

УДК 658.5

ФАКТОРЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕНЕДЖМЕНТА ПРОЕКТОВ

Альшевская Е. Г.

Белорусский национальный технический университет

Проектный менеджмент представляет собой многоуровневую систему определенных методов и технологий управления, включающих в себя планирование, организацию, координацию ресурсов, контроль, которая направлена на эффективное достижение целей проекта.

Управление проектами как отдельная область знаний сформировалась в середине 20 века. Тогда появилось два основных математических метода управления расписанием проектов, одним из которых является PERT (от англ. Project Evaluation and Review Technique) – метод анализа и оценки проектов. Данный метод направлен на нахождение минимально возможного времени для реализации всего проекта. Оптимизация затраченного времени является одним из факторов эффективности менеджмента проектов. Для этого необходим рационально выстроенный рабочий план, включающий детальный анализ всех фаз жизненного цикла проекта, оценки времени, требуемого для реализации каждой операции, а также рационально выстроенные взаимосвязи между каждым видом проектных работ. Многие проектные менеджеры совершают значимую ошибку при работе с проектами, отстающими от рабочего плана: в процессе выполнения подобного проекта они увеличивают количество человеческих ресурсов из расчета на то, что это поспособствует сокращению времени на его реализацию. При этом необходимо учитывать значимые временные затраты на обучение и отслеживание работы дополнительных сотрудников. В случае работы с проектом, выполнение которого выходит за рамки установленного графика, следует пересмотреть его масштаб, а также сроки реализации.

Основой любого проекта должно быть наличие его стандартной методологии ведения с четко регламентированными действиями. Это находит отражение в технической стороне управления проектом, включающей планирование затрат, распределение ресурсов, управление рисками, контроль за исполнением каждой операции, управление качеством, а также ведение и контроль проектной документации.

Оценку эффективности проектного менеджмента необходимо проводить с целью определения наиболее рационального пути управления проектом, а также степени прогрессивности действующей системы.