предприятия машиностроительной отрасли.

Автор подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.

  
(подпись автора)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Акулич, В.В. Оборотные средства: совершенствуя движение по кругу / Акулич В. // Главный экономист. – 2009. – №10. – С. 10-15.
2. Баканов, М.И. Теория экономического анализа: Учебник для ВУЗов/ Баканов М.И., Шеремет – М.: Финансы и статистика, 2014. – 416 с.
3. Балабанов, И.Т. Основы финансового менеджмента. Как управлять капиталом/Балабанов И.Т. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 294 с.
4. Бердникова, Т.Б. Анализ и диагностика финансовохозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие / Бердникова Т.Б. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 224 с.
5. Бланк, И.А. Управление финансами предприятия/ Бланк И.А.–Киев: Ника-Центр, Эльга, 2011. – 496с.
6. Борисов, А.Б. Большой юридический мир / Борисов А.Б. –2-е изд., перераб. и доп. – М.: Книжный мир, 2013. – 860 с.
7. Бэр, Х.П. Секьюритизация активов: секьюритизация финансовых активов – инновационная техника финансирования банков / Х.П. Бэр; пер. с нем.: Ю.М. Алексеев, О.М. Иванов. – М.: ВолтерсКлувер, 2007. – 624 с.
8. Вагазова, Г.Р. Сущность финансовых результатов предприятия / Г.Р. Вагазова, Е.С. Лукьянова// Молодой ученый. – 2015. – № 11.3 (91.3). – С. 13-15.
9. Васильева, Л.С. Финансовый анализ: учебник / Л.С. Васильева, М.В. Петровская – М.: КНОРУС, 2014. – 880 с.
10. Грязнова, А.Г. Экономическая теория. Экспресс-курс : учеб. пособие / под ред. А.Г. Грязновой. – 6-е изд., стер. – М.: КНОРУС, 2012. – 608 с.
11. Загороднико, С.В. Краткий курс по финансам организаций (предприятий): учеб. пособие / Загородников С.В. – 2-е изд., испр. – М.: Издательство «Окейкнига», 2014. – 175 с.
12. Источники формирования оборотных средств предприятия[Электронный ресурс]. – Режим доступа:<http://www.economy-web.org/?p=407>. Дата доступа: 10.03.2018.
13. Каплан, Р. Организация, ориентированная на стратегию. Как в новой среде преуспевают организации, применяющие сбалансированную систему показателей/ Каплан Р., Нортон Д. – М.: АО «Олимп-Бизнес», 2015. – 186 с.
14. Ковалев, В.В., Волкова О.Н. Анализ хозяйственной деятельности предприятия/ Ковалев В.В., Волкова О.Н. – М.: Изд-во Проспект, 2014. – 424 с.
15. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский учет: Учебное пособие// Н.П. Кондраков – 4-е изд., перераб. и доп.– М.: ИНФРА-М, 2012. – 635 с.

16. Корженевская, В. Методики секьюритизации / В. Корженевская // Банкаўскі вестнік. – 2010. – № 28 (501). – С. 20-25.
17. Любушин, Н.П., Бабичева Н.Э. Финансовый анализ: Учеб. Пособие для вузов/Н.П. Любушин, Н.Э.Бабичева; Под ред. проф. Н.П.Любушина. – М.: Эксмо, 2014. – 336 с.
18. Методика аудита дебиторской задолженности[Электронный ресурс]. – Режим доступа:[http://science-bsea.narod.ru/2007/ekonom\\_2007\\_2/malka.htm](http://science-bsea.narod.ru/2007/ekonom_2007_2/malka.htm). Дата доступа: 16.02.2018.
19. Новодворский, В. Д., Пономарева, Л. В. Бухгалтерская отчетность организации / В.Д. Новодворский, Л.В. Пономарева – М.: Бухгалтерский учет, 2015. – 368 с.
20. Оборотные фонды и оборотные средства, их состав, структура, источники формирования[Электронный ресурс]. – Режим доступа:<http://economics.studio/ekonomicheskie-voprosyi-obschiie/oborotnyie-fondyi-oborotnyie-sredstva-sostav-66416.html>. Дата доступа: 10.03.2018.
21. Орлов, К. Планирование оборотного капитала/ Орлов К. // Главный экономист. – 2009. – №10. – С. 54-57.
22. Павлова, Л.Н. Финансовый менеджмент: Учебник для вузов./ Павлова Л.Н. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2013. – 269 с.
23. Показатели эффективности использования оборотных средств и пути ускорения оборачиваемости [Электронный ресурс]. – Режим доступа:[https://www.ereading.club/chapter.php/98059/27/Vasil%27eva%2C\\_Mateush%-\\_Ekonomika\\_predpriyatiya\\_\\_\\_.html](https://www.ereading.club/chapter.php/98059/27/Vasil%27eva%2C_Mateush%-_Ekonomika_predpriyatiya___.html). Дата доступа: 23.03.2018.
24. Рефинансирование дебиторской задолженности как средство повышения финансовой устойчивости[Электронный ресурс]. – Режим доступа:<https://cyberleninka.ru/>. Дата доступа: 20.05.2018.
25. Совершенствование механизма управления оборотными средствами предприятия [Электронный ресурс]. – Режим доступа:<https://elib.gstu.by/bitstream/handle/220612/.html>. Дата доступа: 5.04.2018.
26. Солдатова, А.О. Факторинг и секьюритизация финансовых активов / А.О. Солдатова. – М.: Высшая школа экономики, 2013. – 438 с.
27. Сущность оборотных средств. [Электронный ресурс]. – Режим доступа:<http://www.ereport.ru/articles/firms/obsred.htm>. Дата доступа: 12.03.2018
28. Шохина, Е.И. Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Е.И. Шохина; под ред. Е.И. Шохина. – М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2013. – 408 с.
29. Шеремет, А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия / Шеремет А.Д. – М.: ИНФРА. 2015. – 368 с.
30. Шуляк, П.Н. Финансы предприятий: Учебник / Шуляк П.Н. – 2-е изд. – М.: Издательский Дом «Дашков и К», 2014. – 712 с.