# БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ФАКУЛЬТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ И ГУМАНИТАРИЗАЦИИ КАФЕДРА «МЕНЕДЖМЕНТ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ Зав. кафедрой профессор В.Ф. Володько поблись 2018 г.

К.А.Дашкевич

М.С.Рызванович

### ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

# АРЕНДА НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА

Специальность 1-260202Менеджмент (по направлениям) Направление1-26 02 02-04Менеджмент (недвижимости)

30801313

Руководитель Б.И.Гусаков Б.И.Гусаков б.И.Гусаков б.И.Гусаков подпись б.И.Гусаков б.И.Гусаков по управленческой и по экономической части (д.э.н., профессор) по технологической части (к.э.н., доцент)

подпись

Объем работы: дипломная работа — 100 страниц; графическая часть— 9 листов A4; дифровые носители — 1 диск.

Ответственный за нормоконтроль

Студент

#### РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 100 стр., 9 рисунков и схем, 23 таблицы, 43 использованных источника

# АРЕНДА, ТОРГОВЫЙ ЦЕНТР, МАРКЕТИНГ, ЦЕНОВАЯ ПОЛИТИКА, ФАКТОРЫ КОНКУРЕНТНОСТИ, КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

*Цель дипломного исследования* — обеспечить эффективный организационно-экономического механизма управления арендованным предприятием в рамках существующего правового поля.

Объектом дипломного исследования является организация арендных отношений супермаркета «Светлогорск»

Предмет дипломного исследования— организационные и финансовые процессы арендных отношений доминирующего в городе торгового Центра

Задачи дипломного исследования:

- рассмотреть идеологию аренды площадей торгового центра, включая правовые вопросы аренды имущества, оценку и перспективы развития торгового центра и его эффективности;
- рассмотреть производственно-финансовую деятельность управляющей арендой компании «Юнитойс Бел»;
  - разработать стратегию управления торговым центром.

В рамках стратегии в Светлогорске создается торговый центр, обеспечивающий согласно антимонопольному законодательству не более 20% товарооборота города. Торговый центр обеспечивает площади для холдинга ООО «Табак-Инвест» и арендные торговые площади. В качестве управляющей компании для формирования арендных отношений привлекается компания «Юнитойс Бел» - один из импортеров и дистрибьюторов детских игрушек в Республике Беларусь. Компания предоставляет инвесторам залог в размере миллиона долларов.

Автор подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетноаналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.

(подпись студента)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1. Гражданский Кодекс Республики Беларусь 7 декабря 1998 г. N 218-3 (с учетом изменений и дополнений, внесенных Законами от 14 июля 2000 г. N 415-3; 3 мая 2001 г. N 7-3)
- 2. Концепции реализации государственной политики в сфере внутренней торговли и общественного питания на 2011-2020 годы», утвержденной постановлением Министерство антимонопольного регулирования и торговли республики Беларусь. от 29.12.2011 N 178
- 3. Акулич, И.Л. Маркетинг: учебник / И.Л. Акулич; 7-е изд. Минск: Выш. шк., 2011.-480 с.
- 4. Амблер, Т. Практический маркетинг / Т. Амблер; пер. с англ. / Под общей ред. Ю.Н. Каптуревского. СПб.: Питер, 2008. 400 с.
- 5. Архипов, А.И. Экономика: учебник / А.И. Архипов, А.К. Большаков; 3-е изд. М.: Проспект, 2012. 848 с.
- 6. Асаул А.Н. Управление, эксплуатация и развитие имущественных комплексов / А.Н. Асаул, Х. С. Абаев, Ю. А. Молчанов. 3-е изд. СПб. : Гуманистика, 2007. 250 с.;
- 7. Баканов М.И., Мельник М.Б., Шеремет АД. Теория экономического анализа: учебник. М.: Финансы и статистика, 2004. 536 с.
- 8. Бланк И.А. Управление активами., Киев: Ника-Центр, 2000, 720 с.
- 9. Базилевич, А.И. Инновационный менеджмент предприятия, стратегии: учеб. пособие / А.И. Базилевич. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009. 231 с.
- 10. Барташевич В.К. Проекты школ от Минскпроекта. Архитектура и строительство / В.К. Барташевич. Минск: 2009г. с.26-29;
- 11. Батычко В.Т. Земельное право в вопросах и ответах / В.Т. Батычко. 2-е изд.; Таганрог: ТТИ ЮФУ, 2007. с. 15-18;
- 12. Белокрылова, О.С. Экономическая теория: учебник / О.С. Белокрылова. Ростов-н/Д.: Феникс, 2011. 448 с.
- 13. Белоликов В.Т. Учебное пособие: организация и экономика строительного производства / В.Т. Белоликов, А. М. Бондарь, И. С. Птухина СПб.: СПбГПУ, 2002. 86 с.;
- 14. Берд, П. Бизнес-план: пошаговое руководство / П. Берд; пер. с. англ. М.:  $\Phi$ АИР-ПРЕСС, 2006. 304 с.
- 15. Бовин А.А. Управление инновациями в организациях / А.А. Бовин, Л.Е.Чередникова, В.Я. Якимович. М.: Омега-Л, 2006. 415 с.
- 16. Бовыкин, В.И. Новый менеджмент / В.И. Бовыкин, С.М. Червяков М.: Экономика, 2007. с. 264 275;

- 17. Быков, В.А. Конкуренция. Инновации. Конкурентоспособность / В.А. Быков, Т.Г. Философова. М.: Юнити, 2006. 295 с.
- 18. Варламова, Т.П. Финансовый менеджмент: учеб. пособие / Т.П. Варламова, М.А. Варламова. М.: Дашков и К°, 2012. 302 с.
- 19. Внешнеэкономический фактор в стратегии инновационного развития России и Беларуси / Е.Б. Ленчук, Б.Н. Паньшин, Г.А. Власкин и др. Минск: БелИСА, 2012. 288 с.
- 20. Володько, В.Ф. Психология управления: учеб. пособие в 2-х т. / Том I: Психология объекта и субъекта управления. Том II: Психология делового общения / В.Ф. Володько. Минск: Технич. лит-ра, 2012. 428 и 414 с.
- 21. Высоцкий, Л.Л. Инновационный менеджмент / Л.Л. Высоцкий. Новосибирск: СибАГС, 2010. 215 с.
- 22. Гаремыкин В. А. Основы технологии лизинговых операций: учеб. пособие. М г Ось-89. 2000. 512 с.
- 23. Годин, А.М. Маркетинг: учебник / А.М. Годин; 6-е изд. М.: Дашков и К<sup>®</sup>, 2013. 756 с.
- 24. Гончаров, В.И. Менеджмент / В.И. Гончаров. Минск: Мисанта, 2005.  $624\,\mathrm{c}$ .
- 25. Горфинкель, В.Я. Экономика фирмы: учебник / В.Я. Горфинкель. М.: Юрайт, 2011.-678 с.
- 26. Гусаков Б.И. Экономическая эффективность инвестиций собственника / Б.И. Гусаков / Минск: НЖП «Финансы, учет, аудит», 1998. №15. с. 216-218;
- 27. Данько, Т.П. Управление маркетингом: учебник / Т.П. Данько; 3-е изд. М.: ИНФРА-М, 2009. 363 с.
- 28. Дафт, Р. Менеджмент / Р. Дафт; пер. с англ. СПб.: Питер, 2002. 832 с.
- 29. Инновации: вызовы и перспективы / Под науч. ред. В.И. Супруна. Новосибирск: ФСПИ «Тренды», 2013. 416 с.
- 30. Колесов, В.П. Мировая экономика: учебник / В.П. Колесов, М.В. Кулаков. М., 2008. 447 с.
- 31. Ковалев А.П. Основы стоимостного анализа: учеб. пособие. М Финансы и статистика, 2007. 208 с.
- 32. Ковалев А.П. Управление имуществом на предприятии: учебник / А.П. Ковалев. М.: Финансы и статистика; ИНФРА-М, 2009. 272 с.
- 33. Котлер, Ф. Маркетинг. Менеджмент: экспресс-курс / Ф. Котлер, К. Келлер. СПб.: Мир книг, 2012. 479 с.
- 34. Мазур И.И. Управление проектами: справочник для профессионалов и специалистов / И. И. Мазур. Минск: Высшая школа, 2001. 874 с.

- 35. Марков, А.В. Стратегии и механизмы реализации инновационной политики Беларуси: дисс. д-ра экон. наук / А.В. Марков. Минск, 2006. 257с.
- 36 Меркулов, Я.С. Инвестиции: учебное пособие /Я.С. Меркулов.— М.: ИНФРА-М, 2010.-420 с.
- 37. Нешитой, А. С. Инвестиции: Учебник/А.С. Нешитой. 6-е изд., перераб. и испр. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К0», 2010. 372 с.
- 38. Питерс, Т. В поисках эффективного управления / Т. Питерс, Р. Уотермен; пер. с англ. М., 2006. 236 с.
- 39. Внешнеэкономический фактор в стратегии инновационного развития России и Беларуси / Е.Б. Ленчук, Б.Н. Паньшин, Г.А. Власкин и др. Минск: БелИСА, 2012. 288 с.
- 40. Озеров ЕС, Экономика и менеджмент недвижимости. СПб.: МКС, 2003. 422 с.
- 41. Рекомендации по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов. Утверждено 31.03.99 приказом Министерства экономики №25. — Минск: Дикта, 2004. — 59 с.;
- 42. Фабоцци, Ф.И. Управление инвестициями: учебник / Ф.И. Фабоцци; пер. с англ. М.: Инфра-М, 2004. 932 с.
- 43. Хруцкий, В.Е. Современный маркетинг: настольная книга по исследованию рынка. Учеб. пособие / В.Е. Хруцкий, И.В. Корнеева; 5-е изд. М.: Финансы и статистика, 2013. 587 с.