

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**Международный институт дистанционного образования  
Кафедра «Информационные технологии в управлении»**

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Б.Ф. Голиков  
подпись  
« 5 » 06 2018 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

**«Оценка и аттестация персонала современной организации  
(на примере Бобруйского КУДП «Теплоэнергетика»)»**

Специальность 1-26 02 02 «Менеджмент»

Направление специальности 1- 26 02 02 02 «Менеджмент (социально-административный)»

Специализация 1-26 02 02-02 02 «Управление персоналом»

Обучающийся  
группы 417062-14

26.05.18  
подпись, дата

А.В. Железняк

Руководитель

26.05.18  
подпись, дата

М.А. Седнина

Консультант по разделу  
«Экономическая часть»

26.05.18  
подпись, дата

М.А. Седнина

Ответственный за  
нормоконтроль

26.05.18  
подпись, дата

Е.Б. Купрейчик

Объем дипломной работы:  
пояснительная записка – 110 страниц;  
графическая часть – 9 листов;  
магнитные (цифровые) носители – 1 единица.

МИНСК 2018

## **РЕФЕРАТ**

Дипломная работа: 110 страниц, 14 рисунков, 6 таблиц, 20 источников,  
7 приложений

### **ПЕРСОНАЛ, УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ, СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ, ОЦЕНКА И АТТЕСТАЦИЯ ПЕРСОНАЛА**

Объектом исследования является Бобруйское КУДП «Теплоэнергетика».

Цель дипломной работы – разработать мероприятия по совершенствованию системы оценки и аттестации персонала.

В процессе работы выполнены следующие исследования: изучены теоретические основы оценки и аттестации персонала организации; проанализирована система оценки и аттестации персонала организации; разработаны мероприятия по совершенствованию системы оценки и аттестации персонала исследуемой организации.

Элементами научной новизны (практической значимости) полученных результатов являются мероприятия по совершенствованию системы оценки и аттестации персонала исследуемой организации.

Областью возможного практического применения является Бобруйское КУДП «Теплоэнергетика».

В ходе выполнения дипломной работы прошли апробацию и были внедрены мероприятия по совершенствованию оценки и аттестации персонала.

В результате предложенных мероприятий ожидается повышение квалификации персонала, которое дает возможность для эффективной деятельности предприятия.

Студент – дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (разрабатываемого объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Алексеенко, Н.А. Экономика промышленного предприятия: учебное пособие / Н.А. Алексеенко, И.Н. Гурова. - Минск: издательство Гречесова, 2011. - 166 с.
2. Базаров, Т.Ю. Управление персоналом: учебник / Базаров Т.Ю., Еремин Б.Л. - Москва, 2012. - 563 с.
3. Баскакова, О.В. Экономика предприятия: учебник / Баскакова О.В, Сейко Л.Ф. - Москва, 2013. - 372 с.
4. Валиева, О.В. Управление персоналом: конспект лекций / Валиева О.В. - Москва: приор-издательство, 2010. - 175 с.
5. Веснин, В.Р. Менеджмент: учебное пособие / Веснин В.Р. - Москва, 2015. - 504 с.
6. Горнаков, Э.И. Управление персоналом: учебное пособие / Э.И. Горнаков, Е.Н. Костюкович, Е.В. Метельская. - Минск: "ИВЦ Минфина", 2011. - 16 с.
7. Дуракова И.Б. Управление персоналом: учебник / Дуракова И.Б. – Москва, 2009. – 340 с.
8. Друкер, П. Менеджмент 21 века / Друкер П. - Москва, 2014 - 520 с.
9. Карлик, А.Е. Экономика предприятия: учебник для вузов / Карлик М.Л., Шухгальтер М.Л. - Санкт - Петербург, 2014. - 464 с.
10. Кириллова, Г. В. Управление персоналом: учебное пособие / Кириллова Г.В., Соколова Н.Е. - Москва, 2011. - 139 с.
11. Королев, Л.М. Психология управления: учебное пособие / Королев Л.М. - Минск, 2011. - 188 с.
12. Матвеева, Э.С. Направление совершенствования системы мотивации персонала: экономика и финансы / Матвеева Э.С. - Нижегородск, 2014. - 21-34 с.
13. Основы менеджмента / Мескон М. [и др.]. - Москва: издательство Вильямс, 2012. - 665с.
14. Пугачев, В.П. Планирование персонала организации: учебное пособие / Пугачев В.П. - Москва, 2014. - 235 с.
15. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Савицкая Г.В. - Минск, 2015. -384 с.
16. Сиротина, Т.П. Экономика и статистика предприятия / Сиротина Т.П. - Москва, 2014. - 200 с.
17. Тихонов, А.В. Основания социологии управления / Тихонов А.В. - Москва, 2013, - 48 с.
18. Управление персоналом / В.А. Дятлов [и др.]. - Москва, 2016. - 168 с.
19. Иванова-Швец Л.И. Управление персоналом: учебное пособие / Л.И. Иванова-Швец, А.А. Корсакова. – Москва: Издательский центр ЕАОИ, 2008. – 160 с.
20. Шапиро, С.А. Основы управления персоналом в современных организациях: учебное пособие / Шапиро С.А., Шатаева О.В. - Москва, 2011. - 400 с.