

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ: Международный институт дистанционного образования

КАФЕДРА: Информационные технологии в управлении

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
В.Ф.Голиков
(подпись)
«15» 06 2011 г.

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

на соискание степени магистра экономических наук

«Оценка кадровой политики организации (на примере ЗАО «Минский завод виноградных вин»)

З.2. Предложения по совершенствованию кадровой политики ЗАО

Специальность 1 – 27 81 02 Оценка бизнеса и активов промышленных предприятий

Магистрант


К.П.Ларина
(подпись, дата)

Руководитель
уч. степень, уч. звание


Т.Н.Кондратьева
(подпись, дата)

Минск 2018

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Агашкова, А. А. Формирование кадровой политики организации: практические рекомендации / А. А. Агашкова, Е. П. Пархимчик. – Минск : Регистр, 2008.
2. Ажданов, С.А. Управление персоналом - М.: Инфра-М, 2014. - 690 с.
3. Анализ хозяйственной деятельности: Учебник/ Л.А. Богдановская, Г.Г. Виноградов, О.Ф. Мигун и др.; Под общ. ред. В.И. Стражева. - 2-е изд. - Мин.: Выш. шк., 2006. - 363 с.
4. Арменко, А.А. Аттестация персонала / Вопросы экономики. - 2013. - №8. - С.14-21.
5. Артеменко В.Г. Менеджмент - М.: ДИС, 2012. - 890 с.
6. Баканов М.И. Аттестация персонала - М.: Экономика, 2015. -237 с.
7. Беляцкий, Н.П. Управление персоналом: Учебник/ Н.П.Беляцкий – Минск: Современная школа, 2008.-448 с
8. Беляцкий, Н.П. Управление персоналом: Учебное пособие для студентов ВУЗов/ Н.П.Беляцкий – Мин: Современная школа, 2010.-448 с
9. Бизюкова И.В. Кадровая политика предприятия - М.: Проспект, 2014.- 678 с.
10. Боканова М.Н. Управлением персоналом - М.: Финансы и статистика, 2012. - 300 с.
11. Бондарь, И.К. Производительность труда: вопросы теории и практики: Наук. думка, 2001. - 152 с.
12. Бочаров В.В. Менеджмент - СПб.: Питер, 2014. - 208 с.
13. Бухалков М.И. Внутрифирменное планирование Учебник. - М.: ИНФРА-М, 2003. - 392 с.
14. Валевич Р.П. Менеджмент - Минск: Высшая школа, 2012. - 367 с.
15. Ворст И., Ревентлау П. Экономика фирмы. - М.: Высшая школа, 2004.- 328 с.
16. Горемыкин В.А. и др. Планирование на предприятии: Учебник. /В.А. Горемыкин, Э.Р. Буголов, А.Ю. Богомолов. - М.: Вилинъ, 2006.-364 с.
17. Грачев А.В. Основы менеджмента - М.: Финансы и статистика, 2014. - 245 с.
18. Григорьев А.П. Управление персоналом: Учебник. - М.: Знание, 2010.
- Ермаков А.Ю. Управление персоналом организаций: Учебник для вузов. - М.: Экономист, 2005.
- Донцов Л.В. Управление персоналом - Минск: Высшая школа, 2012. - 124 с.
- Дробозина Л.А. Развитие персонала - М.: ЮНИТИ, 2011. - 834 с.

21. Зайцев Н.Л. Экономика промышленного предприятия: Учебник - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА - М., 2008.-259 с.
22. Ибрагимова Н.А. Организационно-экономическое обоснование кадровых решений - М.: Феникс, 2013. - 678 с.
23. Иванцевич Дж. М., Лобанов А. А. Человеческие ресурсы управления. Основы управления персоналом. -- М.: Дело, 2010.
24. Ильин, А.И. Планирование на предприятии: учебное пособие /А.И. Ильин. – Москва: Новое знание, 2008. – 8-е изд., стер. – 668 с.
25. Ковалев В.В. Управление персоналом: учебное пособие - М.: Дело, 2014. - 213 с.
26. Кравченко Л.И. Анализ персонала - Минск: Высшая школа, 2010. - 544с.
27. Кренина М.Н. Менеджмент - М.: Дело, 2010. - 400 с.
28. Лаврушина О.И. Развитие персонала. Учебник - М.: Финансы и статистика, 2014. - 567 с.
29. Муравьев И.В. Оценка персонала - М.: Экономист, 2014. - 467 с.
30. Негашев Е.В. Менеджмент: учебное пособие - М.: Высшая школа, 2011. - 259 с.
31. Носов А.Ю. Аттестация персонала - М.: Инфра-М, 2011. - 789 с.
32. Охотский Е.В. Управление персоналом - М.: Рассвет, 2010.- 167.
33. Павлова Л.Н. Развитие персонала: учебник для вузов - М.: ЮНИТИ, 2012. - 261 с.
34. Пархимчик, Е. П. Деловая оценка работников : учеб.-метод. пособие / Е. П. Пархимчик. – Минск : ГИУСТ БГУ, 2010.
35. Половинко В. С. Управление персоналом: системный подход и его реализация: Монография / Под науч. ред. Ю. Г. Одегова. — М.: Информ-Знание, 2002. — 483 с.
36. Положение об аттестации работников ЗАО «Минский завод виноградных вин», 2017
37. Рофе А.И. Экономика и социология труда - М.: МИК, 2006. – 342 с.
38. Тишкова И.Е. Менеджмент - Минск: Высшая школа, 2011. - 542 с.
39. Тренев Н.Н. Управление персоналом - М.: Финансы и статистика, 2012. - 623 с.
40. Управление персоналом: Учебник для вузов / Под ред. Т. Ю. Базарова, Б. Л. Еремина. — М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1998. - 423с.
41. Управление трудовыми ресурсами: Справоч. пособие / Под общ. ред. Л.А. Костина М: 2007.-196 с.
42. Уткин Э.А. Управление персоналом. Учебник для вузов - М.: Зерцало, 2011. - 216 с.
43. Шуляк В.Г. Менеджмент - М.: Юнити, 2011. - 580 с.

44. Экономика предприятия: Учебно-метод. пособие. / Л.Ф. Катаев, Н.Ф. Бердичевская, И.А. Кашкирова, М.В. Попова. - Ульяновск, 2003.-302 с.
45. Экономика труда и социально-трудовые отношения / Под ред. Г.Г. Мелькьяна, Р.П. Колесовой - М.: МГУ, 2006.-408с.

Изменение показателей	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Показатель (%)	Темп
Выручка от реализации продукции, работ, услуг	руб. 1346353,5	1669063	890010,1	-34,97%	122,8
Налоги и сборы, начисленные на выручку	руб. 221670,7	264105,9	290364,3	19,74%	111,6
Чистая прибыль	% 4,24%	4,97%	10,34%	+1,69%	X
Выручка от реализации продукции	руб. 137411,8	152460,4	165802,2	20,27%	126,9
Уплачено налога на прибыль					
Составность полученной прибыли, работ, услуг	руб. 922380,9	137631,2	31326,1	-18,63%	122,1
Чистая прибыль	% 94,1	64,3	94,1	-	X
Расходы по производству	руб. 1349,6	8194,5	201,2	-85,7%	136,2
Чистая прибыль	% -0,15	0,18	0,19	0,4	X
Налоги от реализации продукции	руб. 832877,6	16645,7	576231,2	37,93%	111,2
Чистая прибыль					