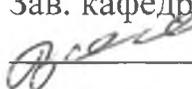


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ И ГУМАНИТАРИЗАЦИИ  
КАФЕДРА «МЕНЕДЖМЕНТ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой, профессор

 В.Ф.Володько

«15» 06 2018 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ СПОРТИВНОГО КЛУБА  
«МИНСК-2006»

Специальность 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-административный)

Студент 30801113  
группы

  
подпись Е.И. Белянков

Руководитель  
(профессор)

  
подпись В.Ф. Володько

Консультанты:  
по управленческой и  
по экономической части  
(профессор)

  
подпись В.Ф. Володько

по технологической части  
(ст. преподаватель)

  
подпись В.Ф. Морозов

Ответственный за нормоконтроль

  
подпись М.А. Громова

Объем работы:

дипломная работа – 94 страницы;

графическая часть – 11 листов А4;

цифровые носители – 1 диск.

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 94 стр., 20 рисунков и схем, 25 таблиц,  
48 использованных источников, 2 прил.

### ПЕРСОНАЛ, УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ, СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ, ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА, КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

*Цель* дипломной работы – предложить рекомендации по совершенствованию управления персоналом в БК Минск-2006.

*Объект* дипломного исследования – баскетбольный клуб Минск-2006.

*Задачи* дипломного исследования:

Исследовать теоретические аспекты и основные принципы управления персоналом в современных условиях.

Проанализировать систему управления персоналом в конкретной организации БК Минск-2006.

Разработать рекомендации по улучшению системы управления в БК Минск-2006.

Обосновать технологию реализации предложенных предложений.

Методологическую основу исследования составляют принципы системного подхода, программно-целевого анализа, а так же социальные, административные и экономические методы, экспертно-аналитический метод, нормативный метод, параметрический метод, метод функционально-стоимостного анализа.

Элементами научной новизны полученных результатов являются рекомендации по совершенствованию управления персоналом в БК Минск-2006.

Областью возможного практического применения являются БК Минск-2006 и аналогичные спортивные клубы и комплексы.

Автор подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.



## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Алексеева А.И. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебное пособие / А.И. Алексеева, Ю.В. Васильев, А.В. Малеева, Л.И. Ушвицкий. – М.: Финансы и статистика, 2006. – 529 с.
2. Алексеева, С.Н., Харитоновна, Т.В. Производительность, организация и нормирование труда – основные факторы устойчивого роста оплаты труда / С.Н. Алексеева, Т.В. Харитоновна // Нива Поволжья. – 2014. – № 3. – С. 115-121.
3. Алексеенко, Н.А. Экономика предприятия: учебное пособие / Н.А. Алексеенко. – Минск: ГИУСТ БГУ, 2005. – 264 с.
4. Андрианова, Е.В. Мотивация труда и отношение к труду / Е.В. Андрианова // Казанская наука. – 2013. – № 8. – С. 812-816.
5. Асалиев, А.М. Экономика и управление человеческими ресурсами / А.М. Асалиев. – М.: Инфра-М, 2013. – 144 с.
6. Бабосов, Е.М. Управление персоналом : учеб. пособие для студентов вузов по специальности «Менеджмент» / Е.М. Бабосов, Э.Г. Вайнилович, Е.С. Бабосова. – Минск: ТетраСистемс, 2012. – 288 с.
7. Базаров, Т.Ю. Управление персоналом. Практикум: Учебное пособие / Т.Ю. Базаров. – М.: ЮНИТИ, 2015. – 239 с.
8. Байкаева, И.А., Митрофанова, Е.А. Организация оплаты труда персонала / И.А. Байкаева, Е.А. Митрофанова. – М.: Проспект, 2014. – 64 с.
9. Бухалков, М.И. Организация и нормирование труда / М.И. Бухалков. – М.: Инфра-М, 2012. – 434 с.
10. Бухалков, М.И. Организация и нормирование труда / М.И. Бухалков. – М.: Инфра-М, 2013. – 384 с.
11. Вершинин, Е.Е. Менеджмент: учебное пособие / Е.Е. Вершинин – М.: ИНФРА-М, 2016.
12. Веснин В.Р. Управление персоналом. Теория и практика: Учебник. - М.: ТК Велби, Издательство Проспект, 2010. – 688 с.
13. Веснин, В.Р. Управление персоналом: учебник. / В.Р. Веснин – М.: Проспект, 2014.
14. Генкин, Б.М. Организация, нормирование и оплата труда на промышленном предприятии / Б.М. Генкин. – М.: Норма, 2012. – 480 с.
15. Головачев, А.С. Экономика предприятия. В 2 ч. Ч.1: учеб. пособие / А.С. Головачев. – Минск: Выш. шк., 2014. – 447 с.

16. Ильенкова С.Д. Экономика и статистика предприятия: Учебное пособие. – М.: Московский международный институт эконометрики, информатики, финансов и права, 2004. – 72 с.
17. Завьялова, Е.К. Особенности управления человеческими ресурсами инновационно-активных компаний // Вестник СПбУ. Сер.8. Менеджмент. – 2017. – Вып.2. – С.29-31.
18. Исаева, П.Г., Мамаева, Д.С. Стимулирование и мотивация к труду / П.Г. Исаева, Д.С. Мамаева. – 2014. – № 2. – С. 572-577.
19. Ищунин П. Управление рисками персонала: проблемы и решения // Кадровик. – 2016. – №3. – С.90-95.
20. Исаева, П.Г., Мамаева, Д.С. Стимулирование и мотивация к труду / П.Г. Исаева, Д.С. Мамаева. – 2014. – № 2. – с. 59-61.
21. Кибанов, А.Я. Управление персоналом: Учебное пособие / А.Я. Кибанов, Г.П. Гагаринская, О.Ю. Калмыкова, Е.В. Мюллер. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 238 с.
22. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организации: актуальные технологии найма, адаптации и аттестации: Учебное пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. – М.: КноРус, 2012. – 368 с.
23. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организации: стратегия, маркетинг, интернационализация: Учебное пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 301 с.
24. Кибанов А.Я. Управление трудовыми ресурсами: учебник / А.Я. Кибанов, Е.А. Митрофанов, И. А. Эсаулова. – М.: ИНФРА-М, 2010.
25. Кибанов А.Я. Основы управления персоналом: учебник. – М.: 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2015.
26. Котова Л. Ключевые показатели эффективности системы управления персоналом // Кадровик. – 2015. – №12. – С.126-128.
27. Любичкая, В.А. Стимулирование труда работников на промышленном предприятии: проблемы и решения / В.А. Любичкая // Вестник алтайской науки. – 2013. – № 3. – С. 166-172.
28. Матвеев, М.Ю., Сборщикова, М.Н. Развитие системы нормирования труда за рубежом / М.Ю. Матвеев, М.Н. Сборщикова // Вестник МГСУ. – 2012. – № 2. – С. 68.
29. Михайлов, Ю.М. Противопожарный режим предприятия, организации, учреждения / Ю.М. Михайлов. – М.: Альфа-Пресс, 2014. – 60 с.
30. Никольский, А.В. Нормирование труда как метод стимулирования работника в соблюдении требований охраны труда / А.В. Никольский // Экономика и менеджмент инновационных технологий. – 2013. – № 11. – С. 6.

- 31.Потемкин, В.К. Управление персоналом: Учебник для вузов / В.К. Потемкин. – СПб.: Питер, Лидер, 2014. – 432 с.
- 32.Полякова, О.Н. Управление персоналом: Учебник / И.Б. Дуракова, Л.П. Волкова, Е.Н. Кобцева, О.Н. Полякова. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 570 с.
- 33.Радченко, Л.А. 1С:Зарплата и управление персоналом 8.2 / Л.А. Радченко. – М.: КноРус, 2016. – 352 с.
- 34.Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности: учебник / Г.В. Савицкая; 2-е изд. – Минск: РИПО, 2012. – 367 с.
- 35.Соломанидина, Т.О. Ключевые показатели эффективности сотрудников: мотивация и производительность труда / Т.О. Соломанидина // Нормирование и оплата труда в промышленности. – 2016. – № 5. – с. 114.
- 36.Сотников, С.А. Управление персоналом организации / С.А. Сотников. – М.: КноРус, 2016. – 512 с.
- 37.Старова, Е.В. Проблемы управления трудом в организациях: выбор технологий / Е.В. Старова // Проблемы современной экономики. – 2015. – № 7. – с. 60-65.
- 38.Тебекин, А.В. Управление персоналом: Учебник / А.В. Тебекин. – М.: КноРус, 2015. – 624 с.
- 39.Троицкая, Н.А. Управление персоналом / Н.А. Троицкая, М.В. Шилимов. – М.: КноРус, 2015. – 624 с.
- 40.Управление персоналом : учеб. пособие для студентов вузов по специальности «Менеджмент» / Е.М. Бабосов, Э.Г. Вайнилович, Е.С. Бабосова. – Минск: ТетраСистемс, 2012. – 288 с.
- 41.Управление персоналом: учеб. пособие для студентов высших учебных заведений по техническим специальностям / Э.И. Горнаков, Е.Н. Костюкевич, Е.В. Метельская; под общ. ред. Э.И. Горнакова. – 2-е изд., доп. и перераб. – Минск : ИВЦ Минфина, 2011. – 560 с.
- 42.Управление персоналом : учеб. пособие / М.В. Петрович. – Минск: Амалфея, 2013. – 512 с.
- 43.Управление персоналом : учеб. пособие / М.В. Петрович. – Минск: Амалфея, 2013. – 512 с.
- 44.Хадасевич Н. Развитие потенциала персонала организации // Кадровик. – 2014. - №1. – С.37-38.
- 45.Шеремет, А. Д. Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебник / А.Д. Шеремет. – Москва: Инфра-М, 2016. – 415 с.
- 46.Бухгалтерские балансы БК Минск-2006 за 2015-2017 годы.
- 47.Отчет о прибылях и убытках БК Минск-2006 за 2015-2017 годы.
- 48.Устав БК Минск-2006.