

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ И ГУМАНИТАРИЗАЦИИ
КАФЕДРА «МЕНЕДЖМЕНТ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой, профессор

 В.Ф.Володько

подпись

«13» 06 2018 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПОСТОЯННЫМИ И
ПЕРЕМЕННЫМИ ЗАТРАТАМИ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ
КОНЕЧНЫХ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (НА ПРЕДПРИЯТИИ
КАК ИМУЩЕСТВЕННОМ КОМПЛЕКСЕ)

Специальность 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление 1-26 02 02-04 Менеджмент (недвижимости)

Студент 10801314
группы


подпись

А. В. Цедрик

Руководитель
(ст. преподаватель)


подпись

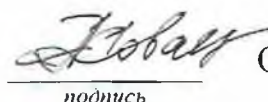
В.А. Дерябина

Консультанты:
по управленческой и
по экономической части
(доцент)


подпись

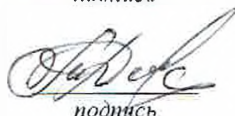
В.А. Дерябина

по технологической части
(к. п. н., доцент)


подпись

О. М. Володько

Ответственный за нормоконтроль
(ст. преподаватель)


подпись

Т. В. Данильченко

Объем работы:
дипломная работа – 92 страницы;
графическая часть – 10 листов А4;
цифровые носители – 1 диск.

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 92 стр., 8 рисунков и схем, 23 таблицы,
33 использованных источников

ПЕРЕМЕННЫЕ ЗАТРАТЫ, ОПЕРАЦИОННЫЙ АНАЛИЗ, ПОСТОЯННЫЕ ЗАТРАТЫ, ЗАТРАТЫ, ПРЕДПРИЯТИЕ КАК ИМУЩЕСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС

Цель дипломной работы – разработка практических рекомендаций по совершенствованию управления постоянными и переменными затратами при формировании финансовых результатов.

Объект дипломного исследования – ООО «Чистый свет плюс».

Задачи дипломного исследования:

1) изучить понятие предприятия как имущественного комплекса, его признаки и теоретические основы управления постоянными и переменными затратами;

3) провести анализ финансового состояния исследуемого предприятия и структуры переменных и постоянных затрат, их влияния на финансовые результаты с применением операционного анализа;

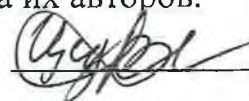
4) провести моделирование и совершенствование управления переменных и постоянных затрат предприятия;

5) разработать технологию реализации предложенных мероприятий.

При проведении исследования использовались следующие методы: селективный, графический, алгебраический, статистический метод, основанный на корреляционно-регрессионном анализе.

Элементом новизны полученных результатов является дифференциация постоянных и переменных по методам из зарубежной практики, перевод персонала с повременно-премиальной на сдельно-премиальную оплату труда.

Область возможного практического применения результатов – аналогичные предприятия Республики Беларусь. Автор подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.



СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Артабаева, Л.С. Договор продажи предприятия как имущественного комплекса / Л.С. Артабаева. – М., 2007.
2. Асаул, А.Н. Управление затратами и контроллинг / А.Н. Асаул. – М.: Изд-во АСВ, 2013. – 290 с.
3. Асаул, А.Н. Экономика недвижимости / А.Н. Асаул, С. Н. Иванов. – 3-е изд. – СПб.: АНО «ИПЭВ», 2009. – 304 с.
4. Бердникова, Т.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия / Т.Б. Бердникова. – М., 2007. – 215 с.
5. Володько, В.Ф. Практикум по выполнению дипломной работы: методическое пособие / В.Ф. Володько. – Минск: БНТУ, кафедра менеджмента, 2012. – 34с.
6. Гаврилова, А.Н. Финансы организаций (предприятий): учебное пособие / А.Н. Гаврилова, А.А. Попов. – 4-е изд. – М.: КНОРУС, 2010. – 606 с.
7. Гаврилова, А.Н. Финансовый менеджмент / А.Н. Гаврилова. – 5-е изд. исп. и доп. – М.: КноРус, 2009. – 432 с.
8. Галицкая, С.В. Финансовый менеджмент. Финансовый анализ. Финансы предприятий / С.В. Галицкая. – М.: Эксмо, 2008. – 651 с.
9. Гаррисон, Р. Управленческий учет / Норин Э., Брюэр П. – 12-е изд. – СПб.: Питер, 2010. – 592 с.
10. Глазов, М.М. Управление затратами / М.М. Глазов, С.Ю. Черникова. – М., 2009. – 169 с.
11. Гражданский кодекс Республики Беларусь // КонсультантПлюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «Юрспектр», НЦПИ РБ. – Минск, 2008.
12. Дебелова, Н.Н. Основы менеджмента : учеб. пособие / Н.Н. Дебелова, Г.И. Прокофьева, Н.В. Гусакова, Е.Н. Завьялова. – Томск, 2010. – 90 с.
13. Друри, К. Управленческий учет для бизнес-решений / К. Друри. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 655 с.
14. Друри, К. Управленческий и производственный учет / К. Друри; – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 735 с.
15. Иванова, Ж.А. Анализ поведения переменных и постоянных затрат / Ж.А. Иванова. – М., 2010.
16. Ковалев, В.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / В.В. Ковалев, О.Н. Волкова: Учебник. – М.: ООО "ТК Велби", 2010. – 424 с.
17. Коваленко, А.В. Микроэкономика: учебное пособие / А.В. Коваленко, А.В. Бельский. – М., 2013. – 397 с.
18. Круш, З.А. Безубыточность как индикатор финансовой устойчивости предприятия / З.А. Круш. – М., 2011.

19. Кузичев, В.М. Понятие и классификация объектов имущественного комплекса предприятия / В.М. Кузичев, С.С. Чернов, А.Ю. Перминов. – М., 2009.
20. Кузьмина, М.С. Управление затратами предприятия (организации): учебное пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. – М.: Кнорус, 2015. – 320 с.
21. Лапуста, М.Г. Финансы организаций (предприятий) / Т.Ю. Мазурин, М.Г. Лапуста, Л.Г. Скамай. – М.: ИНФРА-М, 2008. – 575 с.
22. Лебедев, В.Г. Управление затратами на предприятии / Т.Г. Дроздова, В.Г. Лебедев, В.П. Кустарев. – 5-е изд. – СПб., 2016. – 592 с.
23. Максимов, С.Н. Экономика недвижимости: Учебник для студентов учреждений высшего экономического образования / С.Н. Максимов. – М.: ИЦ Академия, 2010. — 320 с.
24. Маховикова, Г.А. Экономика недвижимости: уч. пос. / Г.А. Маховикова, Т.Г. Касьяненко. – 2-е изд. – М.: КНОРУС, 2011. – 304 с.
25. Мельник, М.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учеб. пособие / М.В. Мельник, Е.Б. Герасимова. – М.: Форум: ИНФРА-М, 2008. – 192 с.
26. Национальное кадастровое агентство [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://nca.by/rus/formir/faq/faq_pik/~page__n134=3/. Дата доступа: 30.03.2018.
27. Румянцева, Е.Е. Финансовый менеджмент: учебник / Е.Е. Румянцева. – М.: РАГС, 2009. – 304 с.
28. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие / Г.В. Савицкая. – 4-е изд., испр. – Минск: РИПО, 2016. – 373 с.
29. Складенко, В.К. Экономика предприятия: учебник / В.К. Складенко, В.М. Прудников. – М.: ИНФРА-М, 2009. – 528 с.
30. Стоянова, Е.С. Финансовый менеджмент / Е.С. Стоянова. – М.: «Перспектива», 2008. – 656 с.
31. Трудовой кодекс Республики Беларусь // КонсультантПлюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «Юрспектр», НЦПИ РБ. – Минск, 2011.
32. Филатов, В.М. Оптимизация затрат методом стандарт-кост / В.М. Филатов // Экономика и экономические науки. – М., 2008.
33. Ямилов, Р.М. Концептуальные основы формирования и анализа центров финансовой ответственности в организации / Р.М. Ямилов. – М., 2011.