

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный

КАФЕДРА «Экономика и организация машиностроительного производства»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 Т.А.Сахнович

«14» 06 2018 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**

«Совершенствование организации ремонта и технического обслуживания оборудования ОАО «МТЗ»

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)»

Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительного предприятия»

Обучающийся
группы 10302113



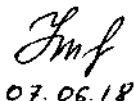
А.В.Сигай

Руководитель



Л.М.Короткевич
к.э.н, доцент

Консультант по конструкторско-
технологическому разделу


07.06.18

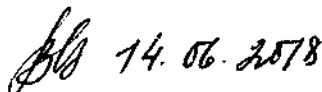
Н.В.Шкин
ст. преподаватель

Консультант
по охране труда


17.04.18

Е.Ф.Пантелеенко
к.т.н, доцент

Ответственный
за нормоконтроль


14.06.2018

В.В.Черновец
вед. инженер

Объем проекта:

Пояснительная записка 213 страниц

Графическая часть 10 листов

Минск 2018

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 213 с., 57 рис., 103 табл., 39 источников, 10 прил.

РЕМОНТНОЕ ХОЗЯЙСТВО, ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ, ОРГАНИЗАЦИЯ РЕМОНТОВ, ПРОМЫШЛЕННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ, АУТСОРСИНГ, МОНИТОРИНГ, АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА, ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕМОНТНОГО ХОЗЯЙСТВА, ТЕКУЧЕСТЬ КАДРОВ, ВНЕПЛАНОВЫЕ РЕМОНТЫ

Объектом исследования является открытое акционерное общество «Минский тракторный завод».

Цель дипломного проекта - на основе анализа функционирования ремонтной службы ОАО «МТЗ» разработать и обосновать мероприятия по совершенствованию организации ремонта и технического обслуживания оборудования.

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведен технико-экономический анализ основных показателей работы предприятия, рассмотрены состав, задачи и структура ремонтного хозяйства предприятия, проанализирована организация ремонтов и технического обслуживания оборудования, численность и фонд оплаты труда рабочих службы главного механика предприятия, а также определена значимость процесса аутсорсинга как инструмента оптимизации деятельности предприятия,

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения, которые предусматривают повышение эффективности ремонтной службы предприятия за счет совершенствования процесса ремонта и технического обслуживания оборудования на основе механизма аутсорсинга, за счет внедрения системы мониторинга наиболее дорогостоящего и стратегически важного промышленного оборудования, за счет снижения уровня текучести кадров службы главного механика.

Результатами внедрения мероприятий явилось сокращение затрат на ремонт основных средств за счет сотрудничества с предприятиями, оказывающими услуги промышленного сервиса, уменьшение числа внеплановых ремонтов и процента брака за счет мониторинга оборудования предприятия в режиме реального времени автоматизированной информационной системой, а также снижение уровня текучести кадров службы главного механика за счет установления оптимального размера оплаты труда. И, как следствие, получение предприятием дополнительной чистой прибыли в размере 164 399 рублей.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого объекта, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Щербан, В.В. Оценка экономической эффективности IT-аутсорсинга на предприятии. [Электронный ресурс] / В.В. Щербан // «Экономика и менеджмент инновационных технологий»: электронный научно-практический журнал. – Электр.текст.дан. - Минск, 2018.– Режим доступа: <http://ekonomika.snauka.ru/2012/06/1128>, свободный. – Загл. с экрана.
2. Аутсорсинг [Электронный ресурс] // «Основы бизнеса»: сайт. – Электр.текст.дан. - Минск, 2018. – Режим доступа: <http://www.grandars.ru/college/biznes/outsorsing.html>, свободный. – Загл. с экрана.
3. Аутсорсинг промышленного оборудования [Электронный ресурс] // «ЛАДОГА — группа промышленного аутсорсинга»: сайт. – Электр.текст.дан.- Минск, 2018. – Режим доступа: <http://www.ladoga74.ru>, свободный. – Загл. с экрана.
4. Евсигнеев, Д.Я. Ремонты — на аутсорсинг. [Электронный ресурс] / Д.Я. Евсигнеев // «Управление производством»: электронный научно-практический журнал. – Электр.текст.дан.- Минск, 2018.– Режим доступа: http://www.up-pro.ru/library/repair/toir_efficiency/remont_outsourc.html, свободный. – Загл. с экрана.
5. Аутсорсинг [Электронный ресурс] // «ПРОМИНВЕСТ»: сайт. – Электр.текст.дан. - Минск, 2018. – Режим доступа: <http://www.prominvest.itlt.ru/page13.html>, свободный. – Загл. с экрана.
6. Артемьев, А.В. Комплексный сервис промышленного оборудования. [Электронный ресурс] / А.В. Артемьев // «ЗАО «Фирма «СТОИК»: сайт. — Электр.текст.дан. - Минск, 2018.– Режим доступа: http://www.mayster.info/index.php?lang_id=1&menu_id=20, свободный. – Загл. с экрана.
7. Коношенко, Н.В. Пять измерений эффективного аутсорсинга. [Электронный ресурс] / Н.В. Коношенко // «Аутсорсинг»: электронный научно-практический журнал. – Электр.текст.дан. - Минск, 2018 – Режим доступа: <http://www.up-pro.ru/library/strategy/outsourcing/effektivnyj-outsourcing.html>, свободный. – Загл. с экрана.
8. Забелло, Я.В. Аутсорсинг — по полочкам. [Электронный ресурс] / Я.В. Забелло // «Корпоративная «Методология аутсорсинга» СИБУРА»: журнал «СИБУР сегодня». – Электр.текст.дан.- Минск, 2009.
9. Роженцов, С.П. Опыт создания сервисных центров, работающих на принципах аутсорсинга. [Электронный ресурс] / С.П. Роженцов // «Форум Главных Механиков»: центр информационно-технической поддержки служб УГМ. — Электр.текст.дан. - Минск, 2018 - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.mayster.info/index.php?lang_id=1&menu_id=19, свободный. – Загл. с экрана.
10. Главные преимущества аутсорсинга [Электронный ресурс] // «Аутсорсинг»: дайджест про аутсорсинг. — Электр.текст.дан.- Минск, 2018. – Режим доступа: <http://outsourcing.yourbuhg.ru/outsorsing/glavnye-preimusche-stva-outsorsinga.html>, свободный. – Загл. с экрана.
11. Анна Людковская, Ольга Промптова. Разрыв полного цикла. Промышленные компании переходят к аутсорсингу // Ведомости. — 21.01.2002.

12. Иванюк, Т. Передача предприятиями Беларуси бизнес-процессов на аутсорсинг оправдана. [Электронный ресурс] / Т. Иванюк // «Аутсорсинг»: электронный научно-практический журнал. – Электр.текст.дан. - Минск, 2016. – Режим доступа: <http://research-journal.org/>, свободный. – Загл. с экрана.

13. Все плюсы и минусы аутсорсинга в Беларуси [Электронный ресурс] // «Аутсорсинг»: дайджест про аутсорсинг. — Электр.текст.дан.- Минск, 2018. – Режим доступа <http://www.logists.by/library/view/vse-plusy-i-minusy-outsorsinga>, свободный. – Загл. с экрана.

14 «Национальная экономическая газета»: сайт [Электронный ресурс]. – Электр.текст.дан.- Минск, 2018. - Режим доступа <http://www.neg.by/>, свободный. – Загл. с экрана.

15. «Аутсорсинг как операция бизнес-процесса ремонта промышленного оборудования»: научная статья [Электронный ресурс]. – Электр.текст.дан.- Минск, 2018. - Режим доступа <https://cyberleninka.ru/article/n/outsorsing-kak-operatsiya-biznes-protssessa-remonta-promyshlennogo-oborudovaniya>, свободный. – Загл. с экрана.

16. Адаменкова, С.И. Анализ производственно-финансовой деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Регистр, 2017.

17. Сачко, Н.С. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование. Учебное пособие. / Н.С. Сачко, И.М. Бабук. — М.: Инфра-М, 2017.

18. Короткевич, Л.М. Экономика предприятия промышленности: пособие для слушателей системы повышения квалификации и переподготовки кадров по экономическим специальностям / Л.М. Короткевич; БНТУ, Филиал БНТУ «Институт повышения квалификации и переподготовки кадров по новым направлениям развития техники, технологии и экономики БНТУ». – Минск: БНТУ, 2015. – 118 с.

19. Бабук, И.М. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование / И.М. Бабук, Н.С. Сачко. – 2-е изд., исп. – Минск: Новое знание, 2013.

20. Василевич, В.И. Организация производства и управление предприятием. Пособие / В.И.Василевич, Л.М.Короткевич. – Минск: БНТУ, 2015.

21. Королько, А.А. Организация производства. Учебно-методическое пособие / А.А. Королько, С.В. Морозова [и др]. – Минск: ФУ «Аинформ», 2015.

22. Иванович, Д.В. Где самая высокая текучесть кадров. [Электронный ресурс] / Д.В. Иванович // «Про бизнес»: сайт. – Электр.текст.дан. - Минск, 2018. – Режим доступа: <https://probusiness.io/statistics/1708-gde-samaya-vysokaya-tekuchest-kadrov.html>, свободный. – Загл. с экрана.

23. Кане М.М., Медведев А.И. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учеб. ТЗ4 пособие. - Мн.: Выш. школа, 2013. – 311 с.

24. Горбацевич А. Ф., Шкред В. А. Курсовое проектирование по технологии машиностроения. – Мн.: Выш. школа, 1983. – 256 с.

25. Режимы резания металлов: справочник / под ред. Ю.В. Барановского. М.: Машиностроение, 1972.

26. Адаменкова, С.И. Практическое налогообложение: исчисляем и уплачиваем налоги правильно: производственно-практическое издание / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик, Л.И. Татарышкина. – Минск: Регистр, 2018.

27. Бабук, И.М. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Экономика предприятия» / И.М. Бабук, А.Л. Ивашутин, А.В. Плясунков и др. – Рег. № БНТУ/ЭУМК-МСФ28-48.- Минск: БНТУ, 2013.
28. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия: учебное пособие / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – Минск: Новое знание; М.: ИНФРА-М, 2013.
29. Комина, Н.В. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Бухгалтерский учет и аудит» / Н.В. Комина. – Рег. № 1061606312 от 26.01.2016. – Минск: НИРУП «ИППС», 2016.
30. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент. Лабораторный практикум для студ. специальности 11-27 -01 01 «Экономика и организация производства. / А.Л. Ивашутин. — Минск: БНТУ, 2013.
31. Комина, Н.В. Основы теории бухгалтерского учета. Учебно-методическое пособие для направления спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)». - Ч.2. – Минск: БНТУ, 2018.
32. Комина, Н.В. Основы теории бухгалтерского учета. Учебно- методическое пособие для студ. спец. 1-27 01 01. / Н.В. Комина. –Ч.1. – Минск: БНТУ, 2014.
33. Костюкевич, Е.Н. Оперативное планирование на машиностроительном предприятии. Лабораторный практикум для студ спец. 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Минск: БНТУ, 2015.
34. Костюкевич, Е.Н. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Рег. № 1061404094 от 12.06.2014. - Минск: НИРУП «ИППС», 2014.
35. Куневич, О.В. Международная экономика и внешнеэкономическая деятельность. Методические указания по выполнению лабораторных работ. / О.В. Куневич. — Минск: БНТУ, 2014.
36. Морозова, С.В. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Статистика предприятия» для специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / С.В. Морозова, Г.В. Ходанович, С.В. Шевченко. – Рег.№ 1831404125 от 18 июня 2014 г.- Минск: БНТУ, 2014.
37. Морозова, С.И. Статистика предприятий отрасли: учеб.-методическое пособие / С.В. Морозова. – Минск: Новое знание; М.: ИНФРА-М, 2014.
38. Плясунков, А.В. Планирование на предприятии. Учебно-методическое пособие для направления спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)». / А.В. Плясунков. – Минск: БНТУ, 2016.
39. Торская, И.В. Ценообразование. Учебно-методическое пособие. / И.В. Торская, Е.Н. Ефимчик. — Минск: БНТУ, 2015.