БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ФАКУЛЬТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ И ГУМАНИТАРИЗАЦИИ КАФЕДРА «МЕНЕДЖМЕНТ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ Зав. кафедрой профессор В.Ф.Володько 2018 г.

## ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

# СИСТЕМА СТИМУЛИРОВАНИЯ ПЕРСОНАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ

Специальность 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям) Направление 1-26 02 02-05 Менеджмент (международный)

Студент

10801114

группы

Руководитель

(доцент, к.п.н.)

Консультанты:

по управленческой и

по экономической части

(доцент, к.п.н.)

по технологической части

(доцент, к.п.н.)

Ответственный за нормоконтроль

(ст. преподаватель)

О.М. Володько

О.М. Володько

М.К. Джомахмедова

О.М. Володько

И.В. Унукович

Объем работы:

дипломная работа – 94 страницы;

графическая часть – 12 листов А4;

цифровые носители - 1 диск.

#### РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 94 стр., 24 рисунка и схем, 20 таблиц, 30 использованных источников

### ПЕРСОНАЛ, УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ, СТИМУЛИРОВАНИЕ, ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

*Цель* дипломной работы – разработка практических рекомендаций по совершенствованию стимулирования трудового поведения в проектно - исследовательском институте «ФАЗО».

Объект дипломного исследования – проектно-исследовательский институт «ФАЗО».

Задачи дипломного исследования:

- 1. Рассмотреть теоретические основы стимулирования труда персонала предприятия.
- 2. Провести анализ форм и методов стимулирования трудового поведения в «ФАЗО».
- 3. Разработать пути совершенствования системы стимулирования персонала проектно-исследовательского института «ФАЗО».
- 4. Обосновать технологию реализации предложенных предложений.

Методологическую основу исследования составляют принципы системного подхода, программно-целевого анализа, а так же социальные, административные и экономические методы, экспертно-аналитический метод, нормативный метод, параметрический метод, метод функционально-стоимостного анализа.

Элементами научной новизны полученных результатов являются рекомендации по совершенствованию стимулирования трудового поведения в проектно - исследовательском институте «ФАЗО».

Областью возможного практического применения являются проектноисследовательский институт «ФАЗО» и аналогичные предприятия.

Автор подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетноаналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1. Алексеева, С.Н., Харитонова, Т.В. Производительность, организация и нормирование труда основные факторы устойчивого роста оплаты труда / С.Н. Алексеева, Т.В. Харитонова // Нива Поволжья. 2017. № 3. С. 115-121.
- 2. Голинев, В.И. Проблемы нормирования труда в современных условиях / В.И. Голинев // Вестник государственного университета морского и речного флота им. Адмирала С.О. Макарова. 2014. № 3. С. 199-204.
- 3. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организации: актуальные технологии найма, адаптации и аттестации: Учебное пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. М.: КноРус, 2012. 368 с.
- 4. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организации: стратегия, маркетинг, интернационализация: Учебное пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. 301 с.
- 5. Кибанов, А.Я. Управление персоналом: Учебное пособие / А.Я. Кибанов, Г.П. Гагаринская, О.Ю. Калмыкова, Е.В. Мюллер. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. 238 с.
- 6. Колесникова, М.Н. Управление персоналом предприятия: Учебнопрактическое пособие / М.Н. Колесникова. — СПб.: Профессия, 2014. — 192 с.
- 7. Кожевникова, О.А. Стратегии оплаты труда в организациях малого бизнеса / О.А. Кожевникова // Дискуссия. 2016. № 4. С. 185-190.
- 8. Котова, Л. Ключевые показатели эффективности системы управления персоналом // Кадровик. 2017. №12. С.44-50.
- 9. Кошелева, Ю. Мотивация персонала / Ю. Кошелева, М. Архипов, М. Токарева // Управление персоналом. 2012. №16. С.12-34.
- 10. Ловчева, М.В. Управление персоналом: теория и практика. Делопроизводство в кадровой службе: Учебно-практическое пособие / М.В. Ловчева. М.: Проспект, 2013. 80 с.
- 11. Лукичева, Л.И. Управление персоналом: Учебное пособие / Л.И. Лукичева; Под ред. Ю.П. Анискин. М.: Омега-Л, 2013. 263 с.
- 12. Лукьянова, Т.В. Управление персоналом: Теория и практика. Психофизиология профессиональной деятельности и безопасность труда персонала: Учебно-практическое пособие / Т.В. Лукьянова. М.: Проспект, 2012. 72 с.
- 13. Любицкая, В.А. Стимулирование труда работников на промышленном предприятии: проблемы и решения / В.А. Любицкая // Вестник алтайской науки. -2013. № 3. C. 166-172.

- 14. Матвеев, М.Ю., Сборщикова, М.Н. Развитие системы нормирования труда за рубежом / М.Ю. Матвеев, М.Н. Сборщикова // Вестник МГСУ. 2017. № 2. С. 68.
- 15.Полякова, О.Н. Управление персоналом: Учебник / И.Б. Дуракова, Л.П. Волкова, Е.Н. Кобцева, О.Н. Полякова. М.: ИНФРА-М, 2013. 570 с.
- 16.Пункевич, Б.С. Система управления охраной труда и эффективность управления организацией / Б.С. Пункевич // Кадровик. 2014. № 5. С. 4.
- 17. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности: учебник / Г.В. Савицкая; 2-е изд. Минск: РИПО, 2012. 367 с.
- 18. Старова, Е.В. Проблемы управления трудом в организациях: выбор технологий / Е.В. Старова // Проблемы современной экономики. 2016. № 7. С. 185-190.
- 19. Степанов, А.Г. Организация, нормирование и оплата труда на предприятиях транспорта / А.Г. Степанов. М.: Экзамен, 2014. 352 с.
- 20. Тебекин, А.В. Управление персоналом: Учебник / А.В. Тебекин. М.: КноРус, 2013. 624 с.
- 21. Управление персоналом: учеб. пособие для студентов высших учебных заведений по техническим специальностям / Э.И. Горнаков, Е.Н. Костюкевич, Е.В. Метельская; под общ. ред. Э.И. Горнакова. 2-е изд., доп. и перераб. Минск: ИВЦ Минфина, 2011. 560 с.
- 22. Управление персоналом: учеб. пособие для студентов вузов по специальности «Менеджмент» / Е.М. Бабосов, Э.Г. Вайнилович, Е.С. Бабосова. Минск: ТетраСистемс, 2012. 288 с.
- 23. Управление персоналом: учеб. пособие / М.В. Петрович. Минск: Амалфея, 2013. 512 с.
- 24. Федорова, Н.В. Управление персоналом: Учебник / Н.В. Федорова, О.Ю. Минченкова. М.: КноРус, 2013. 432 с.
- 25.Хадасевич, Н. Развитие потенциала персонала организации // Кадровик. 2018. №1. C. 6-11.
- 26. Шутов, И. Кейс-метод как одна из методик оценки персонала // Управление персоналом. 2017. №9. С. 34-39.
- 27. Яхонтова, Е.С. Стратегическое управление персоналом: Учебное пособие / Е.С. Яхонтова. М.: ИД Дело РАНХиГС, 2016. 384 с.
- 28.Бухгалтерский баланс проектно-исследовательского института «ФАЗО» за 2015-2017 гг.
- 29.Отчет о прибылях и убытках проектно-исследовательского института «ФАЗО» за 2015-2017 гг.
- 30. Устав проектно-исследовательского института «ФАЗО».