

УДК 334.012.74

СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ИТ: AGILEMODEL

Щербакова Е.О.

Белорусский национальный технический университет

Проект в ИТ (англ. project) – это определенный комплекс задач (задокументированный), содержащий так называемые «milestones» (распределённый план нагрузки на персонал), сформированные кластеры исполнителей (команду), включающий в себя четко определенные сроки выполнения.

Проектный менеджмент в ИТ-компаниях предполагает управление всем, что требуется для достижения поставленных целей. Применение современных методологий управления проектами необходимо каждой организации для оптимизации работы проектных групп. За время существования проектного управления разработано множество различных методологий, позволяющих максимально эффективно реализовывать проекты: «AgileModel», «PostAgile», «Scrum», «Kanban» и т.д.

Сегодня «AgileModel» (англ. «живой», «подвижный») является наиболее применяемой гибкой методологией разработки программного продукта. Данная методология предполагает, что при реализации проекта нет необходимости опираться только на заранее созданные подробные планы. Важно ориентироваться на постоянно меняющиеся условия внешней и внутренней среды и учитывать обратную связь от заказчиков и пользователей. К недостаткам относят то, что из-за отсутствия конкретных формулировок результатов довольно сложно оценить трудозатраты и стоимость, требуемые на разработку. Таким образом, такая методология подходит для нацеленных на длительный жизненный цикл проектов, постоянно адаптируемых к условиям рынка.