БЕЛОРУССКИЙ НАШИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ФАКУЛЬТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ И ГУМАНИТАРИЗАЦИИ КАФЕДРА «МЕНЕДЖМЕНТ»

> допущен к защите Зав. кафедрой, профессор В.Ф.Володько 2018 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

УПРАВЛЕНИЕ КОНФЛИКТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ В СФЕРЕ СТРОИТЕЛЬСТВА

Специальность 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям) Направление 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-административный)

Студент 30801113

группы

Руководитель

(к.пед.н., доцент)

Консультанты:

по управленческой и по экономической части

(к.пед.н., доцент)

по технологической части (ст.преподаватель)

Ответственный за нормоконтроль (аспирант)

И.И. Кобель

О.П. Котикова

подпись

подпись

О.П. Котикова

В.Ф. Морозов

М.А. Громова

Объем работы:

дипломная работа - 114 страниц; графическая часть – 12 листов А4; цифровые носители – 1 диск.

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 114 с., 6 рис., 17 табл., 35 источников, 5 прил.

СТРОИТЕЛЬНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, ТРУДОВОЙ КОЛЛЕКТИВ, КОНФЛИКТ, ФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ КОНФЛИКТ, ДИСФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ КОНФЛИКТ, КОНФЛИКТ-МЕНЕДЖМЕНТ, СПОСОБЫ ЗАВЕРШЕНИЯ КОНФЛИКТОВ, СЧЕТ-ФАКТУРА, ПЛАТЕЖНОЕ ПОРУЧЕНИЕ, ТОВАРНАЯ НАКЛАДНАЯ

Объект исследования – конфликт-менеджмент в ООО "АЗНеман-М".

Предметом исследования являются пути совершенствования конфликтменеджмента на предприятии в сфере строительства.

Цель исследования – разработать программу по совершенствованию конфликт-менеджмента на строительном предприятии и пути ее внедрения.

В процессе работы выявлены теоретические подходы к управлению конфликтами на предприятии, осуществлен анализ причин возникновения и разрешения конфликтных ситуаций в трудовом коллективе ООО "АЗНеман-М", разработана программа по совершенствованию конфликт-менеджмента, определены и обоснованы пути реализации программы по совершенствованию конфликт-менеджмента на предприятии в сфере строительства.

Возможным результатом внедрения предлагаемой программы может быть улучшение социально-психологического климата в коллективе ООО "АЗНеман-М".

Методы исследования: теоретический анализ литературы, анализ документации, опрос, ранжирование, тестирование управленческого персонала, анализ полученных результатов.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

Just Mille

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1. Басенко, В. П. Организационное поведение: современные аспекты трудовых отношений / В. П. Басенко, Б. М. Жуков, А. А. Романов. М., 2015. [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.monographies.ru/ru/book/view?id=46. Дата доступа: 11.04.2018.
- 2. Боулдинг Кенкет. Конфликт и защита: общая теория / К. Боулдинг. М.: Прогресс, 1969. 241 с.
- 3. Брасс, А. А. Менеджмент: основные понятия, виды, функции: пособие для подготовки к экзаменам / А. А. Брасс. Минск: Современная школа, 2014. 348 с.
- 4. Бусыгин, А. В. Эффективный менеджмент: учеб. пособие / А. В. Бусыгин. 4-е изд., дораб. М.: Дашков и К, 2014. 456 с.
- 5. Валюженич, Н. Е. Организационная культура и трудовая мотивация как факторы лояльного отношения персонала к организации / Н. Е. Валюженич // Управление персоналом. 2016. № 7. С. 26-33.
- 6. Вебер Макс. Харизматическое господство / М. Вебер // СоцИС. 1992. № 5. С. 27-31.
- 7. Володько, В. Ф. Психология управления: учеб.-метод. пособие / В. Ф. Володько. Минск: Техн. Литература, 2015. 311 с.
- 8. Ворожейкин, И. Е. Конфликтология: учебник / И. Е. Ворожейкин. М.: ИНФА-М, 2014. 240 с.
- 9. Гришина, Н. В. Психология конфликта: учеб. пособие / Н. В. Гришина. СПб.: Питер, 2013. 464 с.
- 10. Дарендорф Ральф. Дорога к себе: демократизация и ее проблемы в Вос точной Европе / Р. Дарендорф // Вопросы философии. 1990. № 9. С. 11-16.
- 11. Емельянов, С. М. Практикум по конфликтности: учебник / С. М. Емельянов. 3-е изд., перераб. и доп. СПб.: Питер, 2013. 377 с.
- 12. Забара, И. В. Психология управления: деловое общение, конфликты и управление ими / И. В. Забара. Минск, 2015. 103 с.
- 13. Зиммель Георг. Теория конфликтного функционализма / Г. Зиммель.—М.: Академия, 1993. 415 с.
- 14. Кибанов, А. Я. Конфликтология: учебник / под ред. А. Я. Кибанова. М.: ИНФРА-М, 2012. 302 с.
- 15. Козлов, А. С. Конфликтология социальных групп и организаций: краткий курс / А. С. Козлов, Е. В. Левина. М.: Наука и жизнь, 2015. 260 с.
- 16. Коротков, Э. М. Менеджмент: Исследование систем управления / Э. М. Коротков. М.: Издательско-консалтинговая компания "ДеКА", 2016. [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.bibliotekar.ru/sistema-upravleniya/index.htm/ Дата доступа: 26.03.2018.
- 17. Коузер Льюис. Основы конфликтологии: учеб. пособие / Л. Коузер. СПб.: Центрполиграф, 1999. 284 с.

- 18. Лебедев, В. Коллектив как социальный объект управления / В. Лебедев // Проблемы теории и практики управления. 2015. № 4. С. 14-17.
- 19. Линчевский, Э. Э. Контакты и конфликты: общение в работе руководите ля / Э. Э. Линчевский. М.: Экономика, 2013. 159 с.
- 20. Лобан, Н. А. Конфликтология / Н. А. Лобан. Минск: Издательство МИУ, 2014. 295 с.
- 21. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 007-2012 Классификатор продукции по видам экономической деятельности (ОКП РБ) с изменением № 3, утв. Постановлением Госстандарта Республики Беларусь от 12.10.2017 г. № 76 и введенным в действие с 01.01.2018 г.
- 22. Подлесных, В. И. Практикум по менеджменту: конкретные ситуации, за дачи и курсовые проекты. Учеб. пособие / под ред. В. И. Подлесных. СПб.: Издательский дом "Бизнес-пресса", 2014. 272 с.
- 23. Пугачев, В. П. Тесты, деловые игры, тренинги в управлении персоналом / В. П. Пугачев. М.: Экономика, 2013. 75 с.
- 24. Резник, С. Д. Управление персоналом (Практикум: деловые игры, тесты, конкретные ситуации): учеб. пособие / С. Д. Резник, И. А. Игошина, К. М. Кухарев. М.: Высшее образование, 2014. 221 с.
- 25. Рощина, А. Конфликт в организации: негатив или позитив / А. Рощина // Кадровый вестник. 2016. –№ 5. C. 27-33.
- 26. Социальная психология: Разрешение конфликтов [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.grandars.ru/college/psihologiya/razreshenie-konfliktov.html/ Дата доступа: 14.03.2018.
- 27. Спатарь, А. В. Управление конфликтом в организации / А. В. Спатарь // Молодой ученый. 2017. № 7. С. 113-117.
- 28. Спенсер Герберт. Основания социологии / Г. Спенсер. СПб.: Просвеще ние. 1998. 654 с.
- 29. Степанов, Е. И. Современная конфликтология: общие подходы к модели рованию, мониторингу и менеджменту социальных конфликтов / Е. И. Степанов. 2-е изд., испр. М.: Спектр, 2015. 172 с.
- 30. Тарасевич, Н. Н. Конфликтология: учеб.-метод. пособие / Н. Н. Тарасевич. Минск: БГАТУ, 2013. 206 с.
- 31. Тренев, Н. Н. Управление конфликтами: учеб. пособие / Н. Н. Тренев. М.: ПРИОР, 2014. 296 с.
- 32. Чумиков, А. Н. Управление конфликтами: краткий курс / А. Н. Чумиков. М.: Дело, 2013. 278 с.
- 33. Шейнов, В. П. Управление конфликтами: лекции / В. П. Шейнов. СПб.: Питер, 2014.-372 с.
- 34. Шекшня, С. В. Управление персоналом современной организации / С. В. Шекшня. М.: Интел-Синтез, 2014. 368 с.
- 35. Экономика организации: учеб. пособие / В. П. Самарина, Г. В. Черезов, Э. А. Карпов. М.: КноРус, 2015. 318 с.